

## ACTUALITES SECTORIELLES AU ROYAUME-UNI

Climat, énergie, environnement, industrie, numérique, services professionnels, transport

### SOMMAIRE

#### Fait Marquant

- Un déconfinement à haut risque au Royaume-Uni

#### Climat & énergie

- La chute de la demande pose des problèmes de gestion du réseau électrique

#### Environnement

- La construction d'une 3ème piste à l'aéroport d'Heathrow serait désormais « impossible »

#### Industrie

- L'industrie opposée à l'instauration d'une quarantaine pour les voyageurs entrant au RU
- Les opérateurs télécoms O2 et Virgin Media souhaitent fusionner
- La vente de millions d'actions de Virgin Galactic pourrait aider à renflouer Virgin Atlantic

#### Transport

- La pandémie du Covid 19 met l'aéroport de Gatwick en grande difficulté
- Un plan de soutien entre TfL et le ministère des Transports britannique vient d'être conclu
- Les syndicats de cheminots menacent de faire grève en raison du manque de protections
- Le ministre des Transports lance un plan de soutien pour les mobilités douces

## FAIT MARQUANT

**Un déconfinement progressif à haut risque au Royaume-Uni** - Suite à son intervention dimanche dernier sur les étapes à venir du déconfinement en Angleterre, jugée peu claire par une majorité de britanniques, Boris Johnson et ses ministres ont tenté, tout au long de la semaine, de reprendre la main en détaillant certaines mesures de soutien à l'économie comme l'extension jusqu'à l'automne du mécanisme de chômage partiel et en publiant une série de recommandations peu opérationnelles visant à garantir la sécurité des salariés comme dans les transports et sur leurs lieux de travail. Alors que les trois autres nations (Ecosse, Pays de Galles et Irlande du Nord) ont décidé d'étendre à début juin au moins, les mesures de confinement, l'Angleterre a repris très partiellement le 13 mai l'activité dans certains secteurs (construction, manufactures, agroalimentaire, etc.). Le ministre des Transports, Grant Shapps a invité les travailleurs à ne se rendre sur leur lieu de travail que s'ils n'avaient pas d'autres alternatives et a appelé à éviter de prendre les transports publics et à privilégier les modes de déplacements alternatifs (marche, vélo, voiture). G. Shapps a d'ailleurs annoncé le 9 mai un plan d'investissements de 250M£ pour encourager la pratique des mobilités douces afin de réduire la pression sur les transports publics. Un premier bilan de la première phase de déconfinement sera dressé à la fin du mois de mai et permettra de débiter une seconde phase de reprise début juin (réouverture de certains commerces et écoles, tenue d'événements sportifs) puis une troisième début juillet avec la réouverture de bars et restaurants et de plusieurs activités dans le domaine des loisirs. Ces phases de reprise n'étant qu'indicatives et conditionnées à une maîtrise stricte du coefficient de contamination (R). L'annonce de la mise en place d'une quarantaine pour tous les voyageurs se rendant au RU dans les semaines à venir, à laquelle devraient échapper la France et l'Irlande, a été très sévèrement critiquée par l'ensemble des acteurs et notamment ceux des transports dont le secteur aérien et des principales industries. Ces derniers reprochant au Gouvernement de freiner toute reprise en raison d'obstacles à la mobilité des voyageurs et de certaines catégories de personnels comme les ingénieurs, essentiels pour toute reprise des chaînes de production.

## CLIMAT & ENERGIE

**La chute de la demande en électricité pose des problèmes de gestion du réseau à National Grid** – la demande en électricité a considérablement baissé depuis la mise en place du confinement le 23 mars (-20%) au RU en raison notamment de la baisse d'activité dans les secteurs industriels et commerciaux et malgré une légère hausse de la demande dans le secteur résidentiel. Le week-end du 8 mai a connu une demande historiquement basse avoisinant les 15GW - le record précédent était de 18GW. Cette très faible demande pose d'importants risques opérationnels pour la gestion du réseau électrique par National Grid. Celle-ci peut conduire à des pannes d'électricité en cas de surcapacités électriques issues des centrales (champ d'éoliennes et de panneaux solaires, centrales nucléaires, etc..) et d'augmentation de la fréquence du système qui doit demeurer constamment entre 49,5hertz et 50,5 hertz pour être stable. Plusieurs outils sont utilisés pour maintenir cette stabilité tels qu'un paiement aux fermes éoliennes pour qu'elles stoppent leur production, l'augmentation des exportations via les interconnexions électriques vers les autres pays européens, des accords de réduction de la production de certaines centrales nucléaires gérées par EDF

Energy et d'autres fournisseurs plus petits). Si la demande venait à demeurer basse à moyen terme, National Grid pourrait devoir enjoindre les producteurs à réduire leur production selon des procédures d'urgence. La période de confinement a par ailleurs vu une hausse très sensible de la production d'électricité d'origine renouvelable atteignant un pic de 60,5% en avril ce qui pose également des difficultés en termes de stabilité du réseau conçu pour absorber de l'électricité issue d'installations carbonées davantage stables. La compensation de certaines installations qui seraient obligées de stopper leur production pourrait conduire à une augmentation à terme de la facture des consommateurs.

## ENVIRONNEMENT

**Le directeur général d'IAG estime que la construction d'une 3ème piste à l'aéroport d'Heathrow est désormais « impossible »** – A l'issue d'une procédure d'admission préalable, la Cour Suprême britannique a annoncé cette semaine que le pourvoi en cassation d'Heathrow était recevable. Heathrow espère casser l'arrêt de la cour d'appel qui avait annulé en février la décision de construire une 3ème piste au motif que la déclaration d'utilité publique ne prenait pas en compte les effets de l'agrandissement sur les obligations climatiques internationales du RU. Heathrow a toutefois indiqué que le calendrier pour la 3ème piste était réexaminé car la priorité du groupe était de répondre au Covid-19. De son côté, IAG, premier client d'Heathrow, estime que le projet d'agrandissement de 14 Md£ n'est plus réalisable en raison des effets de l'épidémie de coronavirus. Une action en justice serait également envisagée par un collectif contre une possible autorisation du Conseil municipal de Leeds visant à l'agrandissement de l'aéroport de Leeds (nord de l'Angleterre). Ce collectif estime que la construction d'un nouveau terminal sur 3 étages qui ne serait pas opérationnel avant 2023 serait en contradiction avec les engagements environnementaux de la ville.

## INDUSTRIE

**L'industrie manufacturière opposée à l'instauration d'une quarantaine pour les voyageurs entrant au RU** – Les industries automobile, aéronautique, chimique, pharmaceutique et agroalimentaire ont alerté le gouvernement britannique sur les conséquences qu'une « quatorzaine » pourrait avoir sur leurs chaînes de production, celles-ci reposant sur des navettes aériennes (« fly-in, fly-out ») pour leur entretien. Les industriels craignent que cette mesure conduise à des pénuries dans leur approvisionnement et des perturbations de leurs lignes de production, ce qui générerait de nouvelles suppressions d'emplois. Paul Everitt, le directeur général de la fédération de l'industrie aéronautique au RU (ADS) a adressé un courrier au Ministre des transports pour lui faire part de ses inquiétudes. L'association représentative de l'industrie chimique (Chemical Industries Association) appelle à ce que les travailleurs résidant à l'étranger mais essentiels aux activités des usines et des laboratoires puissent bénéficier d'une dérogation. La SMMT, fédération professionnelle de l'industrie automobile, estime pour sa part que les constructeurs automobiles dépendent « d'ingénieurs qualifiés résidant à l'étranger et travaillant dans les usines de différents pays ». Grant Shapps, le Ministre des transports, s'est entretenu mercredi avec le secteur aérien pour examiner les modalités de mise en œuvre de la quarantaine.

**Les opérateurs télécoms O2 et Virgin Media souhaitent fusionner** – L'opérateur mobile O2, plus grosse plateforme de téléphonie mobile au RU, détenu par le groupe espagnol Telefonica et Virgin Media détenu par le groupe américain Liberty Group, spécialisé dans

l'internet haut débit, souhaitent passer un accord de fusion qui pourrait menacer le leader historique de British Telecom (22,9Md\$ de recettes) au RU. En effet, BT était la seule entreprise à offrir un abonnement groupé comprenant une ligne internet haut-débit et un forfait téléphonique. La précédente tentative de Telefonica de marier O2 avec un autre concurrent direct Three UK, avait échoué en 2016. Les juridictions anti-trust seraient désormais moins hostiles à l'association d'actifs fixes et mobiles. La structure qui pourrait être retenue serait celle d'une joint-venture basée sur un pied d'égalité entre les deux parties (50-50).

**Richard Branson veut vendre des millions d'actions de Virgin Galactic pour renflouer Virgin Atlantic** – A court de financements, R. Branson s'est dit prêt, le 11 mai, à vendre 25 millions d'actions de Virgin Galactic (tourisme dans l'espace) dont il est le principal actionnaire. L'opération lui rapporterait environ 504M\$. Cette somme servirait à renflouer Virgin Atlantic, la compagnie aérienne qu'il a fondé en 1984 et dont il est actionnaire majoritaire à 51 %. La compagnie fait partie des principales victimes d'un secteur aérien britannique déjà sinistré. Virgin Atlantic a annoncé début mai le licenciement d'un tiers de ses effectifs (3.150 personnes) et l'arrêt de ses activités sur l'aéroport londonien de Gatwick.

## TRANSPORT

**La pandémie du Covid 19 porte un coup très dur à l'aéroport de Gatwick** – Gatwick est le deuxième aéroport du RU avec 46,6 M de passagers transportés en 2019 derrière Heathrow et ses 80,9 M de passagers. EasyJet, British Airways et Norwegian sont les trois principales compagnies résidentes, selon Airport Coordination Limited, elles représentent respectivement 43.3%, 19% and 10.5% des créneaux (slots). Or, ces trois compagnies ont annoncé fin avril le maintien au sol de tout ou partie de leur flotte pour Easyjet et Norwegian ou le regroupement de leurs vols sur Heathrow (BA). Virgin, 9ème client de Gatwick a également annoncé début mai son retrait de Gatwick pour se concentrer sur les aéroports d'Heathrow et de Manchester. Pour mémoire, Vinci en a racheté 50,01% en décembre 2018 pour 2,9 Md£, devenant ainsi le premier actionnaire. La faillite du voyageur Thomas Cook en 2019 avait déjà porté un coup dur à Gatwick.

**Un accord entre TfL et le Ministère des transports britannique vient d'être conclu** – Les négociations entre l'autorité organisatrice des transports du Grand Londres (TfL) et le Ministère des transports, engagées depuis plusieurs semaines, ont abouti le 15 mai à un plan de sauvetage de TfL à hauteur de 1,6Md£. Celui-ci reposera notamment sur la mise en place de subventions (1,095Md£) et prêts (505M£) de l'Etat à TfL d'ici octobre 2020, en échange d'une augmentation du niveau de service dès que possible afin de garantir le respect des mesures de distanciation sociale dans les transports. Dans le cadre de cet accord, les tarifs des transports en commun londoniens devront augmenter (depuis 2016, l'actuel Maire de Londres, Sadiq Khan, a gelé les tarifs) et les tarifs réduits seront temporairement suspendus ; le ministre des Transports ne souhaitant pas que les contribuables qui ne résident pas à Londres participent de façon disproportionnée au plan de sauvetage de TfL. Avant l'épidémie de Covid-19, TfL avait constitué des réserves de trésorerie de 2,2 Md£. Toutefois, la baisse du nombre de passagers (-90% des recettes passagers habituelles), cumulée à la baisse des revenus tirés de la publicité et de ceux issus des péages urbains qui ne sont plus perçus depuis le 23 mars, ont fragilisé la situation financière de TfL – qui a dépensé 600M£ par mois depuis le début de l'épidémie. TfL a par ailleurs publié « une stratégie pour aider les londoniens à se déplacer en toute sécurité ». Ce plan encourage les usagers à ne pas emprunter les transports publics, annonce que la reprise sera progressive, avec une

fréquence de circulation des métros prévue à 70% de leur capacité pré-crise d'ici le 18 mai et à 85% pour les bus, prévoit une réouverture de certaines des 37 stations fermées ainsi que des mesures de distanciation sur les escalators, invite les usagers à échelonner leurs trajets pour ne pas encombrer le réseau aux heures de pointe, et rappelle que les 2 mètres de distanciation ne permettront d'atteindre que 12 à 15% des capacités ordinaires. Cette semaine, la fréquentation du métro était en hausse de 7%.

**Regrettant que les employés et les passagers ne soient pas davantage protégés, les syndicats de cheminots ont averti qu'ils pourraient faire grève** – Après qu'il est apparu que la première étape de déconfinement a entraîné un taux élevé de remplissage des trains et métros londoniens en circulation, le syndicat RMT (Rail, Maritime and Transport) menace de faire grève. Son secrétaire général estime que cela permettrait de « protéger les employés et les passagers » et que le personnel ne devrait pas être contraint de se rendre sur son lieu de travail s'il se sent en danger. 42 employés de TfL sont décédés du Covid-19. Des photographies prises cette semaine sur la ligne Victoria suggèrent que les gestes barrières et notamment de distanciation sociale entre hommes ne sont pas respectés. L'ONS (équivalent britannique de l'INSEE) rappelle pourtant qu'en Angleterre les hommes sont deux fois plus nombreux à mourir du coronavirus que les femmes. TfL, l'autorité organisatrice des transports du Grand Londres, recommande vivement aux passagers de se couvrir le visage, tandis que le Ministre des transports G.Shapps a pour sa part appelé les voyageurs à être « raisonnables », précisant qu'il n'y aurait pas de contrôles du bon respect des gestes barrières dans les transports publics. Il a averti que s'il apparaissait que trop de personnes utilisaient les transports publics, le gouvernement serait contraint de « prendre les mesures qui s'imposent ». L'utilisation du réseau de transports publics de Londres a augmenté de plus de 7% d'une semaine à l'autre. Grant Shapps indique que 44 % des personnes empruntant les transports publics vivent à moins de trois miles (4,8 km) de leur lieu de travail et peuvent ainsi marcher ou faire du vélo pour s'y rendre. G. Shapps a également invité les travailleurs à utiliser leur voiture plutôt que les transports en commun.

**Le ministre des Transports lance un plan de soutien pour les mobilités douces afin de faire face à la crise du covid-19** – Le ministre des Transports Grant Shapps a annoncé le 9 mai un paquet de mesures d'urgence de 250M£ visant à créer de nouvelles pistes cyclables, élargir les trottoirs pour les piétons, sécuriser les jonctions, etc. Cette enveloppe s'inscrit dans un plan d'investissements de 2Md£ en faveur de la marche et du vélo lui-même issu d'un plan global de 5Md£ en faveur de la mobilité verte incluant les transports publics, adopté en février 2020 et qui vise à augmenter de 50% l'usage du vélo et l'exercice de la marche d'ici 2025 en Angleterre. D'autres mesures doivent permettre de dynamiser les mobilités vertes à court terme : mise à disposition de bons visant à la réparation de vélos ; remises sur l'achat d'un vélo dans le cadre du programme *Cycle to Work* ; l'expérimentation sur les trottinettes électriques avancée à juin devrait permettre aux usagers de pouvoir utiliser des trottinettes électriques jusqu'ici interdites au RU ; mise à disposition de davantage de points de recharge pour les véhicules électriques (+10M£ pour le financement de 7200 points de recharge supplémentaires) ; réflexions sur l'usage de certaines applications développées par Google, Zipabout et Trainline pour faciliter les déplacements doux en ville ; création à venir d'un commissaire et d'une inspection nationale du vélo et de la marche. La stratégie d'investissement sur la marche et le vélo datant de 2017 sera mise à jour d'ici l'été et fera l'objet d'une annonce par le Premier ministre.

Boris Johnson a par ailleurs clarifié le volet bus de sa stratégie d'investissements de 5Md£ pour l'amélioration de la mobilité urbaine qui passera par : l'augmentation des fréquences (y

compris le soir et le week-end), la création d'itinéraires « allers- retours », la refonte des itinéraires pour éviter les voies encombrées, la baisse et la simplification de la tarification, l'achat de 4 000 nouveaux bus zéro émission.

**Copyright** – tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse du service économique régional de Londres (adresser les demandes à : [londres@dgtresor.gouv.fr](mailto:londres@dgtresor.gouv.fr)).

**Clause de non-responsabilité** – le service économique régional s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.

Veille rédigée par Pauline MAZURIER-NOLIN (industrie, transports), Gautier HOUEL (climat, énergie, environnement), Hugo Cornuel (stagiaire) et Christian Fatras (chef de pôle)