



BRÈVES ÉCONOMIQUES

Chine & Mongolie

Une publication du SER de Pékin
Semaine du 06 avril 2026

Chine continentale

Conjoncture [\(ici\)](#)

Politique : Conférence nationale sur le secteur des services

Inflation : après 41 mois de baisse, les prix à la production (IPP) repartent à la hausse en mars

Banque et finance [\(ici\)](#)

Marchés financiers : hausse des marchés financiers chinois et hongkongais sur la semaine

Échange et politique commerciale [\(ici\)](#)

E-commerce : publication de nouvelles directives gouvernementales sur le commerce électronique

Politique commerciale : publication d'un règlement sur la sécurité des chaînes d'approvisionnement

Industrie et numérique [\(ici\)](#)

Santé : les autorités annoncent un plan visant à intégrer l'IA dans la réglementation pharmaceutique

Intelligence artificielle : la CAC publie un projet de réglementation sur les IA anthropomorphiques

Développement durable, énergie et transports [\(ici\)](#)

Énergie : programme pilote pour l'industrialisation de l'hydrogène et des carburants verts en Chine

Aviation civile : rapports financiers 2025 des trois principales compagnies aériennes chinoises

Aéronautique : premier vol d'essai d'un turbopropulseur à hydrogène de classe mégawatt

Actualités locales [\(ici\)](#)

Shanghai : organisation de la première « Overseas Investment Conference » dédiée à la promotion des IDE sortant

Zhejiang : la province en tête des cotations en bourse en Chine continentale au premier trimestre 2026

Delta Du Yangtse : les initiatives autour du concept de la « One Person Company » se multiplient

Guangdong : développement intensif des capacités de calcul basées entièrement sur des technologies chinoises

Shenzhen : cœur artificiel implantable le plus léger au monde

Shenzhen : performance économique d'UBTech

Hainan : perspectives de développement pour les interfaces cerveau-machine invasives

Fujian : du bambou pour le développement de drones

Hong Kong et Macao

Hong Kong [\(ici\)](#)

Infrastructure : plusieurs promoteurs immobiliers sceptiques sur le projet de hub technologique Northern Metropolis

Marché boursier : l'IA et la technologie propulsent les introductions en bourse à un sommet

Transport maritime : Panama Ports Company engage une procédure d'arbitrage contre Maersk

Economie : exode des résidents et bilan contrasté pour les vacances de Pâques et Ching Ming

Taiwan [\(ici\)](#)

Intelligence artificielle : le CEA s'associe au fondateur taïwanais PSMC pour développer de nouvelles technologies visant à réduire la contrainte énergétique soulevée par l'émergence de l'IA

Conflit au Moyen-Orient : le gouvernement annonce le redémarrage d'une centrale à charbon opérée par Formosa Plastics

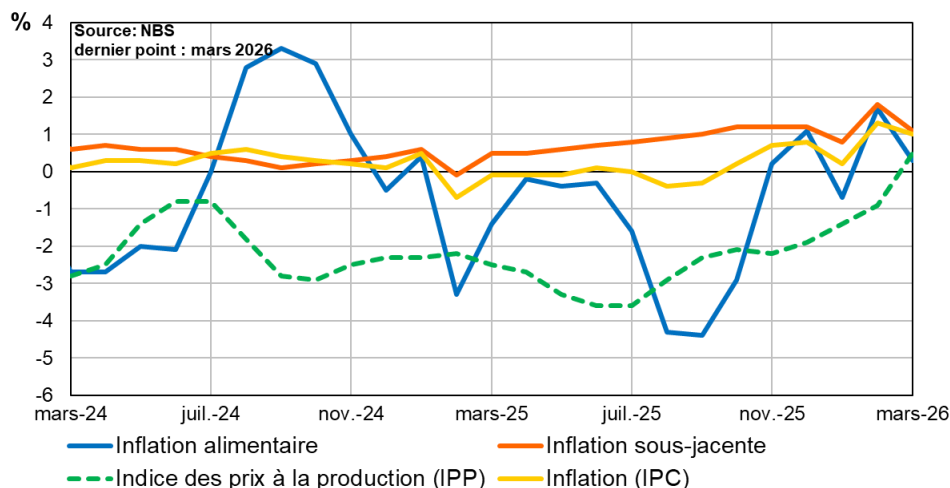
Nucléaire : Taiwan lance un programme de recherche sur les SMR et envisage un début de production d'électricité à l'horizon 2035-2036

Chine continentale

Conjoncture

Inflation : après 41 mois de baisse, les prix à la production (IPP) repartent à la hausse en mars

Indicateurs d'inflation (en % en g.a.)



[En mars, la hausse des prix à la consommation ralentit à +1,0 %](#) en g.a., après +1,3 % en février, avec notamment une décélération de l'inflation alimentaire qui passe de +1,7% en février à +0,3% en mars. L'inflation sous-jacente (hors alimentation et énergie) est également concernée par ce ralentissement (+1,1 % après +1,8 % en février). A noter néanmoins une hausse des prix légèrement plus marquée dans les transports et les communications (+0,9 %), ainsi que dans les services (+0,8 %).

[Après 41 mois de baisse continue, les prix à la production sont repartis à la hausse en mars.](#) Ces derniers progressent ainsi de +0,5 % après une contraction de -0,9 % en février.

Politique : Conférence nationale sur le secteur des services

La [Conférence nationale sur le secteur des services](#) s'est tenue à Pékin les 7 et 8 avril 2026, le développement du secteur des services constituant l'un des objectifs du 15^{ème} Plan Quinquennal. Pour rappel, le secteur des services a contribué en 2025 à hauteur de 61 % à la croissance.

Lors de cette conférence a été rappelée la nécessité d'allier l'extension des capacités à l'amélioration de la qualité des services afin de promouvoir un secteur « dynamique et ordonné ». Le secteur doit également s'adapter aux évolutions démographiques et à la montée en gamme de la consommation.

Il s'agit notamment de soutenir :

- les services de base par une meilleure inclusion et une meilleure qualité des services quotidiens ;

- les services haut de gamme par l'élargissement et l'amélioration de l'offre ;
- les services technologiques avec l'accélération du développement des services de R&D pour soutenir l'innovation

Retour au sommaire [ici](#)

Banque et Finance

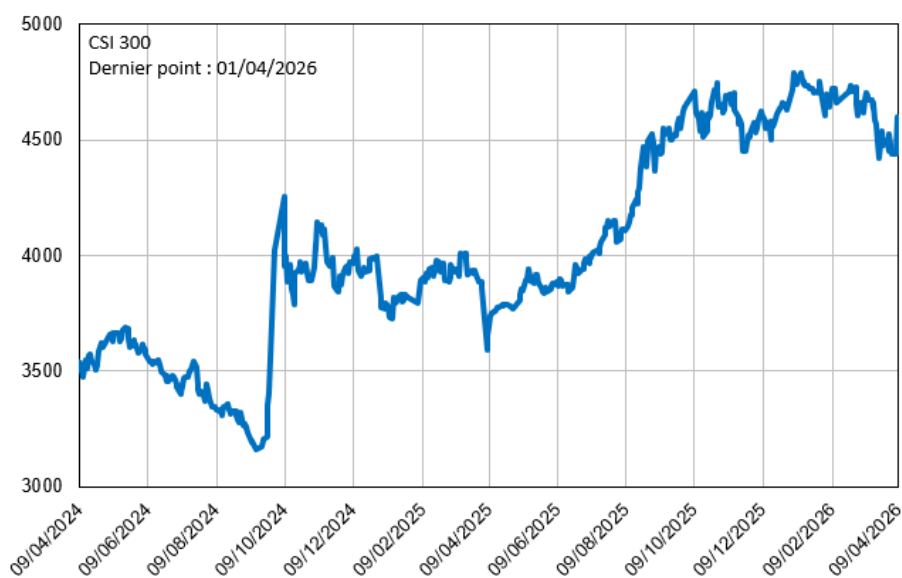
Marchés financiers : hausse des marchés financiers chinois et hongkongais sur la semaine

Les marchés chinois et hongkongais sont en hausse sur la semaine écoulée. Le CSI 300, le Hang Seng Index et la moyenne pondérée des indices technologiques ont respectivement progressé de +1,5 %, +3,3 % et +2,4 %. Les indices boursiers ont positivement réagi au cessez-le-feu au Moyen-Orient. Le Shanghai Stock Exchange a ainsi retrouvé son niveau du 8 avril dernier à 3995 points, notamment porté par les valeurs de la tech.

Evolution des indices chinois et hongkongais

Evolutions	CSI 300	SSE	SZSE	Moyenne des indices technologiques	Chinext	Star 50	BSE 50	Hang Seng Index
Depuis le 01/04/2026	1,5%	2,5%	1,2%	3,3%	3,1%	4,2%	2,3%	2,4%
Depuis le 05/01/2026	-2,6%	1,5%	-0,7%	0,5%	1,6%	-3,6%	-10,8%	-2%

Evolution du CSI 300



[Retour au sommaire](#) [ici](#)

Échanges et politique commerciale

E-commerce : publication de nouvelles directives gouvernementales sur le commerce électronique

Le 6 avril 2026, le ministère chinois du Commerce (MOFCOM), conjointement avec plusieurs autres ministères et régulateurs, a [publié](#) de nouvelles directives visant à renforcer le développement de qualité du e-commerce, à la fois sur le marché domestique et à l'international.

Un volet central concerne le développement du e-commerce transfrontalier, identifié comme un levier clé d'ouverture économique et de montée en gamme du commerce extérieur. Les directives prévoient :

1. Le soutien renforcé au développement des entrepôts à l'étranger et à l'amélioration des plateformes logistiques intelligentes à l'international ;
2. L'appui aux régions disposant des capacités nécessaires pour structurer des hubs logistiques globaux et renforcer les réseaux de distribution internationaux ;
3. Le développement de nouveaux modèles intégrés, combinant e-commerce transfrontalier, une procédure douanière simplifiée (*market procurement trade*) et les corridors logistiques, notamment les trains Chine-Europe, en complément des transports maritime, aérien et multimodal ;
4. L'encouragement des entreprises à établir des bases d'approvisionnement direct à l'étranger, afin de sécuriser les chaînes d'approvisionnement et de faciliter l'importation de produits de qualité vers le marché chinois ;

Pour rappel, une semaine auparavant, une délégation du Parlement européen s'était [rendue](#) en Chine, une première depuis huit ans, afin d'évoquer les préoccupations liées au e-commerce, notamment l'afflux de produits non conformes sur le marché européen.

Politique commerciale : publication d'un règlement sur la sécurité des chaînes d'approvisionnement

Le 7 avril 2026, le Conseil des affaires d'État chinois a [publié](#) un règlement sur la sécurité des chaînes industrielles et d'approvisionnement. Ce texte s'inscrit dans la continuité des priorités nationales de « sécurité économique » et de « circulation duale » et vise à contrer les sanctions étrangères et les restrictions commerciales.

Le texte souligne l'importance de maintenir un certain degré d'ouverture économique, tout en insistant sur la nécessité de prévenir les risques liés à une dépendance excessive vis-à-vis de partenaires extérieurs. Le règlement met l'accent sur plusieurs axes :

1. Le renforcement de la supervision des chaînes industrielles critiques et la mise en place de mécanismes de suivi et d'alerte ;
2. La garantie de la stabilité de la production et de la circulation des matières premières, des technologies, des équipements et des produits dans les secteurs clés.
3. Les mesures de rétorsion :
 - Interdiction ou restriction d'importation et d'exportation des biens, technologies et services concernés ;
 - Imposition de frais spéciaux ;
 - Inscription des organisations et des personnes concernées sur la liste d'entités soumises à des mesures de rétorsion, conformément à la loi sur la lutte contre les sanctions étrangères.

Retour au sommaire [ici](#)

Industrie et numérique

Santé : les autorités annoncent un plan visant à intégrer l'IA dans la réglementation pharmaceutique

Le 2 avril, l'Administration nationale des produits médicaux (NMPA) a [publié](#) des lignes directrices sur l'intégration de l'IA dans la réglementation pharmaceutique. Cette initiative s'inscrit dans le cadre du plan « AI + » sur la diffusion de l'IA dans la société ([voir Brèves du SER de Pékin – semaine du 1er septembre 2025](#)).

D'ici 2030, la NMPA vise à mettre en place un « système d'innovation intégrant la réglementation pharmaceutique et l'IA » comprenant :

- des ensembles de données adaptés aux besoins des autorités de réglementation pharmaceutique
- des LLMs pour le secteur pharmaceutique
- l'utilisation de l'IA pour fluidifier les processus réglementaires

Dans un contexte de délai d'approbation des médicaments allongé en Chine, les outils IA seront utilisés pour accélérer les processus d'examen, d'autorisation, de supervision et de test des médicaments.

Intelligence artificielle : la CAC publie un projet de réglementation sur les IA anthropomorphiques

Le 3 avril 2026, l'Administration chinoise du cyberspace (CAC) a [publié](#) un projet de réglementation concernant les « humains virtuels numériques », les personnages générés par intelligence artificielle. Le texte définit ces humains virtuels comme toute figure numérique simulant l'apparence et le comportement humains, qu'elle soit pilotée par une personne réelle ou entièrement autonome.

Parmi les dispositions proposées, le texte indique que l'utilisation des données biométriques ou de l'apparence d'une personne pour créer un avatar nécessite son consentement explicite, tandis que l'utilisation de l'image d'une personne décédée doit tenir compte des droits de sa famille. Par ailleurs, tous les humains virtuels doivent afficher clairement un label « humain numérique », et leur utilisation est interdite pour diffuser des messages antigouvernementaux ou des contenus prohibés. Les services et algorithmes générant ces avatars devront être enregistrés auprès de l'État, à l'instar des grands modèles de langage.

Dans les contextes gouvernementaux, administratifs ou judiciaires, les usagers auront le droit de refuser l'interaction avec un avatar et d'exiger un service humain. Cette disposition suggère une volonté d'étendre l'usage des humains virtuels dans les services publics et la justice.

C'est la seconde fois en l'espace de quelques mois que la CAC publie un projet de réglementation sur ce sujet ([voir Brèves du SER de Pékin – semaine du 5 janvier 2026](#)).

Retour au sommaire [ici](#)

Développement durable, énergie et transports

Energie : programme pilote pour l'industrialisation de l'hydrogène et des carburants verts en Chine

En cohérence avec les annonces du 15^{ème} plan 2026-2030, le ministère chinois de l'Industrie et des Technologies de l'information (MIIT), le ministère des Finances (MOF) et la Commission nationale pour le développement et la réforme (NDRC) ont conjointement publié une [notification](#) visant à accélérer les projets pilotes d'industrialisation de l'hydrogène et des carburants verts. Cette initiative s'inscrit dans la continuité du programme lancé en 2020, tout en élargissant son champ d'application au-delà du secteur des transports.

Les autorités prévoient notamment de porter le parc de véhicules à pile à combustible (VPC) à 100 000 unités, soutenu par le développement d'infrastructures de ravitaillement le long des axes autoroutiers et des corridors logistiques majeurs. Par ailleurs, des projets pilotes seront déployés dans des secteurs industriels clés, tels que la sidérurgie, le raffinage et la chimie, ainsi que dans l'intégration de l'hydrogène pour le chauffage industriel et résidentiel.

Sur le plan économique, la stratégie repose sur l'augmentation de l'offre et la réduction des coûts de transport par pipeline, avec pour objectif une baisse de 30 % à 60 % du coût de l'hydrogène à l'horizon 2030. Un soutien financier pouvant atteindre 1,6 Mds RMB par consortium de villes candidat est prévu, pour une enveloppe totale de 8 Mds RMB (1 Md EUR), avec des versements conditionnés à l'atteinte de résultats mesurables. Cette politique vise à accélérer la transition vers une commercialisation à grande échelle de l'hydrogène, en renforçant son rôle dans la décarbonation industrielle et la transformation du système énergétique.

Aviation civile : Rapports financiers 2025 des trois principales compagnies aériennes chinoises

Les trois principales compagnies aériennes chinoises ([Air China](#), [China Eastern Airlines](#) et [China Southern Airlines](#)) ont publié leurs rapports d'activité 2025.

En 2025, Air China a réalisé un chiffre d'affaires de 171 Mds CNY soit 22 Mds EUR (+3 % par rapport à 2024). La perte nette attribuable aux actionnaires s'est élevée à 1,8 Mds CNY, soit 227 M EUR (+646 % de perte par rapport à 2024). Cette perte représente environ 1% de son chiffre d'affaires de l'année. La compagnie a transporté 161 millions de passagers au cours de l'année (+3 % par rapport à 2024). Fin 2025, la flotte d'Air China dispose 964 appareils (+34 par rapport à 2024).

En 2025, China Eastern Airlines a réalisé un chiffre d'affaires de 140 Mds CNY, soit 18 Mds EUR (+6 % par rapport à 2024). La perte nette attribuable aux actionnaires s'élèvera à 1,6 Mds CNY, soit 209 M EUR (+61 % par rapport à 2024). Cette perte représente environ 1,2 % de son chiffre d'affaires de l'année. La compagnie a transporté 150 millions de passagers (+6 % par rapport à 2024). Fin 2025, la flotte de China Eastern compte 804 appareils (+17 par rapport à 2024).

China Southern Airlines a réalisé un chiffre d'affaires de 182 Mds CNY, soit 23 Mds EUR (+4 % par rapport à 2024). Le bénéfice net attribuable aux actionnaires est de 857 M CNY, soit 108 M EUR (+232 % par rapport à 2024). Ce bénéfice représente environ 0,5 % de son chiffre d'affaires de l'année. La compagnie a transporté 174 millions de passagers (+5 % par rapport à 2024). Fin 2025, la flotte de China Southern Airlines dispose 972 appareils (+22 par rapport à 2024).

Aéronautique : premier vol d'essai d'un turbopropulseur à hydrogène de classe mégawatt

Le 4 avril dernier, le motoriste chinois [AECC](#) (Aircraft Engine Corporation of China) a annoncé avoir réalisé avec succès le premier vol d'essai dans le monde d'un turbopropulseur à hydrogène d'une puissance d'un mégawatt.

Un drone cargo de 7,5 tonnes, propulsé par le nouveau turbopropulseur à hydrogène AEP100, a décollé de l'aéroport de Zhuzhou (Hunan). L'appareil a parcouru 36 kilomètres à 220 km/h, à une altitude de 300 mètres en 16 mins. Selon AECC, cette technologie pourrait d'abord être appliquée dans l'économie basse altitude, avant d'être progressivement étendue aux avions régionaux et long-courriers passagers.

Retour au sommaire [ici](#)

Actualités locales

Shanghai : organisation de la première « Overseas Investment Conference » dédiée à la promotion des IDE sortant

La [première édition](#) de la Conférence sur l'investissement à l'étranger (*Overseas Investment Conference*), organisée à Shanghai du 25 au 28 mars 2026, a réuni des dirigeants d'entreprises chinoises, des responsables gouvernementaux ainsi que des représentants d'organisations internationales issus de plus de 58 pays et régions. Organisé par le China Council for International Investment Promotion (CCIIP), l'événement a également accueilli la participation de plusieurs personnalités internationales dont M. Christian Wulff, ancien Président de la République fédérale d'Allemagne et président d'honneur de la Global Alliance of SME, ainsi que Lord Gerry Grimstone, ancien ministre britannique de l'Investissement. Les échanges ont principalement porté sur les contraintes réglementaires, juridiques et organisationnelles (chaines d'approvisionnement) auxquelles sont confrontés les entreprises chinoises investissant à l'étranger. La conférence s'est conclue par la signature d'accords de coopération entre le CCIIP et plusieurs départements du commerce provinciaux et municipaux, visant à constituer un réseau complet de services dédiés à l'investissement à l'étranger. Le centre de recherche du MOFCOM a également [publié un rapport](#) sur les « tendances des IDE sortant en 2026 ».

Zhejiang : la province en tête des cotations en bourse en Chine continentale au premier trimestre 2026

Au premier trimestre 2026, les entreprises du Zhejiang se sont [particulièrement distinguées](#) sur le marché des introductions en bourse (IPO). Ainsi, 8 des 30 entreprises qui ont réussi leur introduction sur le marché des actions A (actions libellées en CNY et échangées sur les bourses de Shanghai et Shenzhen) sont originaire du Zhejiang, plaçant la province en tête du classement national. Au cours de la même période, cinq entreprises du Zhejiang se sont introduites en bourse à Hong Kong, se classant à la troisième place nationale à égalité avec le Jiangsu. Les entreprises cotées du Zhejiang sont principalement réparties dans des secteurs stratégiques tels que les semi-conducteurs, l'intelligence artificielle, les technologies médicales, la robotique, les nouveaux matériaux et les équipements de pointe, où les barrières techniques sont importantes.

Delta Du Yangtse : les initiatives autour du concept de la « One Person Company » se multiplient

Le 2 avril 2026, le [Congrès de l'innovation et du développement de l'OPC](#) du delta du Yangtsé s'est tenu à Wujiang (Suzhou, Jiangsu). L'initiative vise à soutenir l'émergence des entreprises individuelles (« One Person Company » ou « OPC »), favorisée par l'apparition d'outils comme OpenClaw ou l'IA agentique, qui permettent à un individu d'accomplir le travail d'une équipe entière. A cette occasion, l'Alliance de l'innovation et du développement de l'OPC du delta du Yangtsé a été créée pour concevoir des dispositifs d'accompagnement à la création d'OPC. Le district de Wujiang a également annoncé 10 mesures pour l'innovation et le développement de l'OPC et de l'IA agentique : coupons subventions pour l'utilisation de capacités de calcul, création du premier produit d'assurance dédié aux OPC, mise en place d'un fonds d'investissement de 2 Mds CNY (260 M EUR), etc. D'autres localités de la région (labélisation de communautés OPC à Wuxi ; mesures de [normalisation](#) dans le Zhejiang), se mobilisent également en soutien à cette initiative.

Guangdong : développement intensif des capacités de calcul basées entièrement sur des technologies chinoises

1- Nouveau cluster IA construit avec des puces de Huawei à Shenzhen

Fin mars 2026, la ville de Shenzhen a mis en service le premier [cluster de calcul intelligent](#) de 10 000 cartes en Chine, construit avec des puces IA Ascend 910C développées par Huawei Technologies. Cette nouvelle installation met à disposition une capacité de calcul supplémentaire de 11 000 pétaflops pour la ville, portant la capacité totale du site à 14 000 pétaflops. Actuellement, près de 50 organisations ont signé des accords-cadres pour l'utilisation de cette puissance de calcul. Cette ressource sera principalement destinée aux start-ups d'IA, aux entreprises de robotique et aux universités de recherche de la région.

Sur le plan technique, la puce Ascend 910C de Huawei fonctionnerait à environ 60 % de la capacité de la puce H100 de Nvidia. Malgré cet écart de performance, les acheteurs domestiques comptent sur la prochaine génération de puces pour combler ce retard. Des entreprises comme ByteDance et Alibaba prévoient déjà d'acheter le dernier processeur de Huawei, l'Ascend 950PR.

La ville de Shenzhen a lancé un plan triennal visant à devenir un centre de calcul pour l'IA d'ici 2028. Ce plan prévoit de porter la capacité de calcul en temps réel de la ville à plus de 80 000 pétaflops d'ici 2026.

2- Nouveau cluster IA construit avec des puces de T-head (Alibaba) à Shaoguan

Une semaine après la mise en service du nouveau cluster d'IA de Shenzhen, l'entreprise [Alibaba](#) a annoncé le déploiement de sa propre infrastructure de même type au sein du cluster de centre de donnée de Shaoguan, ville vouée à devenir la base de calcul de la région de la Grande Baie. Ce cluster d'IA de 10 000 cartes, construit en collaboration avec China Telecom est équipé des puces d'IA Zhenwu développées par la filiale de conception de semi-conducteurs [T-Head](#) d'Alibaba. D'après l'entreprise, ce cluster offre une latence ultra-faible de 4 microsecondes et améliore de 30 % l'efficacité de l'entraînement et de l'inférence. Alibaba a également annoncé son intention d'étendre la capacité du cluster à 100 000 cartes.

Shenzhen : cœur artificiel implantable le plus léger au monde

Dans le domaine des dispositifs médicaux cardiaques, la société [Shenzhen HXCORMED](#), fondée en 2016, a développé après dix ans de recherche le Corheart 6, le [cœur artificiel](#) implantable à lévitation magnétique le plus petit et le plus léger au monde.

Shenzhen : performance économique d'UBTech

Début avril, la société de robotique UBTech, cotée à la bourse de Hong Kong, a publié son [rapport financier 2025](#). L'entreprise rapporte en chiffre d'affaires de 2M CNY, en croissance de 53 % par rapport à l'année dernière. Les robots humanoïdes intelligents de grande taille et les services associés sont devenus la principale ligne d'activité d'UBTech. En termes de volume, l'entreprise a vendu 1 079 robots humanoïdes de grande taille, contre seulement 3 unités l'année précédente. UBTech reste déficitaire (perte nette en 2025 de 790M CNY, contre 1,2 Mds CNY en 2024).

En termes de capacité de production et de déploiement industriel, UBTech a atteint une capacité annuelle de 6 000 robots humanoïdes de grande taille. Ces produits sont déployés dans des secteurs tels que la fabrication automobile et la logistique. L'entreprise a déclaré viser une production de 100 000 robots humanoïdes d'ici fin 2026.

Fujian : du bambou pour le développement de drones

[Longzhu Technology Group](#), entreprise du Fujian spécialisée dans le bambou, a développé une technologie pour la production massive de feuilles de bambou ultra-fines permettant de remplacer la fibre de carbone dans certaines applications. A travers ce produit, l'entreprise se positionne comme un nouvel acteur pour l'économie à basse altitude et l'aérospatiale., L'entreprise a développé un drone intégrant plus de 25 % de matériaux composites à base de bambou, réduisant le poids total et les coûts de production de plus de 20 %.

Retour au sommaire [ici](#)

Hong Kong et Macao

Hong Kong

Infrastructure : plusieurs promoteurs immobiliers sceptiques sur le projet de hub technologique Northern Metropolis

Le projet de [Northern Metropolis](#), présenté par le gouvernement comme un futur pôle technologique près de la Chine continentale, suscite des réserves chez certains promoteurs immobiliers. Malgré un soutien public de 19 Mds USD, certains évoquent des risques de surabondance, des incertitudes sur la rentabilité et des interrogations sur ses retombées pour Hong Kong. Le projet fait également l'objet de critiques liées à son impact environnemental et à la crainte qu'il profite davantage à l'intégration avec Shenzhen qu'aux habitants de Hong Kong.

Un autre point de friction pour les promoteurs tient au modèle de parc industriel retenu pour la Northern Metropolis, fondé sur le regroupement d'entreprises similaires dans des hubs sectoriels, une approche éprouvée en Chine continentale mais peu familière aux groupes immobiliers hongkongais, davantage habitués à piloter eux-mêmes des projets de bureaux, de centres commerciaux ou de logements.

Les dirigeants du secteur évoquent également un manque de visibilité, un risque de surabondance de l'offre et l'impression que le gouvernement lance trop de zones à la fois, ce qui complique l'évaluation des perspectives d'investissement. Les efforts passés du gouvernement pour stimuler l'innovation, tels Cyberport et Science Park, ont eu plus de succès dans la promotion d'appartements haut de gamme que dans la création de licornes technologiques, ce qui soulève quelques doutes quant à la réussite de ce nouveau projet.

Marché boursier : l'IA et la technologie propulsent les introductions en bourse à un sommet

Les [entreprises chinoises](#) spécialisées dans l'intelligence artificielle (IA) et la technologie ont porté les IPO à Hong Kong à un niveau record. Au cours des trois premiers mois de 2026, les offres primaires et secondaires ont en effet levé plus de 13 Mds USD, marquant le meilleur premier trimestre pour les ventes d'actions depuis 2021, selon les données de Dealogic et LSEG. Ce montant classe à nouveau Hong Kong au premier rang mondial devant le Nasdaq, New York et Bombay.

Les deux sociétés les plus performantes cotées cette année, Zhipu et MiniMax, ont vu le cours de leurs actions progresser de plus de 400 % après des IPO qui ont levé au total environ 1,3 Md USD, témoignant de la forte demande pour le secteur de l'IA en Chine. Les entreprises technologiques ont représenté la plus grande part des introductions en bourse, à la fois en

nombre et en montants levés, confirmant le rôle de Hong Kong comme principale plateforme de financement *offshore* pour les groupes chinois en quête d'expansion internationale et de ressources pour la recherche et développement.

Parmi les 38 nouvelles entrées sur la bourse de Hong Kong au premier trimestre 2026 figuraient également les concepteurs de puces Shanghai Iluvatar CoreX Semiconductor et Axera Semiconductor, qui ont ensemble levé plus de 800 M USD.

Transport maritime : Panama Ports Company engage une procédure d'arbitrage contre Maersk

[La Panama Ports Company \(PPC\)](#), filiale du conglomérat hongkongais CK Hutchison Holdings, a engagé une procédure d'arbitrage contre le groupe logistique danois Maersk, l'accusant de s'être aligné avec le Panama pour s'emparer de ses opérations portuaires sur le canal interocéanique. La procédure d'arbitrage se tiendra à Londres.

Selon un communiqué de PPC, Maersk A/S aurait sapé un contrat concernant l'exploitation des ports de PPC aux deux extrémités du canal de Panama, afin de préparer le terrain pour qu'un nouvel opérateur affilié à Maersk prenne le contrôle du terminal de Balboa.

En février, le gouvernement panaméen avait pris le contrôle des ports de Balboa et Cristobal après que la Cour suprême du pays ait déclaré inconstitutionnelle la concession accordant à PPC l'exploitation de ces ports. Le gouvernement panaméen a ensuite autorisé des filiales de Maersk et de la Mediterranean Shipping Company à reprendre les opérations dans les deux ports.

PPC avait déjà lancé une procédure d'arbitrage contre le Panama en février, étendant ses réclamations fin mars, avec des dommages et intérêts estimés à plus de 2 Mds USD. Sa plainte contre Maersk est distincte des démarches en cours pour tenir le Panama responsable de ce qu'elle qualifie de « conduite anti-contractuelle et anti-investisseurs ».

Economie : exode des résidents et bilan contrasté pour les vacances de Pâques et Ching Ming

[Les vacances](#) de Pâques et de Ching Ming, du 2 au 7 avril, ont donné lieu à un bilan contrasté à Hong Kong, marqué par 2,99 millions de départs de résidents contre 760 000 arrivées de visiteurs, soit un solde net négatif d'environ 2,23 millions de personnes.

Le secteur du commerce de détail a connu une chute d'activité, les arrivées de visiteurs n'ayant pas compensé le volume des départs. La restauration a signalé une baisse des ventes de 20 % par rapport à la normale. Simon WONG, président de la Fédération des restaurants de Hong Kong, a attribué cette situation à la faible dépense de la plupart des visiteurs chinois, qui,

après déduction des frais d'hébergement, disposent d'un budget limité pour la nourriture, les boissons et le commerce de détail.

En revanche, le secteur hôtelier a bien résisté, avec de nombreux établissements complets et des tarifs en hausse de 15 à 20 % sur un an grâce à l'augmentation du nombre de visiteurs.

Malgré ces défis, la valeur totale des ventes au détail augmente depuis dix mois consécutifs, indiquant une reprise du secteur.

Retour au sommaire [ici](#)

Taiwan

Intelligence artificielle : le CEA s'associe au fondateur taiwanais PSMC pour développer de nouvelles technologies visant à réduire la contrainte énergétique soulevée par l'émergence de l'IA

Vendredi dernier, les deux instituts de recherche français CEA-Leti et CEA-List et le fondateur taiwanais PSMC ont annoncé un partenariat pluriannuel pour développer des [technologies de communication haut débit et de calcul haute-performance destinées aux systèmes d'intelligence artificielle](#), avec pour cible une adoption dans les *data centers*. L'objectif est notamment de réduire la consommation énergétique [tout en accélérant les transferts de données](#). Cette collaboration associe l'expertise française en photonique sur silicium et en interconnexions optiques, notamment des technologies reposant sur les microLED, au savoir-faire taiwanais en intégration avancée (3D stacking), une technique d'empilement des composants visant à améliorer les performances des semiconducteurs. [La collaboration doit couvrir une période de trois à quatre ans](#).

Conflit au Moyen-Orient : le gouvernement annonce le redémarrage d'une centrale à charbon opérée par Formosa Plastics

Située dans le district de Yunlin, et opérée par le groupe privé Formosa Plastics, la centrale à charbon de [Mailiao](#) devrait redémarrer [au plus vite fin avril](#), deux de ses trois générateurs [d'une capacité installée de 600 MW chacun](#) sur une durée temporaire de trois mois.

[Dans un communiqué du 6 avril 2026](#), Taipower (TPC) en rachetant l'électricité de Mailiao, explique suivre l'exemple d'autres pays de la région (Japon, Corée du Sud, Thaïlande et Philippines) pour faire face à la situation au Moyen-Orient, tout en s'engageant à ne pas dépasser le volume de charbon utilisé en 2025, et permet à CPC, fournisseur public de gaz et pétrole, de gagner en flexibilité au niveau de la gestion des approvisionnements en LNG, notamment [sur le mois de mai](#). Pour mémoire, en 2025, le mix électrique taiwanais dépendait à 85% des énergies fossiles (48% de gaz, 35% de charbon et 1,5% de pétrole).

Nucléaire : Taiwan lance un programme de recherche sur les SMR et envisage un début de production d'électricité à l'horizon 2035-2036

[L'Institut national de recherche atomique](#) (NARI) a annoncé le lancement cette année d'un programme de recherche sur les petits réacteurs modulaires (SMR) ayant pour objectif de participer au renforcement de l'approvisionnement énergétique de Taiwan, avec un début de production d'électricité au plus tôt en 2035.

Le programme de recherche sur 4 ans (2027-2030) dont le financement de 1 Md TWD (27 M EUR) est actuellement examiné par le Conseil national des sciences et des technologies (NSTC), porterait sur la sûreté, et la gestion des déchets nucléaires produits.

[Le président de l'Institut, KAO Tzu-mu](#) a précisé qu'une attention particulière serait portée sur la technologie des SMR à eau légère, l'écosystème taïwanais des machines de précision étant à même de produire des composants.

Pour mémoire, Taipower estime que [la demande annuelle d'électricité devrait doubler d'ici 2035](#) par rapport à la décennie précédente sous l'effet du développement de l'IA et des semiconducteurs (plus de 1 GW/an entre 2026 et 2030).

Retour au sommaire [ici](#)

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique de Pékin

christian.gianella@dgtresor.gouv.fr, kevin.besancon@dgtresor.gouv.fr

Rédaction : SER de Pékin

Abonnez-vous : tanguy.mercierdesrochettes@dgtresor.gouv.fr