

Ambassade de France en Suède
Service économique régional de Stockholm

Suède

Relations économiques bilatérales entre la France et la Suède

I. La contraction des échanges commerciaux de biens en 2024, dans un contexte macroéconomique dégradé, a été en partie compensée par la forte dynamique des échanges de services

En 2024, les échanges de biens et de services entre la France et la Suède ont représenté 23 milliards d'euros. La Suède est le 18^{ème} fournisseur et le 20^{ème} client de la France, tandis que la France est le 10^{ème} fournisseur et le 9^{ème} client de la Suède. Un peu moins de deux tiers des échanges commerciaux bilatéraux sont constitués de biens. Sur la décennie écoulée, ces échanges ont presque doublé, en particulier du fait de la forte progression des échanges de services (+135%), tandis que les échanges bilatéraux de biens ont connu une progression plus modeste depuis 2015 (+55%). Les flux commerciaux sont diversifiés, à l'image de nos économies, et impliquent des secteurs tels que le transport/automobile, les machines et équipements industriels, la chimie, l'industrie pharmaceutique, l'industrie agroalimentaire, le matériel électrique et électronique ou encore les services numériques. Le solde commercial bilatéral (biens) est déficitaire pour la France (-1,5 Mds EUR) en 2024, avec des exportations de biens de la France vers la Suède de 6 Mds€ et des importations françaises de biens suédois pour une valeur de 7,5 Mds EUR.

Dans le secteur des services, la dynamique d'accélération des échanges depuis 2020 se poursuit tant à l'import qu'à l'export, avec une valeur totale des échanges ayant atteint 9,5 Mds EUR en 2024, mais un déficit commercial (services) de la France se creusant par rapport à 2023. Les exportations de services depuis la France vers la Suède (4,3 Mds EUR en 2024) se concentrent principalement sur les services BtoB, le transport, le tourisme et le numérique.

II. Les investissements directs suédois poursuivent leur dynamique et confirment l'attractivité de la France.

Les stocks d'investissements croisés bilatéraux représentent 14,6 Mds EUR en 2024 (Banque de France). Le stock d'investissements directs (IDE) suédois en France représente 8,7 Mds EUR en 2024, plaçant la France au 11^{ème} rang des investissements suédois à l'étranger, tandis que les IDE français en Suède représentent un stock de 5,9 Md EUR. La dynamique de progression des investissements suédois entrant en France s'est accélérée depuis 2020. En 2024, la Suède était le 11^{ème} pays d'origine (27 Mds USD) et le 18^{ème} pays d'accueil des flux d'IDE mondiaux (18 Mds USD).

Les investissements suédois en France sont orientés principalement vers les activités de production manufacturière, mais la majorité des emplois créés est concentrée dans la logistique et les services. Environ 550 filiales d'entreprises suédoises sont implantées en France et emploient près de 100 000 personnes, plaçant la Suède au rang de 9^{ème} employeur étranger en France¹ (INSEE, 2024). Au total, depuis la signature du Partenariat stratégique franco-suédois pour l'innovation et les solutions vertes en 2017 (renouvelé et étendu le 30 janvier 2024), les entreprises suédoises ont généré 285 projets d'investissement en France et créé près de 6 500 emplois dans notre pays. Une vingtaine de groupes suédois, dans des secteurs variés, contribuent à eux-seuls à environ 70% des emplois créés par les IDE suédois en France (Securitas, Ikea, AB Volvo, Scania, SKF, etc. – cf. annexe 4).

Les IDE suédois en France sont fortement orientés vers des investissements dans l'industrie manufacturière (40%), reflet des domaines de spécialisation de l'économie du pays², notamment dans les secteurs de l'automobile et des matériels de transport (23%), la métallurgie et les produits d'équipement métalliques et électroniques (6,5%) et l'industrie chimique et pharmaceutique (5%). Les technologies de l'information et de la communication représentent 16% des stocks d'IDE nets (avec des acteurs de premier plan tels qu'Ericsson). Le secteur du commerce (9%) s'appuie sur la présence de groupes suédois d'envergure internationale (H&M, IKEA/Ingka).

En outre, plusieurs fonds d'investissement et de capital-risque suédois d'envergure internationale sont implantés ou actifs en France et contribuent aux flux d'investissements en capital. Les fonds de capital-investissement EQT (266 Md€ d'actifs sous gestion) et JK Partners (contrôlé par Wendel depuis mai 2024) investissent, en cumulé, dans 40 entreprises représentant 20 000 emplois en France.

En 2025, 29 projets d'investissement suédois ont été recensés en France, ayant créé 558 emplois. Par rapport à 2024 (43 projets, 851 emplois créés), les investissements directs créateurs d'emploi sont en baisse, mais compensés par une hausse des opérations de rachats et acquisitions (non comptabilisé dans le bilan des investissements). **Plus de la moitié des projets concernent des activités de production manufacturière**, principalement dans les secteurs des machines et équipements mécaniques, de la production de verre, minéraux, bois et papier, ainsi que dans les équipements ménagers. Les autres projets d'investissement portent sur des centres de décision, des activités de R&D et des activités logistiques (lesquelles rassemblent 37% des emplois créés par les investisseurs suédois en 2024).

III. En miroir, les investissements français en Suède portent sur des secteurs variés et représentent en cumulé 54 000 emplois créés en Suède. La France était le 8^{ème} employeur étranger en Suède en 2022, avec plus de 54 000 emplois créés par des filiales d'entreprises françaises ou contrôlées par des intérêts français, dont 77% dans les services. Selon *Business Sweden*, en 2023, la France occupe le 4^{ème} rang en termes de nombre de projets d'investissements en Suède depuis 2019.

Plusieurs investissements significatifs de groupes français ont eu lieu en Suède au cours des deux dernières années, dans les secteurs de l'industrie des jeux (acquisition de Kindred/Unibet par la Française des Jeux pour un montant de 2,5 Md€), des télécommunications (acquisition par la holding Freya Investissement, détenue par Iliad/NJJ (X. Niel), d'une participation de 1,2 Md€ dans l'opérateur Tele2 dont elle est désormais le premier actionnaire) ou bien encore des services financiers (prise de participation de Wendel dans la société de capital-investissement IK Partners pour un montant initial de 383 M€). Le 11 février 2026, Mistral AI a annoncé un investissement de 1,2 Mds EUR dans la construction d'un centre de données d'IA, dont la mise en service est prévue en 2027.

IV. La reprise vigoureuse attendue de la croissance économique en 2026 est source d'opportunités pour les entreprises françaises exportatrices, renforcées par le poids stratégique de la Suède dans plusieurs domaines clés pour la résilience européenne (minerais stratégiques et terres rares, défense, etc.).

Après une récession en 2023 (contraction du PIB de -0,2%), le PIB de la Suède a connu un léger rebond en 2024 (+0,9%) qui s'est confirmé en 2025 (+1,6%). Après une période de croissance atone en 2023/24, notamment sous l'effet des conséquences liées à la guerre en Ukraine et de la faible dynamique économique de plusieurs partenaires importants du pays, **le gouvernement a annoncé un atterrissage de la croissance du PIB à +1,6% en 2025**, porté par la reprise de la consommation des ménages (+1,5%) et de l'investissement privé (+0,9%). La hausse de la demande intérieure au second semestre a été soutenue notamment par la conclusion des **accords de revalorisation salariale entre partenaires sociaux en avril 2025** (+3,4% entre le 1^{er} avril 2025 et le 31 mars 2026, puis +3% pour les 12 mois suivants), lesquels se traduisent par une hausse des salaires réels dans un contexte d'inflation maîtrisée.

En 2026, le gouvernement anticipe une croissance du PIB de +3%, légèrement supérieure aux anticipations d'Eurostat (+2,6%, novembre 2025) et du FMI (+1,9%, octobre 2025). Le consensus bancaire se situe dans un étiage compris entre +2,4% et +2,8%, tandis que la banque centrale suédoise anticipe une croissance de +2,9% l'an prochain. Cette reprise résulterait d'une amélioration attendue de l'ensemble des facteurs contribuant à la croissance (consommation des ménages, investissement des entreprises, excédent commercial, hausse des dépenses publiques en 2026). **Le taux de chômage devrait atteindre 8,8% de la population active en 2025, avant de refluer légèrement en 2026 à 8,4%.** En octobre 2025, la Suède comptait 509 000 personnes sans emploi âgées entre 15 et 74 ans, dont un tiers ont moins de 25 ans. Le taux d'emploi est toutefois élevé (81,9% pour les 20-64 ans).

Le déficit public est maîtrisé (1,4% du PIB en 2025) et devrait se creuser en 2026, dans un contexte électoral mais aussi du fait de la poursuite de la hausse significative des dépenses de défense. La gestion rigoureuse des finances publiques se traduit par un **niveau de dette publique de 34,8% du PIB stable en 2025 et un déficit public maîtrisé, qui devrait toutefois croître en 2026 pour atteindre 2,4% du PIB, à cause d'une hausse attendue des dépenses publiques.** Cette augmentation s'explique d'une part par un budget pour 2026 expansionniste. Le gouvernement a priorisé des mesures fiscales de relance (5,4 Mds€ de baisses d'impôt), financées par une hausse anticipée des recettes fiscales liées à la conjoncture (+5,5 Mds €), mais aussi par le creusement du déficit. D'autre part, l'adhésion de la Suède à l'OTAN le 7 mars 2024, conjuguée à la poursuite de la guerre en Ukraine, entraîne une **hausse significative des dépenses de défense**, passées de 1,1% du PIB en moyenne annuelle sur la période 2015-2023 à 2,4% en 2025 et 2,8% en 2026. Elles devraient atteindre 3,5% du PIB d'ici 2030.

Olivier Cuny, Chef du SER de Stockholm

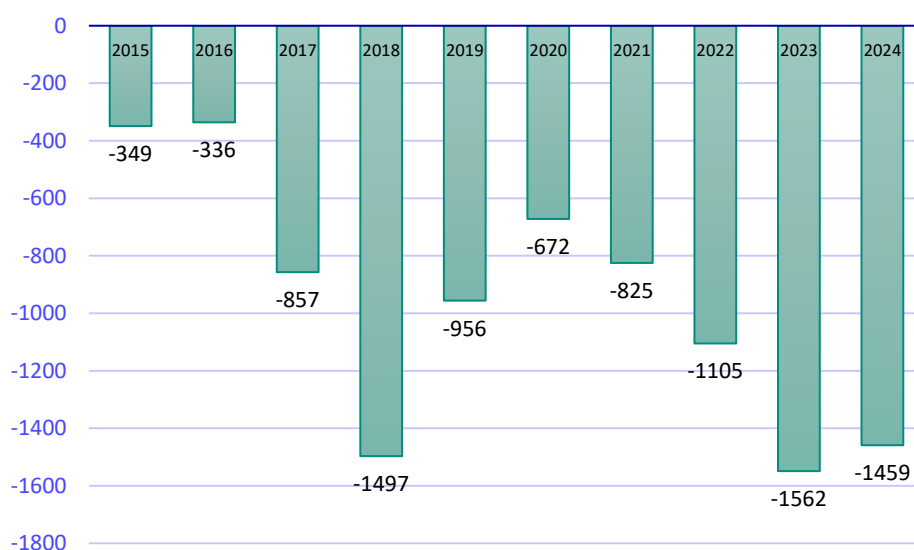
Annexes

Annexe 1 : Evolution et part des IDE suédois en France³

Stock des IDE croisés entre la France et la Suède en 2024*	14,6 Md€
Stock des IDE suédois entrant en France en 2024*	8,7 Md€
Flux d'IDE suédois entrant en France en 2024**	1,4 Md €
Flux d'investissements de portefeuille (titres de créance, titres d'OPC, actions) en 2023**	1,8 Md€

Source : [Banque de France](#).

Annexe 2 : Évolution sur 10 ans (2015-2024) de la balance commerciale (biens) entre la France et la Suède (en M€)



Commentaire : Les échanges commerciaux (biens) entre la France et la Suède sont déficitaires pour la France avec un **solde négatif de 1459 millions d'euros en 2024**. Les échanges commerciaux bilatéraux sont particulièrement denses dans les secteurs suivants : automobile, matériel électrique, machines-outils, chimie-plastiques, industries agroalimentaires, informatique et métaux.

Source : [SCB](#)

ANNEXE 3 : Présence en France des principaux investisseurs suédois

Investisseur	Bureau en France	Secteur / nature des participations en France	Nombre de projets en France	Exemples de participations
EQT	Oui (2020)	Infrastructure et <i>private equity</i> (secteurs IA, santé, social, etc.)	17	SAUR, Colisée, Cerba Healthcare, ...
IK Partners	Oui (2006)	Small caps, midcaps, capital-développement et fonds d'investissement en partenariat (secteurs Industrie, retail, santé, B2B)	23	Vivalto santé, Valoria Capital, Octime, Unither Pharma, Safic-Alcan, Eurobio scientific, ...
Altor Equity	non	retail	1	Acquisition en 2013 de Rossignol

(liste non exhaustive)

Source : SER, d'après données publiques des sociétés au 1/08/2025

ANNEXE 4 : Principaux employeurs suédois en France

Secteur d'activité	Entreprise	Effectifs en France
SERVICES / SECURITE	SECURITAS	17 000
	LOOMIS	3 600
TRANSPORT	AB VOLVO (y.c. RENAULT TRUCKS)	11 500
	SCANIA	2 500
AMEUBLEMENT	IKEA	12 000
TEXTILE	H&M	4 300
INDUSTRIE / EQUIPEMENTS	SKF	3 000
	AUTOLIV	1 600
	ASSA ABLOY	3 000
	SANDVIK	2 000
	GETINGE	1 200
	ATLAS COPCO	1 500
BOIS / PAPIER	ESSITY (ex SCA)	2 650
TELECOM / IT	ERICSSON	1 000
EMBALLAGES	ALFA LAVAL	1 000
SERVICES FINANCIERS	INTRUM	600
CHIMIE / PHARMA	DIAPERUM	600
	BECKERS (LINDENGRUPPEN)	650
	ASTRAZENECA	1 800
	TRELLEBORG	1 000
	RECIPHARM	860

Références et notes de fin

¹ Selon une étude de l'INSEE de novembre 2024, la Suède se classe au 9^{ème} rang des emplois créés en France sous contrôle étranger en 2022, avec un volume de 86 104 emplois.

(<https://www.insee.fr/fr/statistiques/8285656?sommaire=7667330#tableau-figure2>).

² Données Banque de France, Stocks d'investissements directs net par pays et par secteur économique (comptabilisés en valeur mixte), 2023

³ Les données présentées ici sont issues des sources statistiques officielles françaises (Banque de France). Elles s'appuient sur la méthodologie du premier pays de contrepartie. Elles peuvent différer sensiblement des données officielles suédoises (SCB), en raison de méthodologies de comptabilisation distinctes.