

BRÈVES HEBDOMADAIRES

Russie

Une publication du SER de Moscou

Semaine du 3 décembre 2025

1 EUR = 89,85 RUB

SOMMAIRE

POLITIQUES SECTORIELLES.....2

Énergie.....2

Revente des actifs étrangers de Lukoil2

Rebond des livraisons mensuelles de GNL russe vers l'UE2

Industrie.....3

Blocage de FaceTime et Snapchat en Russie.....3

Nornickel met en vente un actif aurifère non stratégique3

Transport4

Avarie moteur sur un vol Red Wings vers Phuket4

Repli des ventes de voitures à cause de la nouvelle écotaxe4

ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES.....5

Confiscation des actifs de la banque lettonne5

Eurochem veut saisir des actifs de MAIRE au Moyen-Orient et dans les pays de la CEI.....5

Violation de droits de propriété intellectuelle de Novo Nordisk.....6

Politiques sectorielles

Énergie

Revente des actifs étrangers de Lukoil

Kommersant, 4 décembre – Sous la pression des sanctions américaines du 22 octobre visant Lukoil et Rosneft, le groupe russe cherche à céder une partie significative de ses actifs internationaux. Washington a prolongé jusqu'au 29 avril 2026 la licence permettant de mener des transactions avec Lukoil International GmbH, condition clé pour faciliter ces cessions. Parmi les actifs convoités figurent notamment la participation de 75% dans le gisement géant West Qurna-2 en Irak (470 kb/j, soit 9% de la production du pays). ExxonMobil semble le repreneur privilégié par les autorités irakiennes pour l'exploitation du champ. Pour mémoire, plusieurs acquéreurs seraient intéressés par les actifs de Lukoil en dehors de Russie, dont des groupes américains (Carlyle, Chevron), kazakhstanaï (KMG), azerbaïdjanais (SOCAR), turc (Cengiz) et hongrois (MOL).

Rebond des livraisons mensuelles de GNL russe vers l'UE

Vedomosti, 5 décembre – Les importations européennes de GNL russe ont atteint 1,7 Md m³ en novembre 2025 (+22 % sur un mois), leur plus haut niveau depuis juin (2 Md m³), malgré un recul de 6 % sur un an et un repli de 7 % sur les onze premiers mois à 18 Md m³. Sur janvier-novembre, la part de la Russie dans l'approvisionnement européen en GNL est tombée à 13,5 % (contre 19 % un an plus tôt), tandis que les importations totales de l'UE progressaient de 29 % à 133,7 Md m³, alimentées principalement par les États-Unis (61 % des volumes). Ce regain s'explique par le début du chauffage hivernal 2025-2026, avec des stocks européens sous le seuil réglementaire de 90 % (82,8 % au 1er novembre, 75 % au 1er décembre), et par la fin de la navigation sur le segment oriental de la Route maritime du Nord, entraînant un report des cargaisons de Yamal LNG vers l'Ouest. A moyen terme, l'UE prévoit de cesser les achats russes

hors contrats de long terme dès le 25 avril 2026, puis totalement au 1er janvier 2027.

Industrie

Blocage de FaceTime et Snapchat en Russie

Vedomosti, 5 décembre – Le régulateur russe RosKomNadzor (RKN) a bloqué les services FaceTime (Apple) et Snapchat, invoquant leur utilisation présumée pour l'organisation d'activités terroristes, la fraude et la recrue de participants à ces actions. FaceTime a cessé de fonctionner début septembre, tandis que Snapchat est bloqué depuis le 10 octobre. Ces mesures s'inscrivent dans le cadre d'une série de restrictions visant les messageries étrangères : après la limitation des appels sur Telegram et WhatsApp en août 2025, le RKN a entamé fin novembre la coupure progressive de WhatsApp (Meta, interdite en Russie). FaceTime reste marginal en Russie, les iPhone représentant environ 20 % des smartphones connectés. Les experts estiment que cette vague de blocages marque la consolidation d'un internet « souverain » russe et la promotion d'alternatives nationales comme l'application Max, alors que les plateformes occidentales refusent de localiser les données et de se conformer à la législation russe.

Nornickel met en vente un actif aurifère non stratégique

Vedomosti, 2 décembre – Le groupe Nornickel prévoit de céder sa filiale Chirinskoïe, détentrice d'une licence valable jusqu'en mai 2029 pour l'exploration et l'extraction d'or sur le gisement Bystrinsko-Chirinskoïe en Transbaïkalie (réserves géologiques : 6,08 t d'or avec une teneur moyenne de 2,58 g/t ; ressources pronostiquées : 15 t). L'actif, acquis en 2006 et toujours en phase de travaux géologiques, ne présente pas de synergies avec le cœur d'activité du groupe : Nornickel produit l'or uniquement comme

sous-produit de ses minerais polymétalliques (8,1 t en concentré en 2024 via le GOK de Bystrinski, loin derrière Polyus : 96,36 t). Les experts estiment que la cession est motivée par le caractère non-profitable du projet dans le portefeuille ainsi que par le contexte macroéconomique défavorable aux greenfields (coût du capital élevé, restrictions à l'importation d'équipements), tandis que le prix de l'or a bondi de 60 % depuis début 2025 (4 265 USD/oz au 1er décembre), augmentant la valorisation potentielle de l'actif, évaluée entre 180 M et 2 Md RUB selon les analystes.

Transport

Avarie moteur sur un vol Red Wings vers Phuket

Kommersant, 3 décembre – Un Boeing 777 de la compagnie aérienne russe Red Wings, reliant Moscou à Phuket (vol WZ-3097), a effectué un atterrissage d'urgence à l'aéroport de Domodedovo après qu'un des moteurs a connu une défaillance en vol, les services d'urgence évoquant un départ de feu maîtrisé avant l'atterrissage. L'appareil, qui avait décollé à 21h19, a tourné au-dessus du sud de la région de Moscou avant que le commandant ne décide de revenir pour inspection technique. Les 425 personnes à bord (412 passagers et 13 membres d'équipage) ont été débarquées sans incident. L'aéroport a indiqué fonctionner normalement malgré l'incident. Cette situation rappelle l'importance du maintien d'une flotte fiable et de capacités de maintenance renforcées dans un contexte de dépendance accrue aux appareils occidentaux existants.

Repli des ventes de voitures à cause de la nouvelle écotaxe

Kommersant, 3 décembre – Les ventes de voitures neuves en Russie ont reculé de 22,8 % en novembre par rapport à octobre, à 127 920 unités, selon Autostat. Les analystes expliquent ce repli par la hausse des prix, la disparition des remises après octobre, dernier

mois pour acheter avant la révision de la taxe de recyclage, ainsi que par un effet de demande anticipée et un nombre réduit de jours ouvrés. En glissement annuel toutefois, les ventes progressent de 5 %. Lada reste en tête du marché (27 400 unités, -17,5 % sur un mois), devant Haval (17 960, -31,2 %) et Tenet (9 910, +14,9 %). Sur janvier-novembre, le marché s'élève à 1,19 M d'unités (-17,8 %). Les experts anticipent un léger rebond en décembre (+≈5 %), avant une probable contraction en début 2026 liée à la hausse du taux de TVA, à l'indexation de la taxe de recyclage et au décalage du pouvoir d'achat sur la fin d'année.

Environnement des affaires

Confiscation des actifs de la banque lettone

Forbes, 3 décembre – La cour d'arbitrage de Moscou a satisfait la demande du procureur général adjoint sur la saisie des actifs de la banque de Lettonie, Rietumu Banka, dont le montant est estimé à 30 milliards de roubles. La raison de la plainte est serait la conduite de la Lettonie à l'égard de la souveraineté économique de la Russie, en particulier, la confiscation du complexe Maison de Moscou à Riga et le financement des forces militaires ukrainiennes.

Eurochem veut saisir des actifs de MAIRE au Moyen-Orient et dans les pays de la CEI

Vedomosti, 2 décembre – Eurochem prépare des demandes de saisie sur les actifs et les fonds de la société italienne d'ingénierie et de construction Maire SpA dans d'autres pays pour obtenir une indemnisation dans le cadre de la décision du tribunal arbitral de Moscou. Les demandes correspondantes seront déposées dans les juridictions où Maire met en œuvre de grands projets et prévoit la reconnaissance des décisions des tribunaux russes : les États BRICS,

la CEI, les pays du Moyen-Orient et de l'Afrique. Le différend entre Eurochem et Maire est né du non-respect par l'entrepreneur italien des obligations relatives à la construction d'une nouvelle production d'ammoniac et d'urée dans la région de Leningrad suite au déclenchement de la guerre en Ukraine. Dans le cadre de ce différend, la société russe a déposé plusieurs actions en justice devant les tribunaux russes et elle les a gagnées. À titre d'exemple, les juristes citent la décision de la cour suprême d'Afrique du Sud sur la saisie des actifs de Google dans le cadre de l'affaire de la faillite de la division russe de la société.

Violation de droits de propriété intellectuelle de Novo Nordisk

Vedomosti, 4 décembre – Le gouvernement a signé un décret autorisant la société Gerofarm jusqu'au 31 décembre 2026 à utiliser des inventions protégées par des brevets appartenant à la société danoise Novo Nordisk. Le but d'une telle solution est de fournir à la population des médicaments avec le nom générique international Semaglutide. La décision est prise sans le consentement de Novo Nordisk. Il est à signaler que [Gerofarm](#) vend ce médicament non seulement sur le marché russe mais aussi en Azerbaydjan, au Paraguay et au Kazakhstan. Par conséquent, le lancement d'un analogue pourrait potentiellement être la base de poursuites pour violation des droits de propriété intellectuelle devant les tribunaux nationaux de ces pays.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Moscou

Rédaction : Service économique régional de Moscou

Abonnez-vous : Moscou@dgtresor.gouv.fr