

Objectif Développement

Le billet des représentants français
au sein des institutions financières internationales

*Une publication bimestrielle de la DG Trésor
réalisée en partenariat avec Business France et Medef International*

Conçue à destination des entreprises s'intéressant aux activités et aux marchés des institutions multilatérales en charge du développement, cette newsletter a pour objectif de leur transmettre une information utile à la construction ou à la poursuite de leurs projets, dans un environnement en perpétuelle évolution.

Rédigée par les représentants français auprès des institutions à vocation mondiale (Banque mondiale, Nations-Unies) mais aussi régionales en Europe (BERD, BEI, RP UE, CEB) comme hors Europe (BAfD, BID, BAsD, BAI), elle traite des principaux sujets d'actualité de chacune de ces institutions.

Ce 7^{ème} numéro traite notamment de la réforme du système de développement des Nations-Unies, fait un point sur les documents de stratégie pays de la BAfD et décrit l'extension du mandat de la SII. Les sujets environnementaux et climatiques y occupent également une part importante. Enfin il évoque, après une absence de 7 ans, le retour de la BERD en Ouzbékistan.

Pour chaque institution figurent : l'adresse de son site internet ainsi qu'un  **nom de contact** désigné comme le point d'entrée au sein de l'institution concernée. La rubrique  **Focus** développe le principal message que le correspondant souhaite transmettre. Enfin, la rubrique  **Brèves et liens utiles** recense les  événements et  publications à noter tout comme les  Sites ou liens utiles.

Les liens et icônes sont cliquables.

GROUPE BANQUE MONDIALE	2
NATIONS-UNIES	2
GROUPE BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT (BAfD).....	3
GROUPE BANQUE INTERAMERICAINE DE DEVELOPPEMENT (BID).....	4
BANQUE ASIATIQUE DE DEVELOPPEMENT (BAsD).....	5
BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAII)..	6
GROUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT (BIsD).....	7
BANQUE EUROPEENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DEVELOPPEMENT (BERD)	7
FINANCEMENTS EUROPEENS RP UE	8
AGENDA.....	9

GRUPE BANQUE MONDIALE

☑ www.banquemondiale.org



Martin AMAR, Conseiller entreprises au bureau de l'Administrateur



► Focus : Consultation sur le nouveau cadre de sauvegardes sociales et environnementales (2 novembre- 6 décembre)

Dans le cadre du processus de rénovation de son dispositif de sauvegardes sociales et environnementales, la Banque Mondiale a lancé le 2 novembre une consultation publique portant sur les *ESF Guidelines - notes for borrowers*. Celles-ci sont destinées - en accompagnement de la nouvelle politique de sauvegardes adoptée en 2016 - à orienter l'action des agences d'exécution et plus largement des gouvernements des pays emprunteurs dans la mise en œuvre des projets financés par la Banque Mondiale.

Chacune des 10 notes porte sur une composante spécifique des politiques de sauvegardes : évaluation des risques environnementaux et sociaux, emploi et conditions de travail, efficacité de l'utilisation des ressources et prévention/gestion de la pollution, santé et sécurité des communautés, acquisition de terrains et déplacement de populations, préservation de la biodiversité, préservation des modes de vie des populations indigènes, patrimoine culturel et intermédiaires financiers.

Une fois entrées en vigueur (courant 2018), ces *guidelines* devraient avoir une incidence significative sur les conditions d'exécution des contrats financés par la Banque.

➔ [Le site de la consultation](#)

📄 Brèves et liens utiles :

📄 **-IFC Business Climate Forum 2017 (New Delhi, 29-30 novembre) :** La Société Financière Internationale organisera les 29 et 30 novembre à New Delhi un forum destiné aux entreprises, aux investisseurs ainsi qu'aux décideurs sur les thèmes du changement climatique et de l'environnement. Cf.

➔ [En savoir plus](#)

Nations-Unies

☑ www.un.org/fr



Christophe Morchoine, Conseiller économique DG Trésor



► Focus : La réforme du système de développement des Nations Unies

Dès son entrée en fonction, le nouveau Secrétaire Général des Nations Unies a fait de la réforme de l'Organisation l'une de ses priorités. Basée sur une « Approche

globale des Nations Unies », cette réforme traite les trois piliers de l'ONU (paix et sécurité, droits de l'Homme et affaires humanitaires, développement durable) comme un tout indissociable et cherche ainsi à assurer de plus grandes intégration et cohérence entre les différents piliers du système.

Dans un système très fragmenté, où la coordination entre les agences sur le terrain n'est pas effective et où les financements sont de plus en plus instables, la réforme du pilier développement de l'ONU vise à améliorer la performance du système des Nations Unies pour accélérer la mise en œuvre de l'Agenda 2030.

En juin 2017, le Secrétaire Général a publié un rapport très attendu qui présente sa vision sur la réforme du Système de Développement des Nations Unies (SDNU), basée sur une analyse de ses forces et faiblesses. Les orientations introduites par le Secrétaire Général consistent notamment à renforcer les équipes-pays des Nations Unies et donner plus d'autorité aux coordonnateurs-résidents, chargés d'assurer la cohérence de l'action sur le terrain et la mise en œuvre des objectifs de développement durable dans chaque pays. Sur le financement du système de développement, le SGNU propose d'élaborer un accord (« Funding Compact ») pour réduire la fragmentation et améliorer la prévisibilité des financements.

Ces principes, en cours d'examen par les Etats membres, feront l'objet de propositions concrètes dans un deuxième rapport, attendu en décembre 2017.

GROUPE BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT (BAfD)

☑ www.afdb.org/en



Dominique LEBASTARD, Administrateur pour la France ✉

► Focus: Les documents de stratégie pays et les programmes indicatifs de prêts

Le Groupe de la Banque élabore avec chacun des membres régionaux emprunteurs une stratégie de développement à moyen et long terme dans un document intitulée document de stratégie par pays (DSP). Les DSP, définis pour une période de 5 ans en général, sont alignés sur le plan de développement du pays lui-même ainsi que ses objectifs en matière de réduction de la pauvreté. Pour préparer un nouveau DSP, le Groupe de la Banque mène, de manière participative, une analyse économique et des études multidisciplinaires. Ce travail se fait en étroite collaboration avec le gouvernement et les autres parties prenantes du pays, dont la société civile, les ONG, le secteur privé et les autres partenaires au développement. De la sorte, le DSP est une étude macroéconomique générale sur les principales caractéristiques économiques, fiscales et financières du pays, avec une évaluation de sa performance dans le passé, ses tendances économiques et ses perspectives de développement. Au vu de cette analyse globale, les secteurs et filières prioritaires susceptibles de bénéficier d'un financement du Groupe sont mis en relief. C'est donc un instrument essentiel pour le dialogue du Groupe sur les politiques économiques avec les pays.

Une fois approuvés par le Conseil d'administration, tous les DSP sont publiés sur le site de la BAD. Outre les analyses sectorielles, plusieurs éléments des DSP présentent un intérêt direct pour les entreprises :

- la liste indicative de projets (cf. infra les DSP de l'Ouganda, du Bénin et du Burkina-Faso)
 - les analyses sur le risque fiduciaire et la passation des marchés (annexe 15 pour l'Ouganda ; annexes 8 et 9 pour le Bénin ; annexe 12 pour le Burkina-Faso)
- ➔ [La liste des derniers DSP](#) dont ceux de l'[Ouganda](#), du [Bénin](#) et du [Burkina-Faso](#)

Brèves et liens utiles :

- ➔ [Parts de marché des différents pays \(janvier à octobre 2017\)](#)

Pour la France, la Chine (1^{ère} place parmi les non-régionaux) et le Maroc (1^{ère} place parmi les régionaux), les parts de marchés sont les suivantes :

En %	2012	2013	2014	2015	2016	2017 (octobre)	Moyenne 6 ans
France	2,16	3,69	4,65	2,62	4,76	11,37	4,43
Chine	9,76	27,34	22,86	16,95	23,04	29,92	21,42
Maroc	19,78	4,15	5,76	17,17	7,84	0,08	9,52

- ➔ [Derniers indicateurs statistiques de la BAfD sur les pays africains](#)

- ➔ [Dernières opérations approuvées par le conseil](#)

-  [Calendrier glissant du conseil d'administration \(novembre 2017 à janvier 2017\)](#)

GRUPE BANQUE INTERAMERICAINE DE DEVELOPPEMENT (BID)

-  www.iadb.org

 Patrick HERVE, Conseiller de l'Administrateur pour la France 

► Focus : Extension du mandat de la SII et lancement de « BID Invest »

A la suite du regroupement au sein de la SII des activités de financement du secteur privé de la BID, plusieurs initiatives ont été approuvées récemment pour fournir un cadre à son activité et d'autres sont en préparation au niveau du groupe BID pour répondre aux mandats qui lui ont été donnés. Ainsi une initiative pour les petits pays et insulaires (9 pays : Jamaïque, République dominicaine, Haïti, Trinité et Tobago, Suriname, Guyana, Barbade, Bahamas, Belize) a été approuvée par le conseil d'administration de la SII et vise à y consacrer 10% de ses approbations en volume dès 2020 au lieu de 2025 comme le prévoyait le mandat donné par les gouverneurs à Busan. A également été approuvée la nouvelle marque « BID Invest » pour la SII marquant ainsi la nécessité de maintenir un lien fort avec la BID. Un processus de consultations internes est en cours pour définir la stratégie du groupe vis-à-vis des intermédiaires financiers et adopter début 2018

un plan d'action facilitant l'accès au financement des TPE et PME. Une démarche similaire est menée pour la mise en place d'un plan d'action pour accélérer les efforts en vue d'atteindre l'objectif de 30% de financements liés au changement climatique en 2020.

Le conseil d'administration a par ailleurs approuvé l'octroi de la première ligne de crédit conditionnelle régionale pour des projets d'investissement (CCLIP) de la BID, d'un montant de 1,5 Md USD pour la construction du tunnel routier de 13,9 km d'Agua Negra qui reliera le Chili à l'Argentine. D'autres projets totalisant 6 Mds USD environ restent à approuver d'ici à la fin 2017.

📄 Brèves et liens utiles

Le Royaume Uni a créé un fonds d'appui aux infrastructures durables en Amérique latine-Caraïbe, qui sera doté de 230 MUSD et administré par la BID.

📅 22-25 mars 2018 (Mendoza, Argentine) : Assemblées annuelles 2018 de la BID

📅 juin 2018 2017 (Washington DC) : Le Medef International envisage la visite d'une délégation d'entreprises auprès de la BID et la Banque mondiale en juin 2018

BANQUE ASIATIQUE DE DEVELOPPEMENT (BAsD)

🔗 www.adb.org

👤 Pierre-Emmanuel BELUCHE, Administrateur pour la France ✉

👤 Alexandre EA, Directeur Business France aux Philippines ✉

▶ Focus : Publication du cadre d'intervention contre le changement climatique 2017-2030 (CCOF2030)

La BAsD a publié son [Climate Change Operational Framework 2017–2030: Enhanced Actions for Low Greenhouse Gas Emissions and Climate-Resilient Development](#). Ce document stratégique établit des lignes directrices pour l'action de la BAsD en vue d'améliorer la résilience et de renforcer les actions de lutte contre le changement climatique sur la période 2017-2030. Le contexte de sa publication est la montée en puissance de la BAsD en matière de financement climat suite à l'Accord de Paris, matérialisée par une cible d'engagement financier de 6 Mds\$ par an à partir de 2020, et l'élaboration de la Stratégie 2030 qui engagera l'institution pour la prochaine décennie. Ce document détaille les domaines dans lesquels la Banque jouera un rôle déterminant en matière d'adaptation (dont eau, agriculture, ressources naturelles et développement urbain), d'atténuation (dont énergie et transports), mais aussi de transmission de connaissances. Cette feuille de route pourra aider les entreprises à se positionner en amont des futurs projets. A noter que la liste des projets climat financés en 2016 par la BAsD est disponible en ligne : [2016 Climate Change Financing Dashboard](#).

📄 Brèves :

Publication de 4 nouvelles stratégies pays : la BASD a adopté et publié les [Country Partnership Strategies](#) (CPS) de l'Afghanistan, de l'Inde, du Kazakhstan et du Laos. Ces documents stratégiques déterminent pour 4 à 5 ans les grandes priorités thématiques et sectorielles d'intervention de la BASD dans un pays donné, ainsi que les objectifs recherchés en matière de développement.

2^{ème} Forum Asie-Pacifique sur les technologies bas-carbone (Changsha, 29-30 nov.) : la BASD co-organise avec la province d'Hunan en Chine le [Second Asia-Pacific Forum on Low-Carbon Technology: Transitioning Towards Sustainable Low-Carbon City Development](#), qui se tiendra à Changsha les 29 et 30 novembre. Environ 300 participants sont attendus, des sphères publiques et privées, entreprises et société civile.

7^{ème} Forum international de la BASD sur les compétences (Manille, 12-14 déc.) : la BASD organise son [7th ADB International Skills Forum: Anticipating and Preparing for Emerging Skills and Jobs](#). Ce forum réunira notamment tous les acteurs et partenaires de l'éducation et de la formation professionnelle, du 12 au 14 décembre au siège de l'institution à Manille.

BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAII)

🌐 www.aiib.org

👤 Daphné PRIOUZEAU, Adjointe au Chef du bureau Multifin 3 ✉

▶ Focus : Projet de prévention des inondations à Manille

La Banque a approuvé lors de son Conseil d'administration de septembre 2017 son premier projet aux Philippines, en co-financement avec la Banque Mondiale et le gouvernement philippin. Les crues endommagent régulièrement les commerces et les habitations de divers quartiers de la zone urbaine de Manille, entraînant de forts coûts économiques et sociaux qui pourront ainsi être minimisés. Ce projet aura pour objectif de rendre plus performant le réseau de drainage de la métropole de Manille pour améliorer la gestion des crues récurrentes à la saison des typhons (juin à octobre). 36 stations de pompage seront modernisées et 20 nouvelles seront construites. Ce projet s'inscrit dans le cadre d'un plan d'action plus large de gestion des crues et des typhons lancé en 2012. En plus du système de drainage, il consiste à construire un barrage en amont de Manille, à réduire la montée des eaux dans la baie de Laguna et à améliorer les systèmes de prévisions des typhons et des crues.

📄 Brèves :

📅 Le prochain Conseil d'administration de la BAII aura lieu le 7 et 8 décembre à Pékin. La BAII a la particularité de posséder un Conseil d'administration non-résident qui se réunit 4 fois l'an.

Adhésion de l'Irlande : L'Irlande a achevé sa procédure d'adhésion à la BAII le 23 octobre en tant que membre non-régional. Elle devient ainsi le 53^{ème} membre à achever sa procédure d'adhésion.

GROUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT (BISD)

☑ www.isdb-pilot.org

👤 Aurélien NEU, Chef d'antenne économique à Djeddah ✉

► Focus : Annonce de 804 M \$ de financement de projets à destination de sept pays, en marge des AA de la Banque Mondiale

A l'occasion des Assemblées Annuelles (AA) de la Banque Mondiale qui se sont tenues à Washington en octobre dernier, la BISD a annoncé le financement d'une série de projets à hauteur de 804 M \$ à destination de sept pays d'Afrique et d'Amérique Latine. Il s'agit de la Côte d'Ivoire (265 M \$ dans le secteur de la formation professionnelle), du Mali (166 M \$ pour la construction d'une centrale électrique à Sirakoro), du Sénégal (138 M \$ dans le secteur de la rénovation urbaine), du Burkina Faso (104 M \$ pour la construction d'une centrale électrique), de la Tunisie (80 M \$ dans le secteur agricole), de la Guinée (16 M \$ dans le secteur agricole) et du Surinam (35 M \$ pour le secteur de la rénovation urbaine).

➔ [Portail d'informations pour les entreprises comprenant le détail des appels d'offres de la BISD](#)

BANQUE EUROPEENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DEVELOPPEMENT (BERD)

☑ www.ebrd.com

👤 Alain BEAUVILLARD, Administrateur suppléant ✉

► Focus : La BERD relance ses activités en Ouzbékistan

La BERD a rouvert un bureau à Tachkent et relancé ses investissements en Ouzbékistan, pour la première fois depuis 2010. Les contrats signés portent sur un total de 120 millions de dollars, dont un financement de 100 millions en faveur de la *National Bank for Foreign Economic Activity of the Republic of Uzbekistan* pour soutenir le financement des PME.

Le retour de la BERD en Ouzbékistan, qui fait suite à une visite du Président de la banque à Tachkent en mars 2017, vise notamment à promouvoir le

développement et la compétitivité des PME locales et à stimuler les investissements transfrontaliers dans la région.

Entre 1992 et 2010, la BERD avait déjà investi 894 millions d'euros en Ouzbékistan dans 54 projets. Avec un total de plus de 12 milliards de dollars investis à ce jour en Asie centrale, la BERD est présente dans le financement d'un large éventail de secteurs (agriculture, industrie, infrastructure) et reste l'un des premiers investisseurs institutionnels dans la région.

Brèves et liens utiles :

 22-27 octobre 2017 : Visites des membres du Conseil d'administration en [Tunisie](#), [Moldavie](#) et [Turquie](#)

 6-17 novembre 2017: [La BERD présente à la COP23 à Bonn \(Allemagne\)](#)

 14 novembre 2017: [Business Forum organisé par la BERD pour la région SEMED \(Southern and Eastern Mediterranean\) au Caire \(Egypte\)](#)

 22 novembre 2017: [Publication du Transition Report 2017-18 de la BERD à Londres \(Royaume-Uni\)](#)

FINANCEMENTS EUROPEENS RP UE

 www.rpfrance.eu

 Roger DEL RIO, chef du Pôle Entreprises et Coopération (PEC) à la Représentation Permanente auprès de l'UE 

Focus : 6ème Forum des affaires UE-Afrique

A l'occasion du 5ème Sommet UE-UA des Chefs d'Etat et de Gouvernement qui se tiendra à Abidjan les 29 et 30 novembre 2017, la Commission européenne organisera le 6ème « Forum des Affaires UE-Afrique » le 27 novembre au Palais de la Culture d'Abidjan.

Ce forum s'articulera notamment autour d'un panel de haut niveau sur le thème « Investir dans la création d'emplois pour les jeunes », une foire aux startups numériques africaines et européennes, la présentation du nouveau « *Plan d'Investissement Extérieur* » de la Commission européenne et des tables rondes sur les thèmes de l'agriculture et de l'industrie agroalimentaire, de l'économie numérique et de l'énergie durable.

Quelques 600 participants venus d'Europe et du continent africain sont attendus.

➔ [Lien vers la page internet du forum](#)

AGENDA

Date	Lieu	Objet	Intervenants Programme	Contacts
Mardi 21 novembre 2017	MEDEF International (Paris)	Réunion sur les règles d'appel d'offres de l'AFD		adersu@medef.fr
Vendredi 24 novembre 2017	Business France (Paris)	Les financements des bailleurs de fonds internationaux en Turquie	http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-24614+atelier-d-information-sur-les-financements-des-bailleurs-de-fonds-international.html	sylvie.buhot@businessfrance.fr
Vendredi 8 décembre 2017	Business France (Paris)	Les marchés publics internationaux dans le secteur de la santé avec le pôle Medicen	http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PKG7X464AB+atelier-d-information-sur-les-marches-publics-pour-le-secteur-de-la-sante.html	herve.jevardat@businessfrance.fr
Lundi 11 décembre 2017	MEDEF (Paris)	Conférence «Territoires, entreprises, opérateurs financiers : des solutions concrètes pour le climat »		adersu@medef.fr
Mercredi 17 janvier 2018	Paris	Rencontres avec l'Agence française de développement Focus Afrique	http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25757+afd-focus-afrique-continentale.html	laurence.hautefeuille@businessfrance.fr
Janvier 2018	Londres	Délégation « Ville durable » à la Banque européenne pour la reconstruction et le développement		adersu@medef.fr
Mardi 20 au vendredi 23 février 2018	Burkina Faso Ouagadougou	Rencontres bailleurs de fonds internationaux autour du plan national de développement et participation au grand forum ouest-africain Africallia		laurence.hautefeuille@businessfrance.fr
Lundi 19 au samedi 24 mars 2018	Brésil / Argentine	Rencontres avec les bailleurs de fonds, les agences d'exécution et les partenaires privés au Brésil et en Argentine	http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25799+banques-de-developpement-au-bresil-et-en-argentine.html	herve.jevardat@businessfrance.fr
Lundi 26 au mardi 27 mars 2018	Nigeria Abuja Lagos	Mission découverte « Marchés publics et financements internationaux »		delphine.vidal@businessfrance.fr
Jeudi 29 au vendredi 30 mars 2018	Cameroun Yaoundé	Rencontres avec les bailleurs de fonds internationaux	http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25785+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-internationaux-au-cameroun-a-l-occasion-.html	laurence.hautefeuille@businessfrance.fr
Mars 2018	Ghana Accra	Rencontres avec les bailleurs de fonds et les acheteurs des Nations-Unies		laurence.hautefeuille@businessfrance.fr
Mars 2018	Autriche Vienne	Vendre aux organisations internationales à Vienne : AIEA, OSCE et OTICE		Nathalie.issa@businessfrance.fr
Mars 2018	Ukraine Minsk Kiev	Rencontres avec les bailleurs de fonds, les agences d'exécution et les partenaires privés en Biélorussie + Extension possible vers l'Ukraine pays voisin	http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25757+afd-focus-afrique-continentale.html	sylvie.buhot@businessfrance.fr

Objectif Développement est une publication bimestrielle de la DG Trésor réalisée en partenariat avec Business France et le Medef International



Directeur de la publication : Thomas Courbe, directeur adjoint de la DG Trésor

Rédacteur en chef : Philippe Baudry - Philippe.BAUDRY@dgtresor.gouv.fr

Direction générale du Trésor - Ministère de l'Economie et des Finances

Adresse: 139 rue de Bercy - 75572 Paris Cedex 12

www.tresor.economie.gouv.fr

suivez-nous sur [Twitter](#)  et sur [LinkedIn](#) 