

BRÈVES HEBDOMADAIRES

Russie

Une publication du SER de Moscou

Semaine du 6 octobre 2025

1 EUR = 94,7 RUB

SOMMAIRE

POLITIQUES SECTORIELLES.....2

Énergie2

Gazprom et le Kazakhstan travaillent sur un nouveau gazoduc.....2

Lancement de la production de pales de turbines en Russie.....2

Transport aérien3

Rosaviatsia anticipe le retrait d'un tiers de la flotte aérienne d'ici 2030.....3

Multiplication des inspections de sécurité des compagnies aériennes.....3

Industrie4

Possible assouplissement des ventes de cartes SIM aux touristes.....4

Hausse des dépenses publiques pour la radioélectronique4

ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES.....5

Nationalisations5

Poursuite de la nationalisation des actifs russes du groupe Silgan.....5

Le différend sur la nationalisation de l'usine Ivanovo atteint la cour suprême5

Sociétés à capitaux étrangers6

Knauf constate l'échec de la vente de ses filiales russes.....6

La Russie impose des sanctions contre Renault.....7

Politiques sectorielles

Énergie

Gazprom et le Kazakhstan travaillent sur un nouveau gazoduc

Vedomosti, 9 octobre – Le géant gazier russe Gazprom et le gouvernement kazakhstanaï ont signé, lors du Forum international du gaz de Saint-Pétersbourg, un mémorandum sur la construction d'un nouveau gazoduc reliant la Russie au Kazakhstan. Selon le PDG de Gazprom, le projet vise à alimenter en gaz la capitale Astana ainsi que le nord et le nord-est du pays, encore insuffisamment raccordés au réseau. Les volumes associés au futur gazoduc seraient [estimés](#) à 10 Md m³ par an. Parallèlement, les deux parties ont signé un accord-cadre sur la poursuite du traitement du gaz du gisement de Karatchaganak à l'usine d'Orenbourg, qui sera modernisée. Ces projets s'inscrivent dans le renforcement du partenariat gazier russo-kazakhstanaï et complètent les contrats de transit signés en 2024 pour les livraisons de gaz russe à l'Ouzbékistan et au Kirghizistan. Pour mémoire, ces exportations vers l'Asie centrale ont [progressé](#) de 15 % sur les huit premiers mois de 2025.

Lancement de la production de pales de turbines en Russie

Interfax, 8 octobre – Gazprom Energoholding a inauguré dans la zone économique spéciale d'Ouzlovaïa (oblast de Toul) un site industriel dédié à la fabrication de pales pour turbines à gaz. Construit en deux ans, ce complexe de 16 000 m², doté de 145 unités d'équipement, produira jusqu'à 23 000 pièces par an et doit permettre au groupe d'assurer son autonomie technologique dans la fabrication des composants clés des turbines utilisées dans les stations de compression de gaz. L'investissement total s'élève à 13 Md RUB. À terme, l'usine produira également des pales pour les turbines de forte puissance destinées au secteur électrique. Ce

projet s'inscrit dans la stratégie de substitution aux importations et de souveraineté technologique du groupe.

Transport aérien

Rosaviatsia anticipe le retrait d'un tiers de la flotte aérienne d'ici 2030

Vedomosti, 7 octobre – Selon le chef de l'agence fédérale du transport aérien (Rosaviatsia), jusqu'à 339 avions et 200 hélicoptères pourraient être retirés du service d'ici 2030 selon un scénario pessimiste, soit près d'un tiers de la flotte civile russe. Parmi eux, 230 seraient des appareils russes âgés de 40 à 50 ans et 109 des avions étrangers. Le parc actuel des 76 compagnies réalisant 99 % des vols comprend 1 135 avions, dont 1 088 opérationnels. Rosaviatsia a également noté que l'âge moyen de la flotte d'avions civils des 15 plus grandes compagnies aériennes russes est d'environ 14 ans. Rosaviatsia et le ministère des Transports préparent des mesures pour prolonger la durée de vie des appareils, notamment via la certification de composants analogues et en prolongeant jusqu'en 2028-2029 la [validité](#) des moteurs SaM146 équipant les appareils Superjet 100. Les premières livraisons de nouveaux appareils russes ne sont attendues qu'en 2026 au plus tôt, ce qui laisse planer un risque de déséquilibre entre la demande et les capacités de transport.

Multiplication des inspections de sécurité des compagnies aériennes

Izvestia, 9 octobre – Le gouvernement russe a chargé le Service fédéral de surveillance des transports (Rostransnadzor) de lancer, entre décembre 2025 et décembre 2026, une vaste campagne d'inspections visant 51 compagnies aériennes régionales, dont Azimut, Aurora, Alrosa et Izhavia, après un doublement du nombre d'incidents aériens en 2024 (17 contre 8 en 2023 selon le décompte officiel russe) et une hausse des victimes de 12 à 37. Ces contrôles porteront sur l'entretien des appareils, la formation du personnel et

la conformité aux normes de sécurité, notamment après le crash d'un appareil An-24 en juillet 2025. Les autorités estiment que les compagnies régionales représentent « une menace réelle pour la vie humaine » en raison de violations systémiques du droit aérien et de lacunes dans le suivi technique des avions. Les experts soulignent que la vétusté du parc soviétique (An-2, An-24, Mi-8) et le vieillissement du personnel accentuent les risques, tandis que la pénurie de pièces détachées rend les exigences réglementaires difficilement applicables.

Industrie

Possible assouplissement des ventes de cartes SIM aux touristes

Kommersant, 6 octobre – Les principaux opérateurs de téléphonie mobile ont proposé au ministère russe du Numérique de simplifier les procédures d'obtention de cartes SIM pour les touristes étrangers, actuellement trop longues et complexes. Aujourd'hui, un visiteur doit fournir ses données biométriques, s'inscrire sur le portail numérique Gosuslugi et obtenir un numéro d'assurance (SNILS), un processus qui peut durer plusieurs jours. Les opérateurs suggèrent d'exempter les touristes de la collecte biométrique, déjà réalisée à leur entrée sur le territoire, et de limiter la validité des cartes à la durée de leur séjour. Les autorités soulignent toutefois que la décision finale dépendra de la position des services de sécurité. Adoptées après l'attentat du Crocus City Hall en 2024, les règles actuelles limitent les étrangers à dix cartes SIM et imposent une procédure complète d'identification. En 2025, la Russie a accueilli 629 000 touristes étrangers (+7,6 % sur un an), loin toutefois des 1,97 M de 2019. La perspective d'une exemption de visa pour les ressortissants chinois pourrait stimuler la demande en cartes SIM et le tourisme entrant.

Hausse des dépenses publiques pour la radioélectronique

Vedomosti, 9 octobre – Le ministère russe de l'Industrie et du commerce prévoit d'allouer 428 Md RUB entre 2026 et 2028 à la

mise en œuvre du programme d'État « Développement de l'industrie électronique et radioélectronique », soit une multiplication par 6 des crédits budgétaires par rapport aux montants votés pour 2025. En 2026, les dépenses atteindront 186,5 Md RUB (+157 Md RUB en un an), avant de reculer légèrement à 122,4 Md RUB en 2027 et 119,6 Md RUB en 2028. L'essentiel des moyens sera consacré au soutien des projets de recherche appliquée et de développement de produits électroniques, dont le financement sera multiplié par 9,5 en 2026. Pour mémoire, le secteur russe de la microélectronique, dont la valeur a atteint 3500 Md RUB en 2025, reste très dépendant des composants importés malgré les efforts réalisés depuis 2022.

Environnement des affaires

Nationalisations

Poursuite de la nationalisation des actifs russes du groupe Silgan

Vedomosti, 6 octobre – La société Vonorus, propriété du fabricant d'emballages métalliques pour produits alimentaires Silgan Holdings, a été placée sous gestion temporaire de l'Etat russe. Jusqu'alors, l'unique propriétaire de la société était Silgan Metal Packaging Mitterdorf GmbH, la filiale autrichienne de la société américaine éponyme. Pour rappel, deux autres actifs russes de Silgan Holdings sont passés sous administration publique provisoire le 11 juillet 2024, conformément à un décret du président russe.

Le différend sur la nationalisation de l'usine Ivanovo atteint la cour suprême

Vedomosti, 6 octobre – La cour suprême examinera le dossier de la confiscation par l'Etat de l'usine de machines-outils d'Ivanovo le 23 octobre. Le nouveau procès coïncide avec la nomination à la

présidence de la cour suprême de l'ex-procureur général Igor Krasnov, connu pour être l'un des plus fervents défenseurs de la nationalisation. Pour rappel, en 2024 la cour d'arbitrage de la région d'Ivanovo avait soutenu la position du bureau du procureur général, en décidant de nationaliser cette entreprise qui présentait un intérêt pour l'industrie de défense russe. Cependant, cette décision a été annulée en appel début 2025, faute notamment d'un statut antérieur d'entreprise de défense attribué à l'usine. Ce cas constituait le précédent le plus connu d'une décision contraire à la position du bureau du procureur général dans les demandes, croissantes, de nationalisation. Les tribunaux russes ont refusé au parquet de saisir des avoirs dans seulement 2 à 3% des cas (ou 7% en tenant compte des accords à l'amiable) de 2022 à août 2025.

Sociétés à capitaux étrangers

Knauf constate l'échec de la vente de ses filiales russes

RBC, 8 octobre – Le fabricant allemand de matériaux de construction Knauf a annoncé l'échec de l'accord sur la vente de ses actifs russes. L'acheteur potentiel a refusé d'acquiescer les actifs au prix demandé, bien que les négociations aient duré plusieurs mois. Le nom de l'acheteur potentiel et la valeur de la transaction avortée ne sont pas connus. Knauf travaille en Russie depuis trente ans. A l'issue d'un processus d'autonomisation l'activité de ses 20 filiales russes est gérée localement et séparée des autres activités [du Groupe Knauf](#), afin d'éviter d'enfreindre les sanctions. Depuis l'annonce de son retrait en 2024, le groupe Knauf affirme n'avoir tiré aucun bénéfice de ses activités russes, et aucune marchandise n'aurait été exportée de Russie vers l'UE ou importée de l'UE vers la Russie. Après la banque Raiffeisen, il s'agit du deuxième échec de cession d'actif européen rapporté au cours des deux dernières semaines.

La Russie impose des sanctions contre Renault

Publication.pravo.gouv, 10 octobre – Le gouvernement russe a imposé des sanctions contre la société Renault SAS, invoquant de supposées activités « dans le domaine de la coopération militaro-technique », une référence aux rumeurs non confirmées d'une implication du groupe dans la production de drones en Ukraine. Cette désignation emporte une interdiction de transaction directe et indirecte, éloignant encore davantage toute perspective, d'un éventuel retour du groupe en Russie (pas de transaction de rachat possible en l'état). Pour mémoire le fabricant allemand de camions Daimler Truck AG avait également été désigné par la Russie en juin, au motif de l'implication de ce dernier dans la production de camions y compris pour les besoins militaires de l'Ukraine.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Moscou

Rédaction : Service économique régional de Moscou

Abonnez-vous : Moscou@dgtresor.gouv.fr