



Ambassade de France en Arabie saoudite
Service économique de Riyad

Riyad, le 20.07.2020
Affaire suivie par : Aziz Reguig et
Ludovic Haren

Point d'étape sur l'avancement des mégaprojets en Arabie saoudite

Résumé : Quatre « mégaprojets », NEOM, The Red Sea, Qiddiya et Amaala, ont été lancés dans le cadre de la *Saudi Vision 2030*, le programme de transformations économiques et sociétales annoncé en 2016, visant à diversifier l'économie en développant de nouveaux secteurs d'activités. La mise en oeuvre de ces projets a été confiée au fonds souverain saoudien *Public Investment Fund* (PIF), sous l'autorité directe du prince héritier Mohammed ben Salman. Le PIF est ainsi l'actionnaire unique de chacune des sociétés créées pour piloter l'exécution de ces projets. Après les premières phases de réalisation des schémas directeurs et des études de concept, le calendrier des appels d'offres pour les premiers travaux s'est densifié depuis la fin de 2019. La situation économique dégradée, conséquence de la pandémie, ne semble pas affecter le rythme des appels d'offres et plusieurs contrats majeurs de construction d'infrastructures ont été attribués au premier semestre 2020.

Le programme de transformations économiques et sociétales, *Saudi Vision 2030*, lancé en avril 2016, repose sur la diversification de l'économie et le développement de nouveaux secteurs d'activités pour réduire la dépendance du pays à l'industrie pétrolière. Dans ce cadre, **quatre « mégaprojets » ont été conçus, ciblant les domaines du tourisme et des loisirs, de la culture et des technologies innovantes**. La mise en oeuvre de ces projets a été confiée au fonds souverain saoudien *Public Investment Fund* (PIF), sous l'autorité directe du Prince héritier Mohammed ben Salman.

Trois « mégaprojets », NEOM, The Red Sea et Qiddiya ont été annoncés fin 2017 par le Prince héritier. Un quatrième projet, **Amaala**, a été présenté un an après. Le PIF est actionnaire à 100% de chacune des sociétés créées pour piloter l'exécution de ces projets. Ces sociétés projets ont recruté des professionnels internationaux dans les domaines stratégiques et font appel aux consultants et entreprises d'ingénierie les plus réputées dans le monde. Les infrastructures physiques de base, aéroports, routes et ponts et voies d'accès aux différents sites seront construites sur financement du PIF. Des partenariats public-privé sont proposés dans le cadre d'appels d'offres pour le développement des services publics générateurs de revenus (électricité, eau, déchets, télécommunications). De nombreux investisseurs privés sont attendus pour construire et exploiter les futures structures d'hébergement et de restauration, de loisirs et de divertissement, d'espaces culturels et de surfaces commerciales. Chacun de ces projets vise à utiliser les technologies les plus innovantes, en particulier s'agissant de la réduction des impacts climatiques et environnementaux. Il est en particulier prévu que chaque projet soit alimenté en électricité de sources renouvelables.

Après les premières phases de réalisation des schémas directeurs et d'études de concept, le calendrier des appels d'offres pour les premiers travaux financés par le PIF s'est densifié depuis la fin de 2019. La situation économique dégradée, conséquence de la pandémie, ne semble pas affecter le rythme des appels d'offres et plusieurs contrats majeurs de construction d'infrastructures ont été attribués au premier semestre 2020 pour chacun des projets. Les mégaprojets sont, il est vrai, emblématiques de la mise en oeuvre de la *Saudi Vision 2030*.

1. NEOM, ville du futur

Neom est un projet de construction ex nihilo de **ville intelligente futuriste et de zone économique spéciale d'accueil d'investissements dans les nouvelles technologies**, sur une superficie de 26 500 km² (250 fois la surface de Paris) à la frontière avec l'Égypte et la Jordanie. Il s'agit d'un

programme de long terme, en plusieurs étapes. Lors de son annonce, le coût du projet était estimé à 500 Mds USD. A long terme, le nombre de résidents attendu est de un million de personnes. Neom devrait bénéficier d'un statut spécial, avec des lois et réglementations spécifiques. Les constructions de la première zone urbaine, *Neom Bay*, ont commencé et devraient s'achever en 2023. L'aéroport de *Neom Bay* a été inauguré en juin 2019. La première phase du projet devrait être achevée en 2025. Voir en Annexe 1, les contrats attribués pour le projet NEOM.

En juillet 2020, un accord entre NEOM, Acwa Power (Arabie saoudite) et l'entreprise américaine de gaz industriels Air Products, a été conclu pour la construction d'un site de production d'ammoniac vert à base d'hydrogène. Le montant de l'investissement est estimé à 5 Mds USD. L'entrée en production de l'usine est prévue en 2025. L'usine sera alimentée par de l'électricité de sources renouvelables (photovoltaïque, éolien), de capacité de 4 GW et produira 1,2 million de tonnes d'ammoniac vert par an. Air Products sera l'acheteur de l'ammoniac vert produit, destiné essentiellement à l'exportation.

2. Le projet touristique de la mer rouge, « Red Sea »

Situé entre les villes d'Umluj et d'al-Wajh le long de la mer Rouge, ce projet vise à créer **une zone économique touristique de très haut de gamme**, susceptible d'attirer un million de touristes par an d'ici 2035. La société **The Red Sea Development Company (TRSDC)** a été créée en 2018. Le schéma directeur, réalisé par les bureaux d'études américain WATG et britannique Buro Happold, a été approuvé à la fin de l'année 2018. La première phase du projet comprend la construction d'hôtels, d'unités résidentielles, d'un aéroport et d'une marina. Selon TRSDC, en 2019, plus de 250 M USD de contrats avaient été attribués pour cette première phase et 500 M USD de contrats sont prévus en 2020. Le projet de la Mer Rouge est actuellement celui le plus avancé en termes de montant des contrats attribués, avec à ce jour plus de 580 M USD. Voir en annexe 2, les contrats attribués pour le projet Red Sea

3. La ville du divertissement, Qiddiya

L'entreprise en charge du projet, **Qiddiya Investment Company (QIC)**, a été créée en mai 2018. **La cité du divertissement Qiddiya** sera construite à 40 kilomètres au sud-ouest de Riyad, sur une superficie de 334 km². Qiddiya répond à une demande, encore largement non satisfaite sur le territoire national, d'activités de loisirs et de divertissement d'une population dont la moitié est âgée de moins de 25 ans. Le schéma directeur du projet a été approuvé en 2019. La cité de Qiddiya comprend des parcs de loisirs à thème, des installations sportives et des aires culturelles. Des centres commerciaux, des restaurants et des hôtels seront également construits. La première phase du projet devrait ouvrir en 2023, la seconde phase entre 2024 et 2026, et l'achèvement de l'ensemble du site est prévu en 2030. La première phase comprend la construction du parc à thème «*Six Flags Qiddiya*», conçu par l'entreprise américaine du même nom. Début juillet 2020, *Qiddiya Investment Company* a annoncé l'attribution à venir de 2,7 Mds USD de contrats de construction financés par le fonds souverain. Le projet Qiddiya est, à ce jour, le second projet le plus avancé après **Red Sea**, avec 491 M USD de contrats attribués. Une ligne de métro reliera la capitale saoudienne à la ville de Qiddiya. L'appel d'offres pour les études préliminaires de la seconde phase du projet du métro de Riyad, qui comprend cette ligne, a été lancé en juin 2020. Voir en annexe 3, les contrats attribués pour le projet Qiddiya

4. Amaala, tourisme, luxe et bien-être

Annoncé en septembre 2018, **Amaala est un projet de développement touristique de luxe**, sur la mer Rouge, situé dans une réserve naturelle d'une superficie de 3 800 km² portant le nom de Prince Mohammed bin Salman. Amaala est situé entre Neom au nord et le projet Red Sea au sud. L'entreprise Amaala, a été créée en décembre 2019. Les concepts d'Amaala, baptisé la Riviera du Moyen-Orient, sont le bien-être, les sports, les arts et la culture. Le projet sera construit sur trois sites distincts : *Triple Bay* (concept de bien-être et sports), *The Coastal Development* (quartier culturel et d'arts modernes) et *The Island* (village de résidences de luxe). Les futures capacités d'accueil sont estimées à 2500 chambres d'hôtel, 800 villas, résidences et appartements et 200 établissements de haut de gamme de restauration,

de bien-être et de loisirs. Le projet, dont l'achèvement est prévu en 2028, vise à accueillir 2,5 millions de visiteurs par an. La première phase du projet, *Triple Bay*, devrait ouvrir fin 2023. Voir en annexe 4, les contrats attribués pour le projet Amaala.

Commentaires :

- *Les mégaprojets sont emblématiques de la mise en œuvre de la Saudi Vision 2030 et leur mise en œuvre, suivie directement par le prince héritier, est largement préservée.*
- *Dans un contexte économique dégradé, avec une perspective de contraction de l'activité de l'ordre de -7% en 2020, le calendrier de mise en œuvre de ces projets, dont le financement des premières phases est assuré par le fonds souverain, ne paraît pas affecté. Plusieurs contrats majeurs de construction d'infrastructures ont ainsi été attribués au premier semestre 2020.*
- *Les entreprises françaises ont jusqu'ici été absentes des contrats attribués, à l'exception d'Egis pour le projet d'aéroport d'Amaala. Les entreprises saoudiennes sont, sans surprise, les principales bénéficiaires des contrats de construction. Les bureaux d'études et d'architecture américains et britanniques sont particulièrement actifs.*
- *La mise en place de cadres légaux et réglementaires spécifiques pour les trois projets le long de la Mer Rouge est une condition essentielle pour attirer les investissements privés, domestiques et internationaux, pour construire et exploiter les structures commerciales et les activités d'hébergement et de loisirs.*
- *Le projet de NEOM, dont l'ambition est d'attirer des investissements industriels dans les nouvelles technologies, est un cas particulier. Le défi majeur sera de créer un environnement compétitif et attractif pour des entreprises innovantes et d'attirer les meilleurs talents dans ces secteurs. L'accord signé en juillet 2020 par Neom avec un leader mondial de l'hydrogène vert est une première étape majeure encourageante. La concrétisation de cet accord, et en particulier la mobilisation des financements pour le projet, seront déterminants pour la réussite du projet.*

Laurent Estrade

Annexe 1 : Les contrats attribués pour le projet NEOM

Origine de l'entreprise	Date d'attribution	Montant de l'investissement ou du contrat	Contrats attribués
Arabie saoudite	09/2019	120 M USD	- Attribution de deux contrats à des entreprises saoudiennes, Tamimi Group et Saudi Arabian Trading & Construction, pour le financement, la construction et la gestion pendant dix ans de trois quartiers d'hébergement pouvant accueillir 30 000 travailleurs.
Royaume-Uni	01/2020	n.c.	- Sélection de la société britannique Solar Water pour la construction d'une première usine de dessalement «neutre en carbone». L'usine fonctionnera avec la technologie du dôme d'eau solaire, qui utilise l'énergie solaire concentrée (CSP) pour chauffer la structure en acier du dôme et faire bouillir l'eau de mer, l'évaporer la condenser, et finalement la précipiter sous forme d'eau douce.
États-Unis	07/2020	n.c.	- Octroi de deux contrats aux entreprises américaines Bechtel et AECOM. Bechtel assurera la gestion des projets pour le compte de NEOM et AECOM réalisera la conception des infrastructures de base, routières, ponts et tunnels et voie ferroviaire sur un corridor de 120 km. Ces contrats sont un indicateur d'une prochaine entrée de NEOM en phase de construction.
Arabie saoudite/ États-Unis	07/2020	Investissement 5 Mds USD	- Signature d'un accord de 5 Mds USD entre NEOM, Acwa Power (Arabie saoudite) et Air Products (États-Unis), pour la production d'ammoniac vert à base d'hydrogène. Les trois entités détiendront le projet à part égale. L'entrée en production de l'usine est prévue en 2025. L'usine sera alimentée par de l'électricité de sources renouvelables (photovoltaïque, éolien), de capacité de 4 GW et produira 1,2 million de tonnes d'ammoniac vert. Air Products sera l'acheteur de l'ammoniac vert produit, destiné à l'exportation pour l'essentiel.

Sources : <https://www.neom.com/en-us/>, MEED

Annexe 2 : Les contrats attribués pour le projet Red Sea

Origine de l'entreprise	Date d'attribution	Montant de l'investissement ou du contrat	Contrats attribués
EAU / Arabie saoudite	05/2020	n.c.	- Le consortium, composé des entreprises Averda (EAU) et Saudi Naval Support Company (local), a remporté le contrat de gestion des déchets solides pour la période de construction. Le contrat inclut la collecte et le transfert des eaux usées par camion à l'usine de traitement de Yanbu, dans l'attente de la construction d'une usine de traitement des eaux usées pour le projet.
Singapour / Arabie saoudite	06/2020	n.c.	- Le consortium, composé d'International SOS (Singapour) et Al-Rushaid CO. (local), a remporté le contrat d'assistance médicale durant la phase de développement du projet. Un centre médical de 700 m ² sera construit afin de pouvoir répondre aux problèmes médicaux de 28 000 ouvriers.
Arabie saoudite	07/2020	250 M USD	- Un consortium composé des entreprises saoudiennes, Nesma&Partners Contracting Company et Almabani General Contractors, a remporté le contrat de construction des infrastructures de pistes du futur aéroport. Le contrat inclut des pistes de décollage et d'atterrissage, l'éclairage au sol, une piste d'hydravion, les voies de circulation, des hélicoptères, des routes et certains bâtiments.
	09/2019	130 M USD	- L'entreprise saoudienne Binyah a remporté le contrat pour la construction de routes côtières et terrestres. Le contrat comprend l'étude et la construction de 77 km de route, dont 10 km d'autoroute, 13 km de route d'accès à l'aéroport. Les travaux devraient être terminés pour la fin de l'année 2020.
	11/2019	n.c.	- L'entreprise HUTA Hegerfield est en charge de la construction du camp d'hébergement des travailleurs et des équipes de gestion.
	09/2019	80 M USD	- Sélection des entreprises HUTA Hegerfield et Saud consulting Services pour les travaux de terrassement du futur camp d'hébergement du personnel du projet. Les travaux devront durer 5 mois à partir de septembre 2019.
	07/2019	80 M USD	- Sélection de l'entreprise saoudienne Saudi group Al Majal Al Arabi pour la construction des bureaux du projet.

EAU	12/2019	n.c.	- L'entreprise Al-Falh Ready mix a remporté le contrat pour la fourniture de 700 000 m ³ de béton.
	07/2019	40 M USD	- L'entreprise saoudienne Saudi Amana Contracting, filiale du groupe émiratie Amana Contracting, a été sélectionnée pour la construction du camp d'hébergement des travailleurs.
Royaume-Uni	10/2019	n.c.	- Foster+Partners a remporté le contrat de conception du futur aéroport. L'entreprise canadienne WSP intervient en sous-traitant.
Appels d'offres en cours	07/2020		- Deux consortiums, menés par Acwa Power et Engie/Masdar (EAU), ont répondu à l'appel d'offres pour la conception, construction et exploitation des infrastructures de services publics (énergie, eau potable, traitement des eaux usées, réseau de froid urbain). Les clarifications techniques sont actuellement en cours.
	02/2020		- Six entreprises ont remis une offre pour le contrat de construction du pont Shurairah de 1,2 km, qui reliera l'île centrale du projet à la côte : Posco Engineering & Construction (Corée du Sud), Archirodon (Grèce), Salini Impregilo (Italie), Al-Fouzan Trading & General Construction (Arabie saoudite), Al-Rashid Trading & Contracting (Arabie saoudite), Mofarreh Al-Harbi Est (Arabie saoudite).

Sources : <https://www.theredsea.sa/en>, MEED

Annexe 3 : Les contrats attribués pour le projet Qiddiya

Origine de l'entreprise	Date d'attribution	Montant de l'investissement ou du contrat	Contrats attribués
Corée du Sud	10/2019	240 M USD	- Samsung C+T sera en charge de la conception, de l'étude et de la construction du complexe sportif de Qiddiya, doté d'une capacité de 20 000 sièges.
Arabie saoudite	07/2020	187 M USD	- <i>Qiddiya Investment Company</i> (QIC) a attribué un contrat de 187 M USD (700 M SAR) à l'entreprise saoudienne <i>SAJCO</i> (Shibh Al Jazira Contracting Company) pour la construction de sept ponts, de 45 km de routes et l'évacuation des eaux pluviales. Les travaux sont prévus sur trois ans et devraient s'achever en mai 2023.
	07/2020	n.c.	- Cinq entreprises saoudiennes se préparent à répondre le 19 juillet, à l'appel d'offres pour la construction du pont routier qui reliera la périphérie de la ville de Riyad à la cité du divertissement. Les entreprises qui devraient soumettre une offre sont : <i>Almabani General Contractors Company</i> , <i>Al-Rashid Trading & Contracting Company</i> , <i>El-Seif Engineering Company</i> , <i>Nesma&Partners Contracting Company</i> , <i>SAJCO</i> (Shibh Al-Jazira Contracting Company). C'est l'entreprise libanaise <i>Dar al-Handasah</i> qui est chargée de la partie étude.
	05/2020	n.c.	- L'entreprise <i>Detecon Al Saudia Co.</i> (DETASAD) a signé un accord de cinq ans avec <i>Qiddiya Investment Company</i> (QIC) pour la fourniture de l'infrastructure d'un système informatique entièrement intégré.
	02/2020	40 M USD	- La société saoudienne <i>Abdul Ali Al Ajmi</i> a remporté le contrat des travaux préparatoires du site du complexe central de la cité du divertissement. Ce contrat comprend notamment la préparation de l'aménagement paysager et du système de gestion des eaux pluviales.
	02/2020	n.c.	- <i>Saudi Pan Kingdom Company</i> (SAPAC) est en charge de la construction de la clôture de sécurité autour du site. Ce contrat de 12 mois comprend les travaux de 440 000 mètres carrés de déblaiement du site, 20 km de clôtures de sécurité et 23 km de barrières de câbles, ainsi que 1 million de mètres cubes de terrassement à combler.

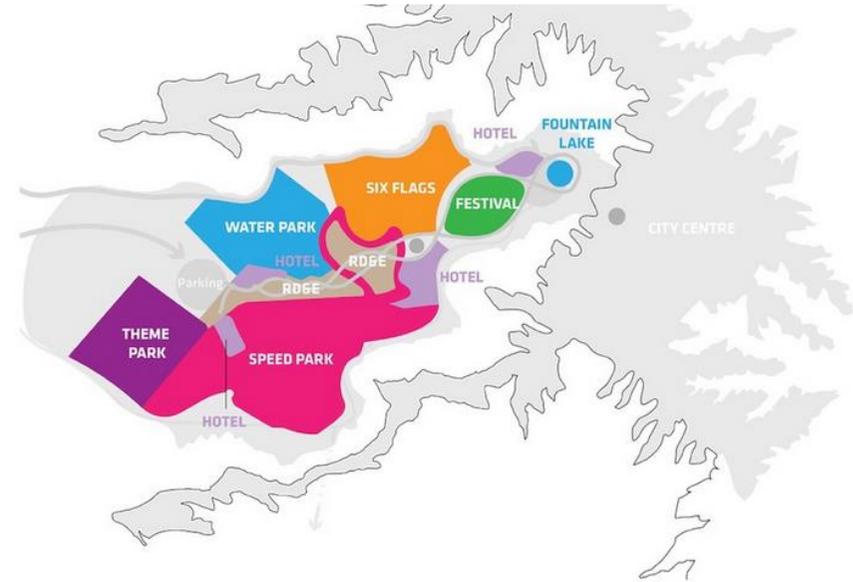
	10/2019	24 M USD	<ul style="list-style-type: none"> - L'entreprise SAJCO (Shibh Al-Jazira Contracting Company) a remporté le contrat de construction routière de quatre échangeurs qui desserviront la future ville du divertissement. Les travaux devront être finalisés en 14 mois.
Appel d'offres en cours			<ul style="list-style-type: none"> - La date limite de soumission à l'appel d'offres pour le contrat de développement des travaux de services publics du projet est arrivée à échéance le 30 juin. Seules deux entreprises locales ont soumis une offre, à savoir Acwa Power et Alfanar. Le projet sera développé sous un format de partenariat public-privé (PPP), et couvrira la production d'électricité, d'eau dessalée, le traitement des eaux usées ainsi que les réseaux de distribution d'eau.

Sources : <https://qiddiya.com/> , MEED

Annexe 4 : Les contrats attribués pour le projet Amaala

Origine de l'entreprise	Date d'attribution	Montant de l'investissement ou du contrat	Contrats attribués
États-Unis	06/2020	n.c.	- L'entreprise américaine Parsons a remporté le contrat de supervision de la construction de l'ensemble du projet. La phase 1 est la construction de «Triple Bay».
	03/2020	n.c.	- Attribution du contrat du schéma directeur de <i>Triple Bay</i> et <i>The Coastal Development</i> au cabinet d'architecture américain HKS Architects
Arabie saoudite	06/2020	n.c.	- L'entreprise saoudienne Binyah a remporté le contrat pour les travaux de terrassement de la section «Triple Bay».
France	06/2020	17 M USD	- Egis est en charge du schéma directeur et de la supervision des travaux du futur aéroport. L'entrée en service commercial partielle de l'aéroport est prévue fin 2022 ; il aura une capacité de un million de passagers par an.
Royaume-Uni	06/2020	n.c.	- Attribution du contrat de conception du terminal et de la tour de contrôle au cabinet d'architecte anglais Foster + Partners.
Malaisie/Belgique	03/2020	n.c.	- Attribution du contrat du schéma directeur de <i>The Island</i> au cabinet d'architecture Denniston, spécialisé dans les projets d'hospitalité de luxe, et dirigé par l'architecte belge Jean-Michel Gathy. Le siège de Denniston est à Kuala Lumpur.
Appel d'offres en cours			- Appel d'offres prévu en 2020 pour la construction et l'exploitation (PPP) des services publics. Le contrat inclura la production d'électricité, le dessalement d'eau de mer, le traitement des eaux usées, le réseau de froid urbain et le traitement des déchets.

Sources : <https://www.amaala.com/en/home/>, MEED



Projet Qiddiya