

BRÈVES ÉCONOMIQUES

Canada

Une publication du SER d'Ottawa
Semaines du 19 décembre 2025 au 2 Janvier 2026

Focus – Les 10 ans de l'Accord de Paris sur le climat



A l'occasion du 10^{ème} anniversaire de l'Accord de Paris sur le climat, le service économique et la chancellerie politique de l'Ambassade de France au Canada ont coorganisé une conférence, réunissant des personnalités canadiennes engagées pour le climat afin de dresser le bilan d'une décennie d'action climatique et de discuter des leviers d'action future. Signé le 12 décembre 2015, l'Accord de Paris a marqué un tournant, unifiant 195 pays autour de l'objectif commun de contenir le réchauffement climatique en dessous de 2° C et de poursuivre les efforts pour le limiter à 1,5°C. Cette réunion a permis de célébrer l'héritage de l'Accord de Paris tout en réfléchissant au rôle des acteurs qui portent aujourd'hui la dynamique climatique dans le monde. La séquence a été ouverte par l'Ambassadeur de France au Canada, Michel Miraillet, rappelant les efforts particuliers de la France et de l'Union européenne sur ce sujet, notamment les politiques et législations européennes visant une réduction de 90% des émissions en 2040 et la neutralité climatique en 2050. Les échanges des panélistes ont mis en lumière un message fort : en complément de l'action des gouvernements, le dynamisme climatique dépend de l'engagement de l'ensemble de la société, des chercheurs, de la société civile, des institutions scientifiques, et des acteurs autochtones.

Actualités macroéconomiques et entreprises

Le produit intérieur brut réel a reculé de 0,3% en octobre

Le produit intérieur brut réel a reculé de 0,3% en glissement mensuel en octobre, contrebalançant la hausse de 0,2% observée en septembre. La diminution est attribuable notamment aux baisses enregistrées à la fois dans les entreprises productrices de biens et dans celles productrices de services ; 11 des 20 secteurs d'activités ont affiché un recul en octobre. Le PIB réel des industries productrices de biens s'est replié de 0,7% en octobre, le secteur de la fabrication ayant enregistré la plus forte baisse (-1,5%). Les industries productrices de services ont enregistré une baisse de 0,2% sous l'effet de plusieurs grèves, notamment dans le secteur public, qui ont affecté l'activité de plusieurs secteurs.

Le Bureau du Surintendant des institutions financières maintient le taux de la réserve pour stabilité à 3,5%

Le Bureau du Surintendant des institutions financières a annoncé que le taux de la réserve pour la stabilité intérieure demeure inchangé à 3,5% du total des actifs pondérés en fonction du risque. Les grandes banques canadiennes continuent d'afficher des niveaux solides de fonds propres. Le coussin de fonds propres équivaut à environ 60 Mds CAD. Les vulnérabilités du système bancaire demeurent stables. Le maintien du taux de réserve témoigne de la résilience du système dans un environnement de risques instable.

Le gouvernement transfère 1 Md CAD de surplus des fonds de pension vers les recettes générales

Le gouvernement fédéral a annoncé le transfert de près d'1 Md CAD de surplus provenant des fonds de pension publique vers les recettes générales. Cette mesure est légalement autorisée mais vivement critiquée par les syndicats. Dans le budget 2025, le gouvernement avait annoncé qu'il utiliserait les surplus des fonds de pension pour compenser le coût de la mesure d'incitation à la retraite anticipée pour les fonctionnaires, dont le coût est estimé à 1,5 Md CAD. Cette mesure devrait, en contrepartie, générer 82 M CAD d'économies par an en dépenses. Le Conseil du Trésor souligne que le régime de

retraite public est garanti par le gouvernement du Canada, qui sera donc tenu de renflouer le fonds en cas de déficit ultérieur.

Les détails du réaménagement des effectifs de la fonction publique fédérale restent en attente

Le Président du Conseil du Trésor, Shafqat Ali, indique que le gouvernement fédéral n'a pas encore défini les détails de ses plans visant notamment à la réduction des effectifs de la fonction publique fédérale. Le gouvernement fédéral prévoit de supprimer environ 40 000 postes dans la fonction publique d'ici 2028-2029, qui comptait 368 000 employés en 2023-2024. Environ 10 000 emplois ont déjà été supprimés dans la fonction publique fédérale en 2025. Aussi, le gouvernement a envoyé des lettres concernant son programme de retraite anticipée à près de 68 000 fonctionnaires susceptibles d'être admissibles, qui pourrait selon le succès de cette démarche avoir un effet sur le processus de réaménagement des effectifs dans les prochaines années.

Près de 23,1 millions de passagers ont été transportés au 2^{ème} trimestre par les plus grands transporteurs aériens canadiens

Selon Statistique Canada, les recettes d'exploitation des plus grands transporteurs aériens canadiens se sont chiffrées à 8,9 Mds CAD au 2^{ème} trimestre 2025, en hausse de 3,9 % en glissement annuel. Les recettes du transport de passagers sont la principale source de revenus des compagnies (7,7 Mds CAD), loin devant le fret aérien (0,6 Md CAD). Ce sont près de 23,1 millions de passagers qui ont été transportés au 2^{ème} trimestre 2025 par les 24 plus grands transporteurs canadiens (+1,7% en glissement annuel). Dans le détail, le nombre de passagers transportés a augmenté de 3,4% (11,4 millions) sur les vols intérieurs et de 9,7% (6,9 millions) sur les vols internationaux. En revanche, le nombre de passagers transportés sur des vols transfrontaliers entre le Canada et les Etats-Unis a diminué de 11% (4,9 millions).

Report d'un an de l'augmentation des droits de douanes sur les meubles

Le Président D. Trump a imposé à l'industrie canadienne du mobilier et de l'ébénisterie des tarifs de 25% en octobre qui devaient passer à

partir du 1^{er} janvier 2026 à 30% pour les meubles rembourrés importés et 50% pour les armoires de cuisine et meubles de salle de bain. Dans la soirée du 31 décembre, la Maison Blanche a annoncé que ces hausses de droits de douane prévues au 1^{er} janvier seraient reportées à 2027. Les fabricants de meubles canadiens évitent ainsi de justesse de subir une autre augmentation des droits de douane américains. Les États-Unis sont le plus gros client international des fabricants de meubles du Canada.

CPPIB annonce un accord en vue d'une participation minoritaire dans Castrol

L'Office d'investissement du Régime de pensions du Canada (CPPIB) a annoncé avoir acquis une participation indirecte minoritaire dans la société de lubrifiants Castrol, aux côtés

de la société de placement Stonepeak. CPPIB investirait jusqu'à 1,05 Md USD pour soutenir la transaction. Selon les caractéristiques de l'opération, Castrol serait valorisée à environ 10,1 Mds USD. Castrol est l'un des plus grands fournisseurs mondiaux de lubrifiants et dessert les clients du secteur automobile grand public, ainsi que les marchés finaux commerciaux et industriels. La transaction devrait être finalisée d'ici la fin de l'année 2026, sous réserve des autorisations réglementaires d'usage.

Les évènements du mois de janvier

14 janvier : Petit déjeuner d'accueil des nouveaux membres de la CCIFC (Montréal)

Le 14 janvier se tiendra à Montréal le Petit déjeuner d'accueil des nouveaux membres de la CCI française au Canada. Cet événement sera l'occasion pour les entreprises membres de présenter leur entreprise devant la communauté d'affaires franco-canadienne, d'échanger avec d'autres entreprises membres de la CCI et d'en apprendre plus sur les opportunités et les outils offerts par la CCIFC.

Lien vers l'événement : [Petit-déjeuner d'accueil des nouveaux membres | CCI Française au Canada](#)

21 janvier : Cocktail de la Nouvelle Année 2026 de la CCIFC (Montréal)

La CCIFC organise son traditionnel Cocktail de la Nouvelle Année, un rendez-vous pour lancer l'année dans l'énergie du collectif et du dynamisme de la communauté d'affaires. Cette soirée est l'occasion de reconnecter avec son réseau, de rencontrer de nouveaux partenaires potentiels et de découvrir les opportunités offertes par la Chambre.

Lien d'inscription : [Cocktail de la Nouvelle Année 2026 | CCI Française au Canada](#)

22 janvier : CXO Rendez-Vous (Toronto)

Le Rendez-Vous CXO de FCCCO est un événement exclusif proposant une discussion informelle avec un chef d'entreprise, offrant des échanges inspirants sur des sujets stratégiques. La FCCCO accueillera Lisa Fehr, directrice générale chez Christian Dior Parfum Canada, qui partagera son expérience et ses points de vue sur le leadership, la direction des opérations et la stimulation de la croissance au Canada.

Lien d'inscription : [January CXO Rendez-Vous with Lisa Fehr | FCCCO.ORG](#)

26 au 29 janvier : Conférence Roundup de l'Association of Mineral Exploration (Vancouver)

La Conférence Roundup de l'AME à Vancouver est un événement annuel majeur dédié à l'écosystème des minéraux critiques et des mines dans le nord-ouest du Pacifique. Au programme : conférences techniques, ateliers pratiques et rencontres avec les principaux acteurs du secteur (entreprises canadiennes et étrangères, fournisseurs, groupes financiers et investisseurs).

Lien vers l'événement : [AME Roundup 2026 - AME - Association for Mineral Exploration](#)

29 janvier : Conférence-Atelier – Collaborer dans un environnement multiculturel (Montréal)

La CCI française au Canada organise, pour ses membres, une conférence consacrée aux clés d'une collaboration réussie dans un environnement multiculturel.

Lien vers l'événement : [Conférence-Atelier | Collaborer dans un environnement multiculturel | CCI Française au Canada](#)

Les résultats économiques de la semaine passée

Indicateur	Valeur
Indice des prix des produits industriels en glissement mensuel (novembre)	+0,9% contre +1,7% le mois précédent
Produit Intérieur Brut en glissement mensuel (octobre)	-0,3 % contre +0,2 % le mois précédent

L'agenda économique de la semaine prochaine

Indicateur	Date de publication
Commerce international de marchandises et de services (Novembre)	8 Janvier
Taux de chômage (Décembre)	9 Janvier
Emploi (Décembre)	9 Janvier

Principaux indicateurs statistiques

Indicateur	Dernière mesure	Valeur du mois n	Valeur du mois n-1	Variation
Taux d'inflation calculé en glissement annuel	Novembre 2025	+2,2%	+2,2%	0 pt
Indice des prix des produits industriels (IPPI) en glissement mensuel	Novembre 2025	+0,9%	+1,7%	-0,8 pt
Balance commerciale de biens (désaisonnalisée)	Septembre 2025	+ 153 M CAD	-6,4 Mds CAD	+6,5 Mds CAD
Balance commerciale des services (désaisonnalisée)	Septembre 2025	+200 M CAD	-300 M CAD	+500 M CAD
Taux de chômage	Novembre 2025	6,5%	6,9%	-0,4 pt
Commerce de gros calculé en glissement mensuel	Octobre 2025	86,0 Mds CAD	85,9 Mds CAD	+0,1 Md CAD
Commerce de détail calculé en glissement mensuel	Octobre 2025	69,4 Mds CAD	69,8 Mds CAD	-0,4 Md CAD
Taux de change EUR/CAD	Décembre 2025	1,6162	1,6248	-0,0086
Taux de change USD/CAD	Décembre 2025	1,3802	1,4055	-0,0253

Quelques notes du mois de décembre

Les finances publiques canadiennes sont-elles aussi saines qu'il y paraît ?



Le budget présenté par M. Carney fait apparaître une détérioration du solde public, avec un déficit de 78,3 Mds CAD pour l'exercice 2025-2026. Si le gouvernement justifie cette ampleur par la nécessité de soutenir l'activité économique et de stimuler l'investissement, les indicateurs liés à la gestion de la dette demeurent par ailleurs favorables. Toutefois, malgré un ratio de dette nette au PIB de 13,3%, la trajectoire des finances publiques suscite des préoccupations croissantes. Ces dernières années ont été marquées par une dégradation continue des comptes publics et un non-respect des ancrés budgétaires, nourrissant le débat quant à la soutenabilité des finances publiques. Pour le FMI, le chiffre faisant référence pour juger de la situation de la dette publique serait davantage la dette brute de l'ensemble des ordres du gouvernement, estimée à 113,9% du PIB en 2025.

La filière automobile face à de profonds bouleversements



Le contexte de guerre commerciale a eu des conséquences sur le secteur de la construction automobile. Les tensions commerciales n'ont pour le moment pas freiné les ventes de véhicules au Canada, même si la filière industrielle est fragilisée. Prise dans ce contexte, la filière des véhicules zéro émission (VZE), qui devait servir de relais de croissance, subit un ralentissement dont les causes sont toutefois multiples. Si le Canada s'était fixé un objectif de 100 % de ventes de VZE d'ici 2035, celui-ci devrait être revu à la baisse, du fait d'une demande insuffisamment dynamique, d'un manque d'infrastructures de recharge et de l'influence des politiques américaines.

Les événements du SER en décembre

Lancement du Haut-Conseil des Affaires franco-canadien



La France et le Canada ont tenu la première réunion du Haut Conseil des Affaires franco-canadien à Paris le 15 décembre 2025. Cette réunion, présidée par le Ministre français de l'Industrie, Sébastien Martin, et le Ministre canadien des Finances et du Revenu national, François-Philippe Champagne, coorganisée par le Medef et le Business Council of Canada, a été l'occasion d'échanger sur la relation économique bilatérale. Les différents panels ont permis d'évoquer des thèmes d'actualité entre la

France et le Canada : souveraineté technologique et numérique, transition énergétique, chaînes d'approvisionnement, minéraux critiques, défense. Des grandes entreprises françaises et canadiennes issues de ces différents secteurs étaient présentes pour discuter des enjeux et des perspectives de coopération dans ces domaines.

Réunion des ministres du G7 sur l'Industrie, le Numérique et la Technologie à Montréal



Madame Anne Le Hénanff, Ministre déléguée chargée de l'Intelligence artificielle et du Numérique, s'est rendue à Montréal les 7, 8 et 9 décembre 2024 pour participer à la réunion des ministres du G7 sur l'Industrie, le Numérique et la Technologie. Les ministres ont échangé durant plus de deux jours au cours de différentes séances consacrées aux politiques pour stimuler l'innovation, soutenir la compétitivité industrielle et bâtir une économie numérique résiliente. Les ministres se sont accordés sur la nécessité de collaborer pour améliorer l'adoption de l'IA dans les secteurs publics et la nécessité d'une coopération continue entre les pays du G7 pour promouvoir une économie numérique ouverte, résiliente et compétitive, tout en garantissant dans le domaine industriel la sécurité des chaînes d'approvisionnement.

Retrouvez toutes les notes des Services économiques français au Canada sur notre [site internet](#) et sur [notre page](#)

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsables de la publication : Pierre Moussy, Félix De Liège, SER d'Ottawa

Rédaction : Justine Pourailly, Elias Nauleau, SER d'Ottawa

[Abonnez-vous aux brèves hebdomadaires des Services économiques français au Canada !](#)