

BRÈVES SECTORIELLES

Royaume-Uni

Une publication du SER de Londres
Semaine du 22 septembre 2025

Le fait marquant

Feu vert pour la construction d'une deuxième piste à l'aéroport de Gatwick

La ministre des Transports Heidi Alexander a accordé l'autorisation de construction d'une deuxième piste pour l'aéroport de Gatwick, à Londres. Gatwick est actuellement l'aéroport à une piste le plus fréquenté d'Europe. Le projet devrait permettre de porter le nombre de vols annuels de 280 000 à 389 000 d'ici la fin de la prochaine décennie, et est soutenu par le gouvernement en tant que vecteur de croissance.

Le chantier, qui consiste à décaler de 12 mètres vers le nord une piste existante, et dont le coût est évalué à 2,2 Md£, sera intégralement financé par des capitaux privés (Vinci, premier actionnaire et Black Rock).

La décision était initialement attendue en février, mais a été reportée afin d'intégrer des éléments de conditionnalité sociale et environnementale. L'aéroport devra ainsi assurer un niveau minimal d'accès à l'aéroport en transports publics et prendre en charge l'isolation antibruit des habitations environnantes, ainsi que d'éventuels frais de déménagement.

Cette annonce est également perçue comme un signal positif pour le projet de construction d'une troisième piste à l'aéroport d'Heathrow. Ces travaux coûteux sont estimés à 49 Md£ et seraient également financés par des capitaux privés. Pour rappel, le fonds français Ardian est devenu le premier actionnaire de l'aéroport Heathrow en juillet 2025.

Energie-climat

Lancement de la construction de deux grands projets CCUS

Le gouvernement britannique lance la construction des deux premiers projets de capture et stockage du carbone (CCUS) du cluster HyNet, l'un des quatre clusters régionaux désignés par l'État (avec les régions de l'Humber, de Teesside et d'Aberdeen) pour accélérer la décarbonation industrielle :

- (i) Padeswood (pays de Galles), développé par Heidelberg Materials, a vocation à devenir la première cimenterie britannique équipée de CCUS, et capturera 800 000 tCO₂/an.
- (ii) Protos (Cheshire), développé par Encyclis, sera la première installation de valorisation énergétique de déchets intégrant des technologies CCUS, capable de capter près de 400 000 tCO₂/an.

Les deux projets devraient ainsi permettre d'éliminer 1,2 MtCO₂ par an à compter de 2029 et de sécuriser 500 emplois. Ces projets sont reliés au réseau de transport et stockage d'Eni dans la baie de Liverpool, qui constitue l'épine dorsale du cluster HyNet.

Pour mémoire, après deux échecs pour des raisons notamment budgétaires (2007, 2012), le Royaume-Uni a relancé une stratégie de développement du CCUS en 2017. C'est autant un levier pour atteindre ses objectifs climatiques qu'une stratégie de croissance par l'innovation, l'export et la création de nouveaux emplois verts sur le territoire national, et dans un agenda de redynamisation des régions touchées par la désindustrialisation (*levelling up*). En novembre 2024, le gouvernement s'est engagé à investir près de 22 Md£ d'aides publiques sur les 25 prochaines années pour soutenir le développement des 5 premiers projets. La Spending Review de juin 2025 a annoncé 9,4 Md£ d'investissements publics supplémentaires pour le CCUS.

Octopus Energy prépare la scission de Kraken

Octopus Energy a annoncé son intention de scinder sa filiale technologique Kraken, après plusieurs années de forte croissance. Kraken, logiciel initialement conçu pour gérer en interne la facturation des clients et le suivi des actifs énergétiques, commercialise désormais sa technologie auprès d'autres fournisseurs, dont EDF et E.ON, et a déjà sécurisé des contrats totalisant 500 M\$. Selon Greg Jackson, PDG d'Octopus, Kraken est désormais une entreprise à part entière et devrait largement dépasser largement ses ambitions initiales de servir 100 M de clients d'ici 2027, le nombre de clients s'élevant à 74,5 M à ce jour.

Par ailleurs, Greg Jackson estime qu'Octopus Energy aura du mal à respecter les nouvelles exigences de fonds propres introduites par l'Ofgem, qui ne tiennent pas compte de son contrat pluriannuel avec Shell, déjà protecteur.

Transports

Précisions sur le fonctionnement du nouveau système de contrôle biométrique aux frontières de l'UE

En amont du lancement le 12 octobre du système de contrôle entrée-sortie aux frontières de l'Union Européenne (« Entry-Exit System » - EES), la société Getlink, propriétaire du tunnel sous la Manche, et le transporteur Eurostar, ont présenté le 23 septembre les modalités pratiques du dispositif dans leurs installations.

L'EES doit permettre d'enregistrer les coordonnées, données biométriques et informations de base sur le voyage des passagers de pays tiers entrant en Europe pour la première fois, au moyen de bornes situées dans les aéroports, ports et gares. La mise en place du dispositif a nécessité un investissement de 11M€ pour Eurostar et 80 M€ pour Getlink.

Afin d'assurer une mise en œuvre souple du dispositif, seuls les passagers Eurostar en classe Business et Premium auront à utiliser le dispositif dans un premier temps. Il sera ensuite étendu à tous les voyageurs le 12 janvier 2025. Les durées de passage à la frontière ne devraient pas être modifiées. S'agissant de Getlink, le contrôle concernera en premier lieu les cars et le fret.

Industrie

Jaguar Land Rover en difficulté après une cyber-attaque

Le premier constructeur automobile anglais, Jaguar Land Rover, propriété du groupe Tata, a fait l'objet d'une cyber-attaque importante le 31 août, qui l'a contraint à interrompre ses activités de production à travers le monde. L'entreprise, déjà fragilisée par les tarifs douaniers américains, a annoncé que cette suspension serait prolongée jusqu'au 1^{er} octobre même si la situation semblait se résoudre le 26 septembre.

Ce blocage génère d'importantes inquiétudes pour l'ensemble des entreprises mobilisées dans la chaîne d'approvisionnement de Jaguar Land Rover dans les West Midlands. Plusieurs parlementaires ont saisi l'opportunité de la visite du ministre en charge des entreprises, Peter Kyle, pour solliciter des prêts d'urgence aux 700 fournisseurs du constructeur, qui emploient collectivement près de 200 000 personnes. Le gouvernement envisage plusieurs options, dont le rachat temporaire des pièces produites par les équipementiers amont avant leur revente à JLR une fois l'activité rétablie.

L'origine de l'attaque reste pour l'heure inconnue, et fait suite à plusieurs attaques perturbant les entreprises au Royaume-Uni dont notamment Marks & Spencer et Co-op, qui utilisent, comme JLR, les services numériques de Tata Consultancy Service. JLR ne bénéficiait pas d'une assurance contre les cyber-attaques.

La startup britannique Wayve teste ses véhicules autonomes à Tokyo en partenariat avec Nissan

L'entreprise britannique Wayve, lancée en 2017 et basée à Londres, a annoncé avoir débuté des tests pour ses technologies de conduite autonome dans les rues de Tokyo, en utilisant des véhicules Nissan. L'entreprise, l'un des rares pionniers britanniques dans le domaine de l'IA, est au coude à coude avec le chinois Baidu et l'américain Waymo (Google), et espère une commercialisation dès 2027.

L'entreprise connaît une forte croissance, après avoir bénéficié d'investissements s'élevant à 1,3 Md\$, financés notamment par le japonais SoftBank. Le géant des puces Nvidia a également signé une lettre d'intention évoquant un possible financement de la startup à hauteur de 500 M£ lors de son prochain tour de table.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Londres
pierre.chabrol@dgtresor.gouv.fr, karine.maillard@dgtresor.gouv.fr

Rédaction : SER de Londres, Adam Galametz (Transports, Industrie) Jérémy Mast (Energie, Environnement, Climat), Apolline Delagrangue, revue par Karine Maillard

Abonnez-vous : londres@dgtresor.gouv.fr