



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE**

Liberté  
Égalité  
Fraternité

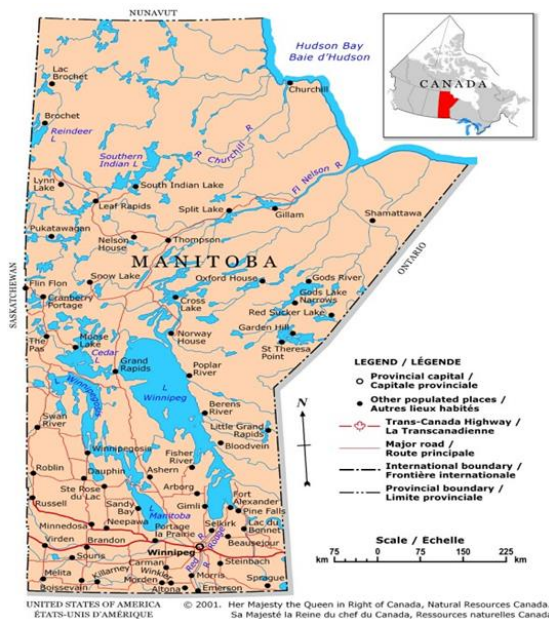
Direction générale du Trésor

# CANADA – FICHE PROVINCE MANITOBA

UNE PUBLICATION DES SERVICES ÉCONOMIQUES

AU CANADA

Avril 2021



Le Manitoba dispose d'une économie diversifiée, qui s'appuie non seulement sur ses ressources naturelles importantes et ses sols agricole fertiles, mais aussi sur des domaines manufacturiers divers (matériaux aérospatiaux, bus, machine, électronique, produits pharmaceutiques, aliments transformés, etc.). Les relations bilatérales avec la France sont modestes mais présentent d'importantes opportunités dans les secteurs agroalimentaire, minier, hydroélectrique, aéronautique et des services.

La province a été modérément impactée par la crise, dont la gestion efficace a permis une réouverture rapide des entreprises non-essentiels. D'après la banque RBC, le Manitoba se remettra entièrement de la crise en 2021, avec une croissance annualisée prévue de 4,4 % en 2021. La vigueur de l'activité agroalimentaire et l'augmentation des dépenses en immobilisations maintiendront la province sur la bonne voie.

## Chiffres clés

- **Superficie** : 649 947 km<sup>2</sup>
- **Population (2020)** : 1,38 M d'habitants
- **Densité de population** : 2,1 hab/km<sup>2</sup>
- **PIB en termes de revenus (2020)** : 64,5 Md CAD<sup>1</sup>
- **Taux de chômage (janvier 2021)** : 8%<sup>2</sup>

- **Solde budgétaire provincial (2020)** : - 325 M CAD (2,9% du PIB)
- **Dette provinciale (2020)** : 25,6 Md CAD (39% du PIB)
- **Exportations internationales de biens (2020)** : 18,3 Md CAD<sup>3</sup>
- **Importations internationales de biens (2020)** : 15,6 Md CAD
- **Balance commerciale (2020)** : 2,8 Md CAD

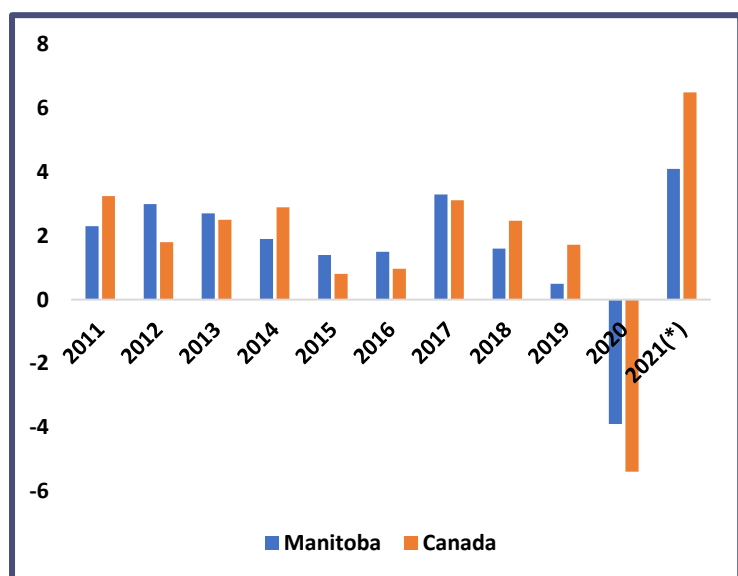
<sup>1</sup> Budget Manitoba 2021, Gouvernement du Manitoba

<sup>2</sup> Statistique Canada. Tableau 14-10-0287-03 Caractéristiques de la population active selon la province, données mensuelles désaisonnalisées

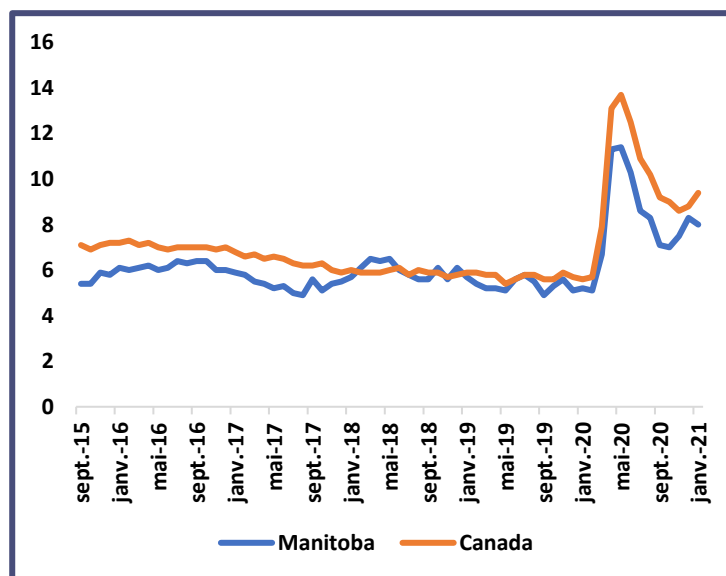
<sup>3</sup> Statistique Canada. Tableau 12-10-0119-01 Commerce international de marchandises par province, par produit et les principaux partenaires commerciaux (x 1 000)

## Principaux indicateurs macro-économiques

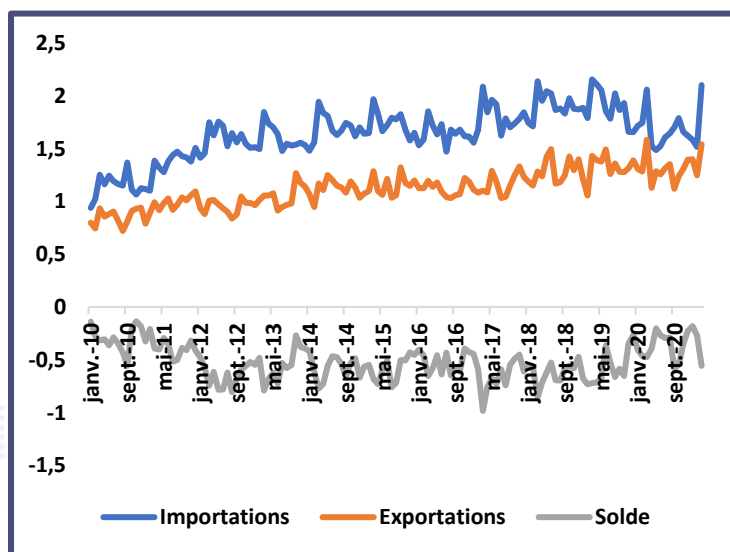
Taux de croissance du PIB (%)



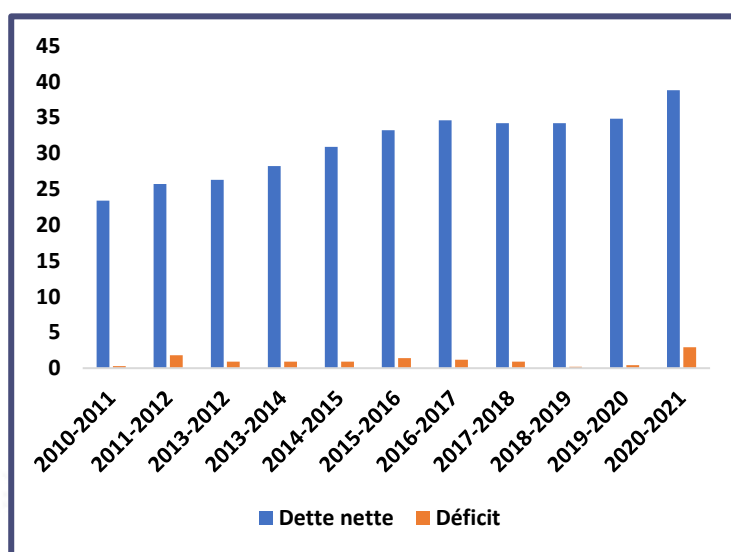
Taux de chômage (%)



Commerce de biens (Md CAD)



Dette et déficits publics (% du PIB)



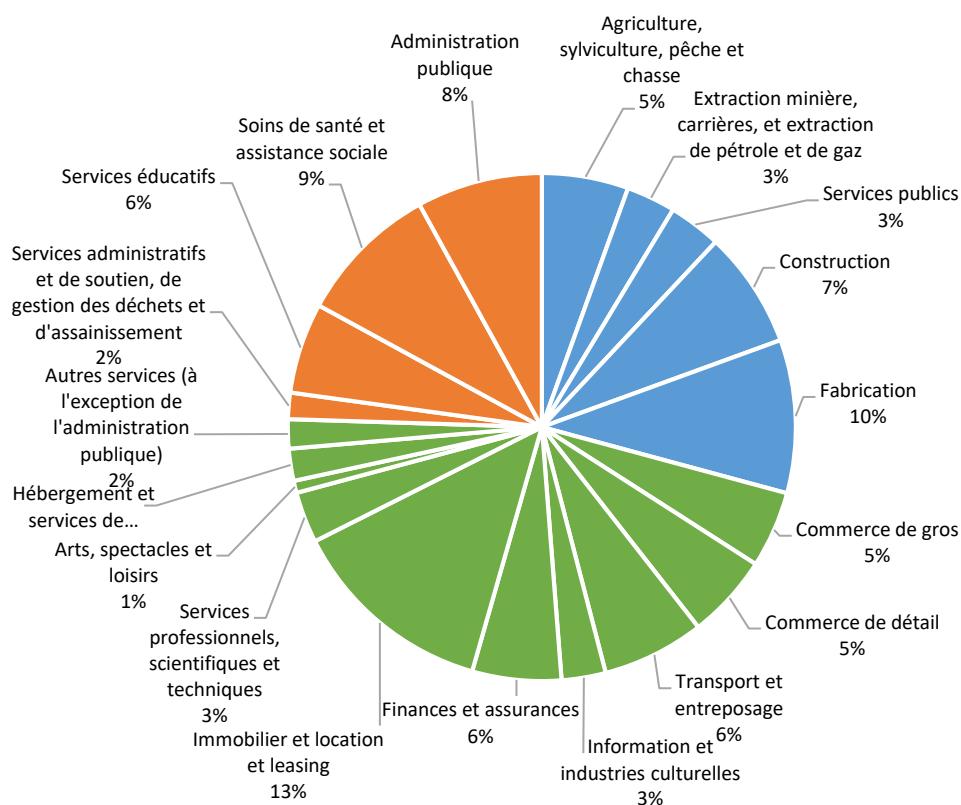
Source : StatCan

# Présentation générale

## Une économie relativement diversifiée

Le Manitoba est la 5<sup>ème</sup> province la plus peuplée du Canada<sup>4</sup> (1,38 millions d'habitants). La majorité de la population de la province réside dans la capitale provinciale, Winnipeg (750 000 habitants). Le Manitoba est l'une des trois provinces des Prairies canadiennes et sa superficie, de 649 947 km<sup>5</sup> (6,5 % du Canada), est supérieure à celle de la France métropolitaine. Grâce à son positionnement géographique central, le Manitoba constitue un centre de transport incontournable pour le pays.

Figure 1 : Décomposition du PIB canadien par industrie en 2020



Source : StatCan, Bureau des statistiques du Manitoba

<sup>4</sup> Statistique Canada. Tableau 17-10-0009-01 Estimations de la population, trimestrielles

<sup>5</sup> Fais sur le Manitoba, Gouvernement du Manitoba, 08 août 2020

L'économie manitobaine, traditionnellement centrée sur l'exploitation des ressources naturelles (agriculture, forêt, mines), s'est progressivement **diversifiée**, et repose désormais pour une large part sur les services. En 2020, le PIB du Manitoba était évalué à 64,5 Md CAD (44 Md €)<sup>6</sup>. Les principales entreprises basées dans la province sont Great West Lifeco (1ère société canadienne d'assurance), CanWest (groupe de presse), Cargill Canada, Richardson et Manitoba Hydro (régie de l'électricité).

## Perspectives économiques

### Des perspectives de croissance ternies par la crise du coronavirus

L'économie manitobaine est l'une des plus diversifiées du Canada. Elle dispose d'un secteur manufacturier relativement indépendant de son activité minière et agricole (aéronautique, automobile, presse...). Cette diversification lui a permis d'enregistrer l'un des taux de croissance du PIB réel les plus élevés et les plus stables des provinces canadiennes au cours de la dernière décennie. Par ailleurs, la province a moins été exposée au recul drastique des prix du pétrole que l'Alberta et la Saskatchewan, en raison de la part moins importante du secteur énergétique dans le PIB (3 %).

Diminution du PIB (2020) : 5.3 %

(Canada -5.4 %)

Chômage (2020) : 8 %

(Canada 9 %)

Alors que la province enregistrait une croissance de 1,6 % en 2018, la crise du coronavirus a provoqué un ralentissement important de cette croissance, et la province enregistre en 2020 une baisse de 5.3 % de son PIB<sup>7</sup>.

**Dans le secteur primaire, la production agricole a augmenté depuis 2010, et représente 5 % du PIB du Manitoba et 6,8 Md CAD (4,6 Md €) de recettes en 2020.** Le blé et le canola sont les deux productions les plus importantes, et progressent encore en 2020. Des augmentations de production très fortes sont également observées pour les haricots secs, les pois secs, les graines de tournesols, l'orge et le maïs<sup>8</sup>. La production de viande bovine connu un puissant déclin au cours de la décennie<sup>9</sup>. Le secteur porcin subit des variations mais continue de se développer<sup>10</sup>. Les rendements en fourrage en 2019 ont généralement été de 33 % à 66 % de la normale, ce qui a poussé les éleveurs de bétail à chercher d'autres sources d'alimentation<sup>11</sup>.

**Le secteur de l'extraction minière, de l'exploitation en carrière, et de l'extraction de pétrole et de gaz** a diminué de 9 % en 2019, s'élevant à 2,5 Md CAD (1,7 Md €). La valeur de la production a diminué de 18 % pour les métaux - cuivre, nickel, plomb et de zinc - en raison de la fermeture de la mine de nickel Birchtree à Thompson en 2017. La volatilité des marchés mondiaux du secteur minier affecte toujours le Manitoba (le prix du zinc a par exemple baissé de 12,8 % en 2019) et les cours des métaux restent inférieurs aux niveaux du pic de 2011. En juin 2019, le gouvernement du Manitoba a annoncé qu'il prévoyait d'établir un Comité sur l'exploration et l'exploitation

<sup>6</sup> Budget 2021, Gouvernement du Manitoba

<sup>7</sup> Carrie Freestone, RBC, Perspectives provinciales, décembre 2020.

<sup>8</sup> Estimate of Field Crop Production 2020, Manitoba Markets, Gouvernement du Manitoba

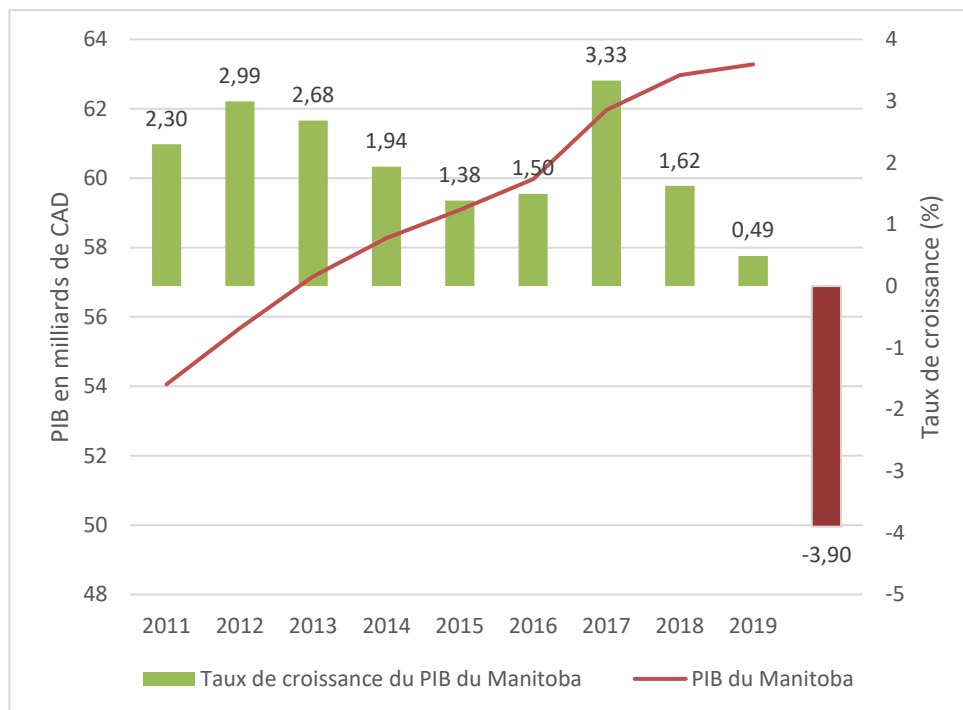
<sup>9</sup> Statistique Canada. Tableau 32-10-0130-01 Nombre de bovins, selon la classe et le type d'exploitation agricole (x 1 000)

<sup>10</sup> Statistique Canada. Tableau 32-10-0160-01 Statistiques de porcs, nombre de porcs dans les fermes à la fin d'une période semestrielle (x 1 000)

<sup>11</sup> 2020 Crop report summary, Gouvernement du Manitoba, Octobre 2020

minière, permettra de gérer les ressources minières. Les minéraux industriels progressent très légèrement (2 %), alors que la production pétrolière perd 9 %<sup>12</sup>.

Figure 2 : PIB et taux de croissance du PIB du Manitoba



Source : StatCan, tableau 36-10-0402-01

En 2020, les investissements de capitaux dans les secteurs manufacturiers représentaient 840 M CAD (576 M €), contre 1.1 Md CAD (750 M €) en 2019 (qui représentait alors une hausse de 54 % par rapport à 2018<sup>13</sup>). La fabrication est le premier secteur industriel du Manitoba, et représente 10 % du PIB de la province en 2019, avec un chiffre d'affaire de 19,4 Md CAD (13,2 Md €). Les industries les plus importantes regroupent les secteurs agro-alimentaires, des équipements de transports, des produits chimiques et de première transformation et des machines et équipements. Les ventes des industries manufacturières ont augmenté dans 4 des 10 sous-secteurs, et notamment pour les métaux manufacturés (10,3 %), les équipements de transport (7,9 %) et de l'impression (7,7 %). En revanche, les ventes ont diminué pour les produits électriques (14,1 %), les métaux primaires (9,2 %) et les machines et équipements (6,2 %).

Les recettes liées aux industries productrices de services ont progressé en 2020. Le commerce de détail emploie 68 700 travailleurs, ce qui en fait le premier secteur d'emploi au Manitoba. Les ventes de détails ont légèrement augmenté en 2020 (+0,8 %) et représentent plus de 21 Md CAD (14,3 Md €). Les ventes des magasins d'alimentation et de boissons ont surpassé tous les sous-secteurs avec une augmentation de 512 M CAD (348 M €), soit 11,4 %, par rapport à 2019. Les ventes au détail ont diminué dans les secteurs de l'essence (360 M CAD/245 M €; -13,3 %), des concessionnaires de véhicules automobiles et de leurs pièces (304 M CAD/207 M €; 5,6 %) et des magasins de

<sup>12</sup> Manitoba Mineral Sector Profile, Gouvernement du Manitoba, 04 mars 2021

<sup>13</sup> Budget 2020, Gouvernement du Manitoba

vêtements et d'accessoires vestimentaires (282 M CAD/192 M €; +32,4 %). Les ventes totales du commerce de gros ont augmenté de 1,9 % en 2020. Cette croissance modeste est principalement attribuable aux augmentations dans les secteurs des machines, de l'équipement et des fournitures (+ 4,7 %) et des aliments, boissons et tabac (+ 2,6 %). Les perspectives annoncées avant la pandémie, étaient plutôt bien orientées. **Une croissance du PIB de 1,3 % était attendue en 2020<sup>14</sup>**. Cependant, la crise a ralenti l'économie Manitobaine, qui s'en est toutefois très bien sortie par rapport à d'autres provinces. En décembre 2020, le Manitoba avait engagé 3,2 Md CAD (2,2 Md €) pour faire face à la crise du coronavirus, avec une contribution du gouvernement fédéral à hauteur de 648 M CAD (441 M €)<sup>15</sup>. Une gestion efficace de la crise a permis une réouverture précoce des entreprises non-essentiels. Les mauvaises exportations de produits énergétiques ont été en partie contrebalancées par les exportations agroalimentaires (et en particulier de canola, d'orge et de malt). Les projections pour l'année fiscale 2020-2021 prévoient un déficit révisé de 2 Md CAD (1,4 Md €), et une dette rapportée au PIB de 38,7%. Les recettes fiscales ont été bien inférieures à celles initialement attendues (-779 M CAD/530 M €), notamment à cause d'une baisse importante des recettes fiscales liées au revenu personnel et de la taxe carbone (25 CAD/tonne) qui n'a pas été appliquée.

**D'après la banque RBC, le Manitoba se remettra entièrement de la crise en 2021, avec une croissance prévue de 4,1 % en 2021.** La vigueur de l'activité agroalimentaire et l'augmentation des dépenses en immobilisations maintiendront la province sur la bonne voie. Le gouvernement s'est engagé à investir 2,1 Md CAD (1,4 Md €) dans l'infrastructure au cours de l'exercice 2021-2022, soit une augmentation de 17 %. De plus, la dynamique d'investissements dans les immobilisations continue de se développer. 6,5 Md CAD (4,4 Md €) ont été investis dans la construction de bâtiments en 2020 (+12,9 % par rapport à 2019), et les dépenses d'investissement dans les bâtiments non-résidentiels ont augmenté de 8,5 % cette même année pour atteindre 2,3 Md CAD (1,5 Md €).

## Finances publiques

### Un endettement public en phase de stabilisation avant la crise

Le ratio dette nette/PIB a graduellement augmenté au Manitoba et a terminé l'exercice 2019-2020 à 34,8 %<sup>16</sup>. Le ratio de la province a grimpé à 37 % en 2020, soit 2,8 points de pourcentage de plus que ce qui était prévu dans le budget 2020.

**La province affiche la 5<sup>ème</sup> dette nette en valeur parmi les provinces canadiennes sur l'année 2019-2020.** Le ratio de la dette nette rapportée au PIB provincial suit une trajectoire ascendante (34,8 % en 2019-2020 contre 22,9 % en 2009-2010). Cette situation est d'autant plus préoccupante que le Manitoba est la 5<sup>ème</sup> province bénéficiaire des transferts fédéraux au titre de la péréquation, après le Québec, l'Ontario, l'Alberta et la Colombie-Britannique<sup>17</sup>. Sur 83,9 Md CAD (57 Md €) de transferts fédéraux alloués aux provinces et territoires au titre de la péréquation en 2018-2019, le Manitoba a bénéficié d'une enveloppe de presque 5 Md CAD (3,4 Md €).

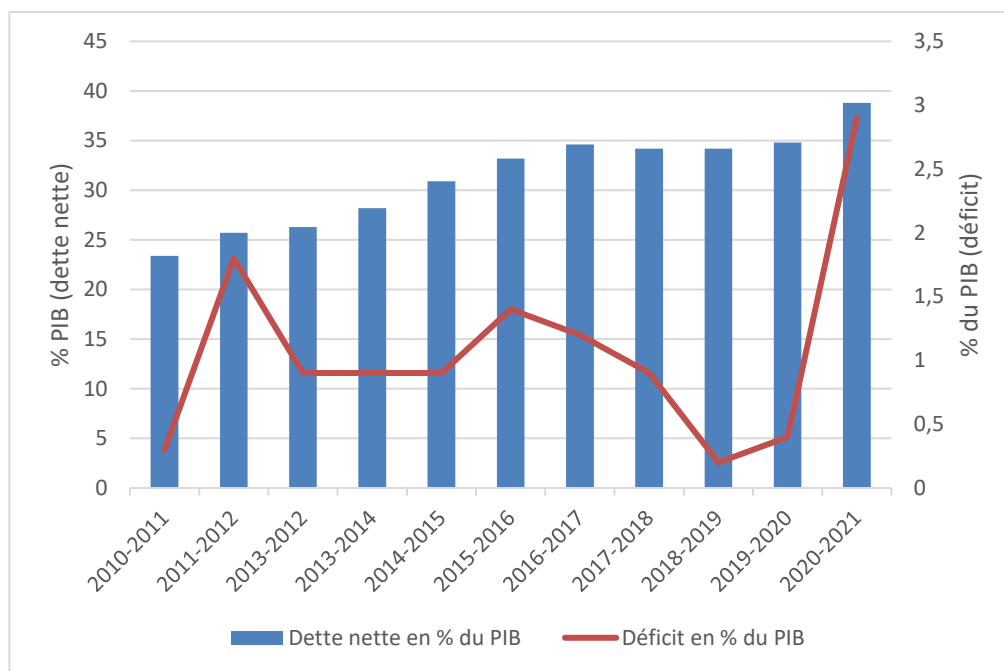
<sup>14</sup> Budget 2020, Gouvernement du Manitoba

<sup>15</sup> Fiscal and Economic Update, 2020/21 Mid-Year Report, Gouvernement du Manitoba, décembre 2020

<sup>16</sup> Canadian Federal and Provincial Tables, RBC, 08 avril 2021

<sup>17</sup> Principaux transferts fédéraux, Gouvernement du Canada, 02 février 2017

Figure 3 : Dette et déficit du Manitoba en % du PIB de la province (RDC)



Source : RDC

Pour son quatrième exercice budgétaire (2019-2020), le gouvernement progressiste-conservateur indiquait être sur la voie du redressement financier pour atteindre l'équilibre budgétaire<sup>18</sup>. Le gouvernement a mis en place depuis juillet 2020 en place une taxe carbone de 25 CAD/tonne équivalent carbone – le secteur agricole est cependant exempté. Toutefois le gouvernement souhaite parallèlement réduire la pression fiscale et a mis en place une exemption d'impôt sur le revenu appelée à croître au cours des prochains exercices. Le financement des secteurs de la santé (notamment avec le développement du Plan provincial d services cliniques et préventifs, qui permettra de déplacer l'équivalent de 21 000 jours de soins hors des établissements de soins de courte durée de Winnipeg) et de la puériculture sont renforcés. Le taux de la taxe sur les ventes au détail est passé de 7 à 6 % en juillet 2020. Dans son sixième exercice budgétaire, le gouvernement du Manitoba **se donne huit ans pour revenir à l'équilibre**, tout en continuant de réduire les impôts, avec par exemple la suppression des impôts fonciers pour l'éducation qui entrera en vigueur en 2021. En revanche, de nouvelles taxes touchant le numérique sont instaurées, et s'appliquer aux services de diffusion à la demande sur Internet, aux marchés en ligne et aux plateformes de location temporaire.

## La gestion de la crise du coronavirus

Le Manitoba a dépensé plus de **3 Md CAD (2 Md €) pour faire face à la pandémie de la COVID-19<sup>19</sup>**, en soutenant les individus et ménages (411 M CAD/280 M €) et les entreprises et organismes à but non-lucratif (491 M CAD/334

<sup>18</sup> Le gouvernement du Manitoba publie la mise à jour financière du troisième trimestre (communiqué), Gouvernement du Manitoba, 03 mars 2020

<sup>19</sup> Budget 2021, Gouvernement du Manitoba

M €). Pour ce qui est de la protection des populations, 45 M CAD (30 M €) ont été alloués aux foyers de soins pour couvrir les dépenses liées à l'épidémie, et le même montant a permis de proposer un crédit de relance économique non imposable pour les aînés. Pour soutenir l'économie, le gouvernement provincial a lancé une « subvention transitoire » qui fournit jusqu'à 15 000 CAD (10 000 €) aux entreprises privées et à but non lucratif, représentant une somme de 215 M CAD (146 M €) pour la province. Le gouvernement a également mis à disposition 122 M CAD (83 M €) pour offrir des paiements uniques aux travailleurs de première ligne essentiels. Un Fonds pour la sécurité dans les écoles et un Fonds d'urgence pour la reprise des activités en toute sécurité ont été créés pour garantir des environnements d'apprentissage sûrs (100 M CAD/67 M €), tout en mobilisant le soutien fédéral (85 M CAD/58 M €). Le Manitoba a investi 1,3 Md CAD (880 M €) dans divers biens et services liés au COVID-19 en 2020/21. Le Manitoba consacrera **1,2 Md CAD (816 M €) dans sa lutte contre la COVID-19 en 2021**.

## Aspects sectoriels

Au Manitoba, sur les 630 900 emplois recensés fin 2020, 24 % concernaient des industries productrices de biens 77 % des industries productrices de services<sup>20</sup>. Le secteur des services a créé 2 100 emplois en 2019 et le secteur de la production de biens 4 300. En 2018, le gouvernement fédéral et provincial ont octroyé 10 M CAD (6,7 M €) pour stimuler l'industrie aérospatiale au Manitoba.

**Par son positionnement central, le Manitoba constitue une plaque tournante pour les échanges interprovinciaux et un point d'entrée vers les marchés internationaux.** Winnipeg est desservie par trois grandes compagnies de chemins de fer continentaux (CN, CP, BNSF), qui disposent de terminaux intermodaux. La capitale provinciale est également située à un carrefour stratégique sur le plan routier et aérien. Le port de Churchill, sur la baie d'Hudson, est une priorité de développement pour le gouvernement manitobain, mais le potentiel économique du port est à nuancer, en raison de son encombrement par les glaces qui dure 7 à 9 mois par an.

### Services

**Le secteur des services occupe une place prépondérante dans l'économie manitobaine et représente 72 % du PIB.** Le secteur des services financiers et immobiliers (banques, assurances, leasing, sociétés d'investissements), en croissance rapide, emploie plus de 33 000 personnes et représente 20 % du PIB. Le commerce de gros et de détail représente à lui seul 88 000 emplois et 11 % du PIB<sup>21</sup>.

### Manufacture

**Le secteur manufacturier représente 9,4 % du PIB et des emplois en 2019.** Les principaux sous-secteurs sont le matériel de transport (1<sup>er</sup> centre en Amérique du Nord pour la construction d'autobus), l'industrie aéronautique (la plus importante de l'Ouest canadien), avec l'implantation de groupes d'envergure mondiale, l'industrie agroalimentaire, les équipements et machines et les produits chimiques. Winnipeg se positionne en chef de file nord-américain dans le domaine de la fabrication de composants d'aéronefs en matériaux composites, ainsi que pour les prestations de services, de maintenance et d'entretien des appareils. Boeing, Aveos, Magellan Aerospace,

<sup>20</sup> Statistique Canada. Tableau 14-10-0023-01 Caractéristiques de la population active selon l'industrie, données annuelles (x 1 000)

<sup>21</sup> Budget 2020, Gouvernement du Manitoba

Advanced Composite Structures et Acision Industries possèdent tous des installations de fabrication de composites au Manitoba. L'unité de production de composites de Boeing y est la plus importante d'Amérique du Nord. Les ventes de la fabrication de produits alimentaires ont atteint le chiffre record de 5,9 Md CAD (3,9 Md €), soit une augmentation de 15,5 % par rapport à 2019. Des augmentations notables ont également été enregistrées par les produits chimiques (8,5 %), et les machines (+ 5,0 %).

## Agriculture

**Le secteur agricole représente 25 500 emplois et 4,9 % de l'économie manitobaine**, et le secteur agroalimentaire 2 %. Les cultures représentent 62,1 % des recettes monétaires agricoles (4,2 Md CAD/2,9 Md €), et le bétail, 32,9 % (4,2 Md CAD/2,9 Md €). C'est l'une des principales provinces pour la production de blé, d'oléagineux et pour l'élevage porcin. L'unique marché à terme canadien pour les denrées agricoles est situé à Winnipeg. La récolte 2020 a donné un résultat très solide, de nombreuses cultures ayant obtenu des rendements se classant parmi les trois meilleures années.

# Relation bilatérale

## Une province exportatrice et des liens avec la France commencent à surgir

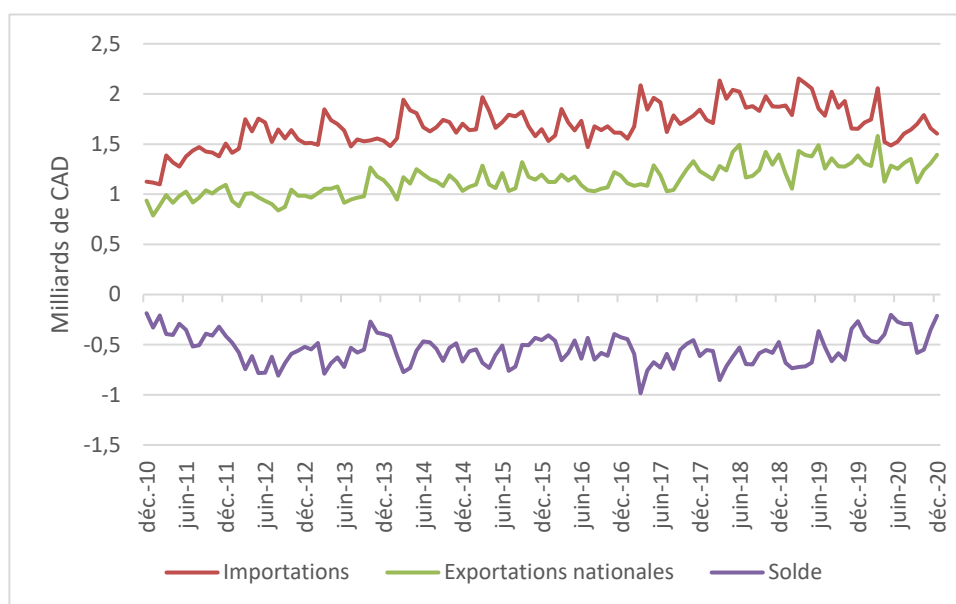
**Grâce à ses grandes cultures, la majorité des exportations du Manitoba proviennent de l'agriculture** et les États-Unis sont le premier client (70% des exportations totales de la province). L'agriculture est également un secteur dominant dans les exportations du Manitoba vers la France, puisque les produits agricoles représentent environ 100 M CAD (67 M €) d'exportations, soit plus de 75% du total des exportations de la province vers la France (131 M CAD/89 M €). Par ailleurs, il convient de remarquer que les exportations du Manitoba vers la France ont connu une forte hausse en 2020 (+39,5 % par rapport à 2019), malgré le contexte de ralentissement du commerce mondial.

Les importations françaises au Manitoba en 2020 se sont élevées à 105 M CAD (71,4 M €) et concernaient en grande majorité des machines, équipements électriques et composants mécaniques (66 M CAD/45 M €, soit environ 63% du total des importations en provenance de la France).

### Les avantages du CETA pour le Manitoba

Suite au CETA, les droits de douanes pour les productions agricoles importantes comme l'huile de canola ou le blé ont été éliminés. Le CETA «élimine les droits de douanes pour des produits industriels qui ont leur importance pour le Manitoba également (tableaux et panneaux électriques, machines et équipements agricoles).

Figure 4 : Balance commerciale du Manitoba



Source : StatCan tableau 12-10-0133-01

## Entreprises françaises implantées au Manitoba

**Les investissements français au Manitoba restent modestes** avec une dizaine de sociétés implantées, pour la plupart de grands groupes déjà présents dans d'autres régions du Canada. Aucune de ces sociétés n'a établi son siège social canadien dans le Manitoba. Les entreprises françaises présentes dans la province sont Lafarge, Derichebourg, Saint-Gobain, Veolia (à travers sa filiale Kurion), KPMG.

## Les principaux investissements et contrats remportés par les entreprises françaises

**Le français Roquette**, numéro 5 mondial de l'industrie amidonnière, va ouvrir son 1er site mondial de production de protéines végétales à partir de pois jaunes, pour un montant de plus de 500 M CAD (340 M €) dans le Manitoba afin de répondre à la demande croissante de protéines végétales. La construction a débuté en 2019 et la production commencera en juin 2021<sup>22</sup>.

<sup>22</sup> <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1765073/roquette-canada-portage-la-praire-employe-usine-proteine>



**Ubisoft** a officiellement lancé ses activités à Winnipeg dans la province du Manitoba le jeudi 10 janvier 2019. Les bureaux du géant français du jeu vidéo accueillent 25 employés et devraient employer une centaine de personnes d'ici cinq ans. Le groupe entend développer des partenariats avec les entreprises, mais aussi bénéficier de la proximité de l'Université du Manitoba. Dans le cadre de son implantation, le groupe a reçu le soutien d'organismes de développement économique, tel que YES! Winnipeg ou le World Trade Centre. Ubisoft investira 35 M USD (29 M €) sur cinq ans pour assurer son développement dans la province.

**Nuclear Solutions de VEOLIA**, à travers sa filiale Kurion (Canada) Inc., a été retenue par Canadian Nuclear Laboratories pour concevoir, fabriquer et mettre en œuvre un système robotique de reprise et de conditionnement de déchets radioactifs pour le Laboratoire de Whiteshell, situé dans la province du Manitoba. Le contrat passé avec Canadian Nuclear Laboratories porte sur une collaboration de cinq ans. Les deux premières années seront consacrées aux phases de conception, fabrication et mise en service, et les trois suivantes au soutien opérationnel du système de reprise et conditionnement des déchets.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : [www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)



MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

**Auteur :** Services Économiques au Canada, Ambassade de France au Canada  
42 Sussex Drive, Ottawa, Ontario K1M 2C9, Canada – Bureau 1000-1501 Mc Gill  
Collège, Montréal, H3A 3M8, Canada

**Rédigé par :** Marie Goumarre

**Validé par :** Brahim Zahri et Xavier Bonnet

**Sources :** Gouvernement du Manitoba, Statistique Canada, Banque du Canada

**Version du 26 mai 2021**