

# BRÈVES HEBDOMADAIRES

## Russie

Une publication du SER de Moscou

Semaine du 30 juin 2025

## SOMMAIRE

### POLITIQUES SECTORIELLES.....2

#### Énergie.....2

Reprise partielle de la production du site sanctionné Arctic LNG 2.....2

Réorientation partielle des ventes de charbon sur le marché intérieur.....2

#### Numérique.....3

Les groupes informatiques asiatiques prennent pied en Russie.....3

Nouvelles exigences de production locale pour certifier les microprocesseurs russes.....4

#### Transport.....4

Forte contraction du marché automobile russe au premier semestre 2025.....4

Localisation des taxis russes à partir de 2026.....5

### ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES.....5

Un décret présidentiel tente d'attirer de nouveaux investisseurs étrangers.....6

Daimler Truck visé par des sanctions russes.....6

# Politiques sectorielles

## Énergie

### Reprise partielle de la production du site sanctionné Arctic LNG 2

*Bloomberg, 30 juin* – Le site russe de gaz naturel liquéfié Arctic LNG 2 a relancé la production de gaz à l'été, atteignant les 28 et 29 juin 2025 leur plus haut niveau quotidien (14 M m<sup>3</sup>/j) depuis la mise en service du premier train de liquéfaction en décembre 2023 (13,7 M m<sup>3</sup>/j). Sur l'ensemble du mois de juin, la production moyenne s'est élevée à 8,9 M m<sup>3</sup>/j, en léger recul par rapport à mai (9,4 M m<sup>3</sup>/j). L'exportation de GNL depuis Arctic LNG 2 avait été suspendue fin 2023 après sa désignation par le Trésor américain, et le premier train de liquéfaction avait été arrêté peu après la mise en service du second au printemps dernier. La reprise partielle de la production de gaz pourrait augurer de nouvelles tentatives de livraison cet été via des méthaniers conventionnels ou de classe Arc4, qui peuvent effectuer les trajets à travers l'Arctique en été. A l'été 2024 huit cargaisons avaient ainsi été envoyées, sans toutefois trouver d'acheteur du fait de la menace de sanctions secondaires américaines.

### Réorientation partielle des ventes de charbon sur le marché intérieur

*Vedomosti, 2 juillet* – Le volume de charbon échangé à la Bourse internationale des matières premières de Saint-Petersbourg a atteint 558 000 t sur janvier–mai 2025, en hausse de 47 % en glissement annuel. Cette progression contraste avec la [baisse](#) des exportations de charbon russe (-8 % en 2024) et la chute des prix mondiaux (-29 % pour le charbon énergétique livré FOB Extrême-Orient, à 70 USD/t en juin). Dans le même temps, la production russe de charbon a reculé de 3 % en mai (34,7 Mt), atteignant son plus bas niveau depuis août 2024. Sur cinq mois, la production cumulée reste en légère hausse (+1 % à 182 Mt), soutenue par le

charbon énergétique (+5%) et le lignite (+7 %), majoritairement destiné au marché intérieur. Face à des exportations de moins en moins rentables, les autorités tentent de stimuler la demande domestique via les ventes en bourse, qui ne représentent cependant encore que 0,3 % de la production. Plusieurs mesures de soutien ont été annoncées fin mai, dont des subventions logistiques ciblées et des reports de paiements fiscaux.

## Numérique

### Les groupes informatiques asiatiques prennent pied en Russie

*Kommersant, 1 juillet* – Le nombre de demandes d'enregistrement d'entreprises étrangères en Russie a nettement augmenté au premier semestre 2025, atteignant 3 000 contre 1 650 pour l'ensemble de 2024, selon une étude de Kokoc Group. Cette tendance est tirée par les sociétés indiennes (plus de 1 000 demandes), chinoises (plus de 800) et turques, avec une forte concentration dans les secteurs des technologies de l'information, des télécommunications, du cloud, de l'IA et des systèmes ERP/CRM industriels. Ce regain d'intérêt s'explique par la faible concurrence locale, le retrait des éditeurs occidentaux, ainsi que la numérisation rapide de l'économie russe. Si des acteurs russes redoutent un accroissement de la concurrence et une pression sur les marges, le mouvement ouvre aussi des perspectives de partenariats et de montée en gamme des prestataires locaux. Les entreprises étrangères devront toutefois surmonter plusieurs obstacles, dont l'obligation de conformité avec les listes nationales de logiciels approuvés et la tendance lourde à une forme de préférence nationale.

## Nouvelles exigences de production locale pour certifier les microprocesseurs russes

*Kommersant*, 1 juillet – Le ministère russe de l'Industrie et du commerce prévoit de renforcer les exigences de production locale pour la reconnaissance des microprocesseurs comme produits nationaux. Un projet d'amendement au décret gouvernemental propose d'attribuer la note maximale aux puces entièrement produites, encapsulées et modernisées en Russie. À ce jour, l'origine russe est établie uniquement par la conception sur le territoire et l'enregistrement juridique. Le ministère souhaite imposer l'utilisation de composants russes (photo-résistants dès 2030, masques photolithographiques dès 2035, encapsulage, logiciel de CAO), tout en fixant un barème de points conditionnant la certification. Selon les industriels, le transfert d'une chaîne de production de processeurs vers la Russie nécessiterait 5 Md RUB par modèle et au moins deux ans, alors que les infrastructures restent insuffisantes. Selon les experts, le projet du ministère viserait plutôt des puces plus simples, ce qui pourrait conduire les processeurs Baikal, Elbrus ou Module à être classés parmi les produits de niveau 2 ou 3. Ce durcissement s'inscrit dans un effort plus large pour garantir la souveraineté technologique de la Russie, soutenu par un plan de 210 Md RUB pour la microélectronique en 2024.

## Transport

### Forte contraction du marché automobile russe au premier semestre 2025

*TASS*, 3 juillet – Selon les données du ministère russe de l'Industrie et du commerce, les ventes de véhicules neufs en Russie (voitures particulières, utilitaires légers, camions et autobus) ont chuté de 28 % au premier semestre 2025, atteignant 607 500 unités. Le segment des voitures particulières a reculé de 26 % (526 700 unités), celui des LCV de 19 % (48 800), tandis que les camions et autobus ont accusé des baisses de 54 %, avec respectivement 27 000 et 4 900 unités écoulées. En juin, le marché a enregistré un repli annuel de 31 % (101 000 unités), et de 2 % par rapport à mai. Les ventes de

véhicules électriques neufs ont chuté de 57 % sur un an, à 4 800 unités, dont 23 % produits localement (contre 18 % un an plus tôt). Le ralentissement global du marché s'explique par une demande plus faible (effet de base par rapport au rattrapage de 2024 par rapport aux deux années précédentes) et surtout par la hausse des prix (tirés par le retrait des crédits automobiles préférentiels et la hausse des droits à l'importation).

## Localisation des taxis russes à partir de 2026

*Kommersant, 30 juin* – Adoptée en mai 2025, la nouvelle loi russe sur la localisation des véhicules utilisés dans les services de taxi prévoit qu'à partir de mars 2026, seules les voitures fabriquées localement ou produites dans le cadre d'un contrat d'investissement spécial (SPIC) pourront être inscrites au registre régional des taxis. Un délai supplémentaire est accordé jusqu'en 2028 pour la région de Kaliningrad et la Sibérie, et jusqu'en 2030 pour l'Extrême-Orient. Les modèles actuellement autorisés continueront d'opérer jusqu'à leur retrait. Les marques Lada, UAZ, Evolute, Voyah et Moskvitch remplissent déjà les critères requis, tandis que les véhicules issus des anciens sites de Volkswagen, Hyundai, Nissan ou Mercedes, désormais exploités par des partenaires chinois, n'atteignent pas le seuil de 3 200 points de localisation. La mesure exclut également les véhicules Haval, produits en Russie mais dans le cadre de contrats antérieurs. Le ministère de l'Industrie publiera une liste officielle d'ici la fin de l'année. Si les grands opérateurs s'adaptent sans heurts, les chauffeurs indépendants et autoentrepreneurs risquent d'être les plus touchés, faute de moyens pour changer de véhicule. Selon l'Association nationale du taxi, jusqu'à 50 % des conducteurs pourraient quitter le secteur d'ici 5 à 7 ans, entraînant une baisse de l'offre. L'Union russe des passagers anticipe une hausse des tarifs de 30 à 40 %.

## Environnement des affaires

## Un décret présidentiel tente d'attirer de nouveaux investisseurs étrangers

*Kommersant, 1 juillet* – Le président russe a signé un décret le 1<sup>er</sup> juillet pour tenter d'attirer de nouveaux investissements étrangers en Russie. Les règles ainsi posées, qui s'appliquent aux investisseurs de pays amicaux et inamicaux sans distinction, permettent d'investir dans des titres russes sans que les fonds soient ensuite immobilisés dans des comptes gelés dits de type C comme c'est le cas actuellement. Les investissements passeront par des nouveaux comptes spéciaux dits de type IN qui permettraient de rapatrier à l'étranger le produit des investissements réalisés en Russie. Cette annonce concerne les investissements en capital dans des titres russes sans traiter directement des rachats d'actifs, l'objectif étant ici de redévelopper un marché des capitaux lourdement impacté par les sanctions et les contremesures russes. Par ailleurs le mécanisme ne s'applique qu'aux nouveaux investissements et ne permet donc pas de dégeler les fonds des investisseurs étrangers précédemment immobilisés sur les comptes C, probablement par crainte d'un retrait rapide des capitaux qui seraient alors libérés. Faute de levée des sanctions occidentales, le principal effet de ce décret pourrait être d'encourager les opérations financières de court terme d'investisseurs opportunistes via des juridictions tierces (certains flux ont été observés depuis les EAU ces derniers mois).

## Daimler Truck visé par des sanctions russes

*Motor, 1 juillet* – Le gouvernement russe a imposé des sanctions contre le fabricant allemand de camions Daimler Truck, membre du groupe Mercedes-Benz, entraînant une interdiction de transaction. La société avait suspendu ses activités en Russie au printemps 2022 et cédé sa participation de 15% dans KAMAZ début 2024. Les raisons de l'imposition de sanctions contre Daimler Truck ne sont pas précisées dans la décision du gouvernement, certains l'associant à la coopération de Daimler avec l'armée allemande quand d'autres n'y voient qu'une formalisation de la fin définitive de la coopération.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

[www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)

Responsable de la publication : Service économique régional de Moscou

Rédaction : Service économique régional de Moscou

Abonnez-vous : [Moscou@dgtresor.gouv.fr](mailto:Moscou@dgtresor.gouv.fr)