

# Objectif Développement

Le billet des représentants français  
au sein des institutions financières internationales

*Une publication bimestrielle de la DG Trésor  
réalisée en partenariat avec Business France et Medef International*

Conçue à destination des entreprises s'intéressant aux activités et aux marchés des institutions multilatérales en charge du développement, cette newsletter a pour objectif de leur transmettre une information utile à la construction ou à la poursuite de leurs projets, dans un environnement en perpétuelle évolution.

Rédigée par les représentants français auprès des institutions à vocation mondiale (Banque mondiale, Nations-Unies) mais aussi régionales en Europe (BERD, BEI, RP UE, CEB) comme hors Europe (BAfD, BID, BAsD, BAII), elle traite des principaux sujets d'actualité de chacune de ces institutions.

Un an après la parution du premier opus, ce numéro de rentrée d'*Objectif Développement* est un numéro anniversaire. Mais il est également l'occasion de souhaiter la bienvenue à plusieurs nouveaux contributeurs : Martin Amar à la Banque mondiale, Patrick Hervé à la BIAD, Pierre-Emmanuel Beluche à la BAsD, Daphné Priouzeau pour la BAII, Alain Beauvillard à la BERD, Sarah Morsi pour la BEI et Roger Del Rio à Bruxelles.

Pour chaque institution figurent :  l'adresse de son site internet ainsi qu'un  **nom de contact** désigné comme le point d'entrée au sein de l'institution concernée. La rubrique  **Focus** développe le principal message que le correspondant souhaite transmettre. Enfin, la rubrique  **Brèves et liens utiles** recense les  événements et  publications à noter tout comme les  Sites ou liens utiles.

Les liens et icônes sont cliquables.

Groupe banque mondiale.....	2
Groupe banque africaine de developpement (BAfD) .....	2
Groupe banque interamericaine de developpement (BID).....	3
Banque asiatique de developpement (BAsD) .....	4
Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures (BAII).....	5
Groupe banque islamique de developpement (BIsD).....	5
Banque europeenne pour la reconstruction et le developpement (BERD) .....	6
Groupe banque europeenne d'investissement (BEI).....	7
Financements européens .....	8
Banque de developpement du Conseil de l'Europe (CEB).....	9
Agenda .....	10

## GRUPE BANQUE MONDIALE

---

☑ [www.banquemondiale.org](http://www.banquemondiale.org)



Martin AMAR, Conseiller entreprises au bureau de l'Administrateur



### ► Focus : Assemblées annuelles de la Banque mondiale, Washington, 10-15 octobre 2017

L'assemblée annuelle des gouverneurs de la Banque Mondiale aura lieu du 10 au 15 octobre. Outre les séquences officielles, le programme prévoit un grand nombre de conférences et de tables rondes sur des sujets susceptibles d'intéresser les entreprises françaises, à l'instar de *Scaling up Electricity Access to Prepare for the Future*, *Mobilizing Private Sector for Development: The Latin America Experience*, *The Future of Manufacturing* ou encore *Sustainable Mobility*. Cet évènement, qui réunit la majorité des acteurs du développement, offre par ailleurs des opportunités intéressantes en termes de *networking*. Les inscriptions pour les représentants du secteur privé sont ouvertes jusqu'au 6 octobre.

➔ [Inscriptions](#)

➔ [Programme](#)

### 📅 Brèves et liens utiles : Mission énergie Business France (23-26 octobre)

📅 Du 23 au 26 octobre prochains, une délégation d'entreprises du secteur de l'énergie se rendra au siège de la Banque Mondiale à Washington. La mission comprend à la fois des séquences collectives de familiarisation avec les procédures et le fonctionnement de la Banque et, pour chaque entreprise, une séquence personnalisée d'entretiens individuels avec les chefs de projet.

➔ [Informations et inscriptions](#)

## GRUPE BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT (BAfD)

---

☑ [www.afdb.org/en](http://www.afdb.org/en)



Dominique LEBASTARD, Administrateur pour la France



### ► Focus : Exclusion pour un an de Chongqing International Construction Corporation (CICO) pour pratique frauduleuse

Le 21 août, la Banque a exclu la société Chongqing International Construction Corporation (CICO) de toute éligibilité à ses financements pour une période minimale de 12 mois. En effet l'enquête du Bureau de l'intégrité et de la lutte contre la corruption (PIAC) a démontré une pratique frauduleuse dans le cadre d'un marché de travaux financé en 2013 par la Banque en Ouganda dans le cadre du Projet d'appui au secteur routier. Afin d'être pré-qualifiée pour cet appel d'offres, l'entreprise devait démontrer qu'elle avait exécuté au moins 4 projets

similaires au cours des 5 années précédentes. Or CICO avait exagéré la portée de ses contrats de référence. Ainsi, l'entreprise a fait passer un projet routier de 4,4 km pour un tronçon de 68 km. Elle a également exagéré la valeur de ses contrats de référence: un autre contrat d'environ 17,5 MUSD fut présenté comme étant d'une valeur d'environ 79 M. Après la période d'expiration de 12 mois, l'exclusion de CICO sera levée, sous réserve que l'entreprise adopte et mette en œuvre un programme de conformité répondant aux normes exigées par la BAD. L'adéquation du cadre de conformité et la robustesse de sa mise en œuvre seront vérifiées avant toute mesure de levée de sanctions.

➔ [Liste des entités sous sanctions](#)

➔ [Pour en savoir plus sur PIAC](#)

#### Brèves et liens utiles :

 Le deuxième séminaire d'opportunités d'affaires de la BAfD se tiendra à Nairobi du 2 au 4 octobre, à l'hôtel Crowne Plaza. Nairobi abrite la plateforme régionale pour l'Afrique de l'Est. L'objectif de la BAfD est de tenir deux séminaires annuels, l'un au siège (qui abrite jusqu'à présent les plateformes régionales pour l'Afrique de l'Ouest et l'Afrique centrale) et l'autre dans une de ses plateformes (Tunis, Nairobi, Pretoria).

➔ [AfDB Business Opportunities Seminar](#) email : [BOS2017@afdb.org](mailto:BOS2017@afdb.org)

➔ Nouvelles nominations de [directeurs](#), dont celui du Directeur du « Département du développement de l'industrie et du commerce » (création), au sein de la vice-présidence « Secteur privé, infrastructure et industrialisation ».

➔ [Dernières opérations approuvées par le CA](#)

➔ Calendrier glissant du CA de [septembre à décembre](#)

## GRUPE BANQUE INTERAMERICAINE DE DEVELOPPEMENT (BID)

---

 [www.iadb.org](http://www.iadb.org)

 Patrick HERVE, Conseiller de l'Administrateur pour la France 

### ► Focus : Forum des Maires organisé par la BID et l'AFD sur le thème «Vers des villes innovantes et compétitives » (6-7 septembre 2017)

En dépit de l'ouragan Irma qui a perturbé l'arrivée de certains maires de grandes villes d'Amérique latine et des Caraïbes, ce forum organisé à Washington par la BID et l'Agence Française de Développement a attiré de nombreux participants et a donné lieu à des communications et des échanges qui ont démontré combien l'évolution vers la ville durable est au cœur des préoccupations dans cette région du monde déjà hautement urbanisée. Les expériences et le savoir-faire français ont été fortement mis en valeur, tant par des élus ou responsables municipaux que par des entreprises et le Medef international. L'AFD souhaite développer sa présence en Amérique latine-Caraïbe et son partenariat naissant et prometteur avec la BID constitue, dans cette optique, une excellente opportunité. La BID

pourra, de son côté, compter sur un accès facilité aux savoirs faire et à l'assistance technique français ainsi que sur des possibilités élargies de cofinancement.

#### Brèves et liens utiles

 [25-26 octobre 2017](#) (Washington DC) : Mission d'entreprises françaises des énergies renouvelables organisée par Business France – rencontres B2B avec des responsables de la BID

 [22-25 mars 2018](#) (Mendoza, Argentine) : Assemblées annuelles 2018 de la BID

## BANQUE ASIATIQUE DE DEVELOPPEMENT (BAsD)

---

 [www.adb.org](http://www.adb.org)

 Pierre-Emmanuel BELUCHE, Administrateur pour la France 

 Alexandre EA, Directeur Business France aux Philippines 

#### ► Focus : 2<sup>ème</sup> Asia Finance Forum : FinTech et développement durable (8-10 novembre, Manille)

Le deuxième forum sur la finance en Asie se tiendra au siège de la BAsD du 8 au 10 novembre. Ce forum traitera de l'importance croissante des liens entre les technologies liées à la finance numérique d'une part et le développement soutenable (en particulier en matière de croissance inclusive et la réduction des inégalités) d'autre part. Il visera notamment à mettre en avant le potentiel des nouvelles avancées technologiques (règlement des transactions, système de paiements...) comparativement aux services financiers traditionnels. Sont invités à participer notamment, les superviseurs et régulateurs, les entreprises proposant des technologies et des services liés à la finance digitale, des académiques et des décideurs publics.

➔ [Inscriptions](#)

#### Brèves : publications de 4 nouveaux *Country Operation Business Plans (COBP)*

Les services de la BAsD ont publié les COBP (2018-2020) pour 4 pays au cours de l'été : le Cambodge, le Sri Lanka, le Bangladesh et la Papouasie-Nouvelle Guinée. En lien avec le document de stratégie pays (publié tous les 3 ans) et les divers plans d'action des gouvernements, les COBP mettent à jour chaque année les projets et programmes d'investissement que la BAsD prévoit de financer dans chaque pays.

➔ [Les COBP sont accessibles en ligne](#)

## BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAII)

---

☑ [www.aiib.org](http://www.aiib.org)

👤 Daphné PRIOUZEAU, Adjointe au Chef du bureau Multifin 3 ✉

### ► Focus : Premier projet de l'AiIB hors d'Asie

Le 4 septembre 2017, le CA de l'AiIB a adopté le premier projet non-régional de la Banque en Egypte, pour un montant total de 210 MUSD. L'objet de ce prêt, qui regroupe en réalité 11 prêts à des entités différentes, est de soutenir le programme d'énergie électrique photovoltaïque du pays et la construction de 11 centrales photovoltaïques. L'objectif est d'augmenter la capacité de production électrique de l'Egypte et d'améliorer son mix énergétique en réduisant la part en provenance des énergies fossiles. Le projet consistera en la construction de 11 centrales photovoltaïques d'une capacité cumulée de 490MW. Les ressources solaires très importantes de l'Egypte combinées avec sa stratégie de croissance verte devront permettre de réduire les émissions de gaz à effet de serre d'environ 500 000 tonnes par an. Ce projet va permettre à l'Egypte de répondre à ses engagements dans le cadre de l'Accord de Paris, mais également de devenir un hub régional en termes d'énergies renouvelables.

➔ [AIIB Supports Renewable Energy Development in Egypt](#)

### 📄 Brèves :

**Adhésion de 3 nouveaux membres à l'AiIB :** le Conseil des Gouverneurs de l'AiIB a approuvé en juin l'adhésion de trois nouveaux membres (Tonga, Argentine et Madagascar). Le nombre total de pays membres de l'AiIB est ainsi porté à 80.

**Assemblée annuelle 2018 en Inde :** La prochaine Assemblée annuelle sera accueillie par l'Inde, à Mumbai, en juin 2018. L'Inde est le deuxième actionnaire de la Banque et est en train de devenir un territoire important pour les investissements de la Banque.

## GROUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT (BISD)

---

☑ [www.isdb-pilot.org](http://www.isdb-pilot.org)

👤 Aurélien NEU, Délégué du Chef du Service Economique à Djeddah ✉

### ► Focus : Conférence des donateurs pour le Tchad

La BISD a participé le 8 septembre à une conférence pour le financement du «Plan national de développement» (PND) du Tchad sur la période 2017-2021 au côté d'autres bailleurs comme la Banque arabe pour le développement économique de l'Afrique et plusieurs fonds bilatéraux de la région. Les engagements totaux à cofinancer des projets ont atteint 1,8 Mds \$.

Plus généralement, le Tchad (0,02% du capital de la Banque) a reçu pour près de 932 M\$ de financements de projets depuis 1976, année de création de l'institution, dont 200 M. en 2015 et 49 M. en 2016. Pour cette dernière année, la répartition s'est faite entre secteur de l'éducation (29 M.) et secteur énergétique (20 M.).

#### 📁 Brèves et liens utiles :

➔ [Portail d'informations pour les entreprises comprenant le détail des appels d'offres de la BISD](#)

## BANQUE EUROPEENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DEVELOPPEMENT (BERD)

---

☑ [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

👤 Alain BEAUVILLARD, Conseiller entreprise au bureau de l'Administrateur ✉

### ▶ Focus : Le Liban, nouvel actionnaire et pays d'opération de la BERD

Le 17 juillet dernier, le Liban est officiellement devenu le 68<sup>e</sup> actionnaire de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD). Le Conseil des Gouverneurs de la BERD a en outre approuvé le 4 septembre l'engagement de la Banque au Liban, en tant que pays d'opération, afin de soutenir le développement de l'économie locale, en priorité à travers des investissements dans le secteur financier et les entreprises privées. En coopération avec les autorités locales, la BERD apportera également son soutien à la mise en place de réformes visant à stimuler la compétitivité dans le secteur privé, promouvoir un approvisionnement durable en énergie et améliorer la qualité et l'efficacité des services publics.

Après l'Égypte, la Jordanie, le Maroc et la Tunisie, le Liban est le cinquième pays membre situé dans la partie méridionale et orientale du bassin méditerranéen (région SEMED), région dans laquelle la BERD a déjà investi depuis 2012 plus de 5 Mds d'euros, répartis sur 130 projets concernant les ressources naturelles, les institutions financières, l'agro-industrie, l'industrie manufacturière et les services, ainsi que les grandes infrastructures.

#### 📁 Brèves et liens utiles :

Le Président de la BERD, Suma Chakrabarti, a bouclé début septembre une série de visites dans les 3 pays du Caucase : [Azerbaïdjan](#), [Géorgie](#) et [Arménie](#)

📅 La BERD organise le 14 novembre prochain au Caire son second [Business Forum pour la région SEMED](#), sur la thématique "Investing for Sustainable Growth"..

# GROUPE BANQUE EUROPEENNE D'INVESTISSEMENT (BEI)

---

☑ [www.eib.org](http://www.eib.org)

👤 Sarah MORSI, Adjointe au Chef du bureau Europe 3 ✉

## ► Focus : Combinaison entre fonds structurels européens et financements du groupe BEI

Dans le prolongement de l'engagement de la BEI au sein du fonds Troisième Révolution Industrielle, la BEI a signé le 13 septembre une convention avec La Réunion en soutien des TPE et PME locales. Ces deux structures financières reposent une combinaison originale entre l'offre financière du groupe BEI et les fonds structurels européens : afin de favoriser les prêts aux PME, les régions françaises peuvent désormais utiliser les fonds structurels européens sous forme de fonds propres pour couvrir les risques les plus importants de nouveaux fonds d'investissement qui sont également financés par le groupe BEI sous forme de dettes senior, de dettes subordonnées ou de garanties en faveur d'intermédiaires financiers.

Le **fonds de financement en faveur de la Troisième révolution industrielle**, doté de 50 MEUR en octobre 2016, réunit des acteurs financiers publics et privés français et européens dans le Nord-Pas-de-Calais: Fonds européen de développement régional (Feder) pour les fonds propres, Banque européenne d'investissement pour l'apport en dette mezzanine et Crédit Agricole Nord de France et Groupama sur des niveaux de risque moindres. Grâce à ce fonds, les PME locales porteuses de projets dans l'un des 8 piliers définis par le fonds (efficacité énergétique, passage aux énergies renouvelables, bâtiments producteurs d'énergie, stockage de l'énergie, réseaux de distribution intelligents, mobilité des personnes et des biens, économie circulaire, économie de la fonctionnalité) ont un accès facilité au crédit.

➔ [Rev3](#)

➔ [Le communiqué de la BEI](#)

**La Financière « Région Réunion »** permettra ainsi de soutenir d'ici 5 ans 1.000 TPE-PME pour un niveau d'investissement s'élevant à 100 MEUROS, dont 50 M. de fonds publics (Région, FEDER). Deux instruments financiers sont développés par le Fonds européen d'investissement (FEI): (i) un instrument de dette qui permettra de fournir de la liquidité et de la protection de risque de crédit à un Intermédiaire Financier, afin que ce dernier développe un portefeuille de nouveaux financements avec des conditions financières avantageuses en faveur des TPE-PME de la région ; (ii) un instrument de Haut de Bilan qui sera axé sur le soutien direct, sous forme de fonds propres et quasi fonds propres, à des PME non cotées ayant leur siège social, un centre de décision ou un site d'exploitation principal ou suffisamment significatif à la Réunion.

➔ [Le communiqué de la BEI](#)

## FINANCEMENTS EUROPEENS RP UE

☑ [www.rpfrance.eu](http://www.rpfrance.eu)

👤 Roger DEL RIO, chef du Pôle Entreprises et Coopération (PEC) à la Représentation Permanente auprès de l'UE ✉

### ► Focus : Lancement du Fonds Européen du Développement durable

La Commission européenne a proposé un **Plan d'Investissement Externe (PIE, EIP en anglais)** ambitieux destiné à soutenir les investissements dans les pays partenaires en Afrique et dans le voisinage de l'UE. Il promouvra une croissance inclusive, la création d'emplois et le développement durable et luttera contre les causes profondes socio-économiques spécifiques des migrations, favorisera la réintégration durable des migrants rentrant dans leur pays d'origine et renforcera les communautés de transit et d'accueil.

Le PIE fera appel à des investisseurs privés, lorsque des propositions commerciales viables répondent à des besoins sociaux, et lorsqu'une quantité limitée de fonds publics peut attirer des fonds privés.

Ainsi le PIE, auquel la Commission européenne contribue à hauteur de 3,35 Md€ devrait permettre de mobiliser plus de 44 Md€ d'investissements d'ici 2020. Ce montant pourrait être accru si des Etats Membres ou d'autres partenaires y contribuent.

Le PIE s'appuie sur 3 piliers dont le plus important est le **Fonds européen de développement durable (FEDD, EFSD en anglais)** dont l'objectif est de **mobiliser des fonds supplémentaires, notamment auprès du secteur privé.**

Le FEDD comprendra deux plateformes d'investissement régionales (Afrique et pays du voisinage). Ces plateformes combineront des instruments de mixage existants et fonctionneront sur un système de guichet unique qui recevra les propositions des institutions financières et d'autres investisseurs publics et privés. La nouveauté importante introduite par le FEDD est la création d'une **nouvelle garantie** qui fournira des garanties partielles aux institutions financières qui apporteront des prêts y compris en monnaie locale, garanties et contre-garanties, fonds propres ou produits similaires aux bénéficiaires finaux. Cette garantie du FEDD réduira le risque encouru par les investisseurs privés et absorbera les pertes potentielles des financeurs.

Les contreparties éligibles aux fins de la garantie FEDD sont :

- La banque Européenne d'Investissement et le Fonds européen d'investissement,
- Les organismes de droit public,
- Les organisations internationales et leurs agences,
- Les organismes de droit privé investis d'une mission de service public et les organismes de droit privé d'un Etat membre ou d'un pays partenaire, qui présentent les garanties financières suffisantes.

**Le FEDD ciblera des projets publics et privés dans les secteurs socioéconomiques**, en particulier celui des infrastructures durables (énergie, eau, transports, TIC, environnement, infrastructures sociales, capital humain...) et fournira aux microentreprises et aux PME des financements qui mettront particulièrement l'accent sur la création d'emplois décents.

L'amélioration de la gouvernance économique, de l'environnement des affaires et de la collaboration avec le secteur privé constituera un second pilier de l'action

du PIE. Cette action passera par le renforcement du dialogue sur les politiques économiques entre l'UE et les pays partenaires et par la formation.

Ces deux piliers seront complétés par un dernier pilier d'assistance technique intensifiée pour développer les projets.

#### Brèves et liens utiles : Sommet de Trieste sur les Balkans Occidentaux

A l'occasion de ce sommet, qui s'est tenu à Trieste le 12 juillet en présence du Président de la République (cf. [Déclaration du président de la République](#)), Benjamin Griveaux, Secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'Economie et des Finances, s'est félicité de la mise en place du programme d'action visant à consolider l'espace économique régional des Balkans occidentaux et de la signature du traité sur la communauté des transports.

Ce marché compte au total quelque 20 millions de consommateurs. Après avoir analysé les progrès réalisés via les projets mis en œuvre depuis 2015, l'Union européenne et les autres parties prenantes se sont engagées à poursuivre ces objectifs lors des prochaines années, visant ainsi la création de plus de 20.000 emplois et le financement de 1,4 Md EUR jusqu'en 2020 pour un total de 20 projets d'investissement (dont une enveloppe UE de 7 MEUR pour améliorer la compétitivité de la région). Lors de ce sommet sept projets d'infrastructures, dont six d'infrastructures routière, ferroviaire et fluviale et un projet d'interconnexion dans le secteur gazier, ont été annoncés pour un montant total d'investissements supérieurs à 500 M€ et 194 M€ de subventions de l'Union Européenne.

A noter également la contribution UE de 48 MEUR à la Facilité pour le développement et l'innovation des entreprises des Balkans occidentaux ([WB EDIF](#)).

Benjamin Griveaux a rappelé l'engagement de la France dans les Balkans et notre souhait de coprésider en 2018 le Comité de pilotage du CIBO (Cadre d'investissement en faveur des Balkans occidentaux).

➔ [Description de ces projets de financement ainsi que les progrès réalisés à ce jour avec le Programme de Connectivité](#)

## BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE (CEB)

---

 [www.coebank.org](http://www.coebank.org)

 Cosimo WINCKLER, Adjoint au Chef du bureau Europe 3 

#### Focus : Conférence de Paris sur les infrastructures sociales

La Banque de Développement du Conseil de l'Europe (CEB) et la Caisse des Dépôts (CDC) ont organisé le 10 juillet, sous l'égide de l'Association européenne des investisseurs de long terme (ELTI), une conférence sur le financement des infrastructures sociales, qui a rassemblé plus d'une centaine de participants européens. La conférence a souligné l'importance de trouver des financements innovants pour ces infrastructures qui ont un fort impact auprès des citoyens. Les hôpitaux, les universités ou encore le logement social sont autant de secteurs qui

assurent à la fois l'attractivité des territoires et le bien-être des citoyens et dans lesquels ces institutions investissent, y compris sous des formes innovantes.

➔ [Le programme de la conférence](#)

## AGENDA

Date	Lieu	Objet	Intervenants Programme	Contacts
Mercredi 20 septembre 2017	Business France (Paris)	Comment travailler avec les banques de développement ?	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PKG7W944AA+atelier-d-information-comment-travailler-avec-les-banques-de-developpement-.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PKG7W944AA+atelier-d-information-comment-travailler-avec-les-banques-de-developpement-.html</a>	<a href="mailto:delphine.vidal@businessfrance.fr">delphine.vidal@businessfrance.fr</a>
Mardi 26 septembre 2017	MEDEF International (20 Avenue Rapp, Paris)	Cadre d'intervention de l'AFD au Kenya	<a href="http://crm.e-deal.net/medef/evenement_programme.fl?id=0001000001ef916a&amp;SfwlD=0001000000004ce7">http://crm.e-deal.net/medef/evenement_programme.fl?id=0001000001ef916a&amp;SfwlD=0001000000004ce7</a>	<a href="mailto:adersu@medef.fr">adersu@medef.fr</a>
2-3 octobre 2017	Genève	Vendre à l'OMS, au HCR, au CICR et à l'OIM	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25673+ vendre-aux-acheteurs-des-nations-unies-et-des-organisations-internationales-a-g.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25673+ vendre-aux-acheteurs-des-nations-unies-et-des-organisations-internationales-a-g.html</a>	<a href="mailto:Nathalie.issa@businessfrance.fr">Nathalie.issa@businessfrance.fr</a>
2-4 octobre 2017	Nairobi	Rencontres avec les bailleurs de fonds internationaux au Kenya à l'occasion du <i>Business Opportunities Seminar</i> de la Banque Africaine de Développement.		<a href="mailto:delphine.vidal@businessfrance.fr">delphine.vidal@businessfrance.fr</a>
Mardi 3 octobre 2017	MEDEF (55 Avenue Bosquet, Paris)	La stratégie de l'AFD dans le Caucase et en Asie centrale	<a href="http://crm.e-deal.net/medef/evenement_programme.fl?id=0001000002363283&amp;SfwlD=0001000000004ce7">http://crm.e-deal.net/medef/evenement_programme.fl?id=0001000002363283&amp;SfwlD=0001000000004ce7</a>	<a href="mailto:adersu@medef.fr">adersu@medef.fr</a>
9-10 octobre 2017	Tunis	Rencontres avec les bailleurs de fonds, les agences d'exécution et les partenaires privés en Tunisie	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-24612+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-les-agences-d-execution-et-les-partenai.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-24612+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-les-agences-d-execution-et-les-partenai.html</a>	<a href="mailto:sylvie.buhot@businessfrance.fr">sylvie.buhot@businessfrance.fr</a>
22-26 octobre 2017	Washington	Rencontres énergie à la Banque mondiale et à la Banque interaméricaine de développement	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25714+rencontres-avec-les-experts-de-la-banque-mondiale-et-de-la-banque-interamerica.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25714+rencontres-avec-les-experts-de-la-banque-mondiale-et-de-la-banque-interamerica.html</a>	<a href="mailto:delphine.vidal@businessfrance.fr">delphine.vidal@businessfrance.fr</a>
Octobre (dates à confirmer) 2017	Londres	Délégation à la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) sur la ville durable		<a href="mailto:adersu@medef.fr">adersu@medef.fr</a>
6-8 novembre 2017	Almaty	Mission de découverte autour des financements internationaux et marchés publics en Asie centrale (Kazakhstan, Kirghizistan, Turkménistan)	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25656+les-marches-publics-au-kazakhstan-et-asie-centrale-les-financements-des-banqu.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25656+les-marches-publics-au-kazakhstan-et-asie-centrale-les-financements-des-banqu.html</a>	<a href="mailto:herve.jevarat@businessfrance.fr">herve.jevarat@businessfrance.fr</a>
Vendredi 24 novembre 2017	Business France (Paris)	Les financements des bailleurs de fonds internationaux en Turquie	<a href="http://crm.e-deal.net/medef/evenement_programme.fl?id=0001000001c87cec&amp;SfwlD=0001000000004ce7&amp;perID=0001000001a384a9">http://crm.e-deal.net/medef/evenement_programme.fl?id=0001000001c87cec&amp;SfwlD=0001000000004ce7&amp;perID=0001000001a384a9</a>	<a href="mailto:sylvie.buhot@businessfrance.fr">sylvie.buhot@businessfrance.fr</a>
20-22 novembre 2017	Addis Abeba	Rencontres avec les organisations et les bailleurs de fonds internationaux, les	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-24698+rencontres-en-ethiopie-avec-">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-24698+rencontres-en-ethiopie-avec-</a>	<a href="mailto:delphine.vidal@businessfrance.fr">delphine.vidal@businessfrance.fr</a>

		partenaires publics et privés en Ethiopie	<a href="#">les-bailleurs-de-fonds-internationaux-partenaires.html</a>	
29-30 novembre, 1er décembre 2017	Tokyo	Profiter des financements japonais pour travailler avec un partenaire japonais en Afrique ou en Asie	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-24538+forum-de-cooperation-franco-japonaise-sur-pays-tiers.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-24538+forum-de-cooperation-franco-japonaise-sur-pays-tiers.html</a>	<a href="mailto:sebastien.vicente@businessfrance.fr">sebastien.vicente@businessfrance.fr</a>
1 <sup>ère</sup> semaine de décembre 2017	New-York	Vendre aux opérations de maintien de la paix et au secrétariat des Nations-Unies		<a href="mailto:isabelle.raux@businessfrance.fr">isabelle.raux@businessfrance.fr</a>
Lundi 11 décembre 2017	MEDEF (Paris)	Séminaire "Territoires, Entreprises, Opérateurs Financiers: des solutions concrètes pour le climat"		<a href="mailto:adersu@medef.fr">adersu@medef.fr</a>

Objectif Développement est une publication bimestrielle de la DG Trésor réalisée en partenariat avec Business France et le Medef International



Directeur de la publication : Thomas Courbe, directeur adjoint de la DG Trésor  
 Rédacteur en chef : Philippe Baudry - [Philippe.BAUDRY@dgtresor.gouv.fr](mailto:Philippe.BAUDRY@dgtresor.gouv.fr)

Direction générale du Trésor - Ministère de l'Economie et des Finances  
 Adresse: 139 rue de Bercy - 75572 Paris Cedex 12

[www.tresor.economie.gouv.fr](http://www.tresor.economie.gouv.fr)

suivez-nous sur [Twitter](#)  et sur [LinkedIn](#) 