



Ambassade de France en Arabie saoudite
Service économique de Riyad

Paris, le 29 janvier 2020
Affaire suivie par : Ludovic Haren

Délégation d'entreprises menée par MEDEF International en Arabie saoudite (27-29 janvier 2020)

Résumé : L'importante délégation d'entreprises françaises menée par le MEDEF International en Arabie saoudite du 27 au 29 janvier 2020 a pu recueillir de nombreuses informations sur les opportunités qu'offre le marché saoudien, notamment liées aux grands projets, et sur la meilleure manière d'aborder ce marché. Elle a permis aussi aux sociétés participantes de nouer des contacts avec des décideurs publics et privés de haut niveau.

Une délégation d'entreprises françaises en Arabie saoudite, menée par le président de MEDEF International, M. Frédéric Sanchez, a eu lieu du 27 au 29 janvier 2020. Cette mission, l'une des plus importantes en nombre organisée par le Medef International en Arabie saoudite, comptait près de 80 personnes représentant soixante entreprises intervenant dans les secteurs des infrastructures, des transports, de l'énergie, des villes intelligentes, de la construction, de l'industrie, de l'ingénierie, des télécommunications, de l'environnement, des services financiers, de l'éducation, du tourisme et des loisirs.

La mission a consacré deux jours d'entretiens à Riyad et a effectué la dernière journée une visite du site historique d'Al Ula- Madain Saleh. Les programmes des deux premiers jours sont en pièces jointes ainsi que la liste des participants.

Une première session consacrée au climat des investissements et aux grands projets

Le premier jour, la délégation d'entreprises a participé à un forum organisé par la *Saudi Arabian General Investment Authority* (SAGIA) consacré au climat des investissements et à des présentations sur les grands projets emblématiques de la Saudi Vision 2030, l'ambitieux programme de transformations économiques et sociales visant à projeter l'Arabie saoudite dans le monde globalisé du 21^{ème} siècle. Ce forum a été ouvert par le ministre du Commerce et de l'Investissement, Dr. Majid Al Qasabi.

Des présentations des projets NEOM (ville future de l'innovation), du Red Sea Project, de la « Riviera du Moyen-Orient » Amaala et de la cité du divertissement, Qiddiya ont permis à la délégation de s'informer sur l'état d'avancement de ces projets.

La délégation a été reçue par le ministre de l'Economie et du Plan, M. Mohammed Al-Tuwaijri, puis pour une partie d'entre elle a effectué une visite du dépôt de bus de Riyad, organisée par RATP Dev, futur opérateur du réseau de bus de Riyad et de deux des six lignes du métro de la capitale. Une réception à la Résidence de France, à laquelle était conviée la communauté d'affaires française et des représentants de sociétés et d'organismes saoudiens a clos cette journée.

L'environnement des affaires et les réformes de la vision 2030

Le Conseil d'Affaires franco-saoudien en partenariat avec le Conseil des Chambres de Commerce d'Arabie saoudite, a organisé le deuxième jour une session sur le thème « faire des affaires et investir en Arabie saoudite, mises à jour de la Vision 2030 ». La « Small & Medium Enterprises General Authority » a présenté les aides mises en place au développement des PME dans le Royaume, puis le National Center

for Privatisation a présenté les principaux secteurs prioritaires pour le développement de projets en collaboration avec le secteur privé, principalement sous forme de partenariats public-privé (eau, énergie, transports, éducation, santé, services urbains,...). L'entreprise française d'ingénierie SETEC a présenté son savoir-faire en matière de PPP, et a notamment évoqué le récent contrat remporté pour la réalisation du schéma directeur du site historique et touristique d'Al Ula Madain Saleh. Les rencontres se sont poursuivies par deux ateliers parallèles, l'un sur le thème de l'Arabie, plate-forme logistique et l'autre sur le développement industriel dans le cadre de zones économiques spéciales.

Les entretiens de l'après-midi se sont déroulés par groupes. Une partie de la délégation (40 participants) a été reçue par le fonds souverain *Public Investment Fund*, une autre par le vice-ministre de l'énergie en charge de la stratégie et de la planification (10 participants) et un troisième groupe d'une dizaine d'entreprises par le ministre des Transports, M. Saleh Al Jasser. Une partie de la délégation a par ailleurs été reçue par le ministre d'Etat des Affaires étrangères, M. Adel Jubeir. La journée s'est achevée par une grande réception associant la délégation à des chefs d'entreprises saoudiens, offerte par le président du Conseil d'Affaires Franco-saoudien, M. Mohammed Ben Laden.

Commentaires :

- *Cette mission d'entreprises de Medef international en Arabie saoudite, la première depuis 2016, a été pleinement réussie, tant par le nombre et la qualité des participants, que par le niveau des interlocuteurs saoudiens, de leur accueil chaleureux et des informations et conseils qu'ils ont prodigués. La presse saoudienne a couvert cet événement, en des termes très positifs (<https://www.arabnews.com/node/1619096/business-economy>)*
- *Cette visite est intervenue à un moment où plusieurs signes d'une relative reprise de l'économie saoudienne apparaissent, portée par un début de concrétisation des grands projets notamment ceux d'Al Ula, de Read Sea et de Qiddiya.*
- *Le récent rapport publié par la SAGIA, sur les investissements internationaux en Arabie saoudite en 2019 confirme cette embellie économique : le nombre d'entreprises internationales qui se sont établies en Arabie saoudite a atteint 1.131, un niveau record, en augmentation de plus de 50 pour cent par rapport à l'année 2018. Il convient toutefois de relativiser cette performance qui intervient à partir d'un niveau de 2018 encore très faible, après l'effondrement des investissements étrangers en 2017. Ce rapport souligne par ailleurs que les investissements étrangers concernent de nombreux secteurs, dont principalement la construction, l'industrie, les technologies de l'information et des télécommunications.*
- *L'accueil de la délégation à haut niveau, qu'illustre la mobilisation de quatre ministres saoudiens, confirme le vif intérêt des autorités de ce pays à consolider une relation économique historiquement forte.*
- *Dans un pays où l'intervention des pouvoirs publics sur l'activité économique est essentielle et dont l'environnement concurrentiel est désormais extrêmement sévère, il importe que nos entreprises augmentent la fréquence de leurs démarches et visites. Le soutien des autorités françaises à nos entreprises mérite également d'être renforcé par des visites de haut niveau régulières tant dans la sphère régaliennne que dans des domaines sectoriels.*

Laurent ESTRADE