

BRÈVES HEBDOMADAIRES

Russie

Une publication du SER de Moscou

Semaine du 13 octobre 2025

1 EUR = 92,08 RUB

SOMMAIRE

POLITIQUES SECTORIELLES.....2

Énergie.....2

La production pétrolière russe devrait reculer de 1 % en 2025.....2

Sinopec renforce sa participation dans Sibur2

Stabilisation attendue des exportations de charbon russe.....3

Transport3

Report envisagé des hausses de droits de douane sur l'automobile.....3

Fin probable du régime d'importation temporaire d'avions étrangers.....4

Gazprom Neft se rapproche de l'aéronautique.....4

ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES.....5

Possibles droits d'importation spécifiques sur les produits de marques occidentales.....5

Le nouveau président de la Cour Suprême imprime sa marque.....6

Maersk liquide une de ses entités juridiques russes6

Politiques sectorielles

Énergie

La production pétrolière russe devrait reculer de 1 % en 2025

Interfax, 16 octobre – Selon le président Vladimir Poutine, la production de pétrole en Russie diminuera d'environ 1 % en 2025 pour atteindre 510 Mt, contre 516 Mt en 2024. Ce recul est attribué aux engagements de réduction volontaires des volumes pris dans le cadre de l'OPEP+. La Russie demeure l'un des principaux producteurs mondiaux, représentant près de 10 % de l'offre globale de brut. En 2024, la production avait déjà reculé de 3 %, les exportations de 2 % et la transformation primaire de 3 %. Le ministère du Développement économique table désormais sur une stabilisation à 516 Mt, tandis que plusieurs analystes estiment que la production pourrait rebondir en 2026 pour atteindre 520–530 Mt (+2 à +4 %) grâce à la demande asiatique.

Sinopec renforce sa participation dans Sibur

RBC, 17 octobre – Le président Vladimir Poutine a autorisé la société SOIHL Hong Kong Holding Limited, filiale du groupe pétrolier chinois Sinopec, à acquérir 217,8 millions d'actions ordinaires de Sibur Holding auprès de SOIHL Cyprus Investment Limited, autre entité du même groupe. Cette opération porte sur environ 8,5 % du capital du principal groupe pétrochimique russe, spécialisé dans le traitement du gaz et la production de polymères. Selon les données de 2022 (dernières disponibles), les principaux actionnaires de Sibur sont Leonid Mikhelson et Guennadi Timtchenko (14,45 % chacun) ainsi que les anciens actionnaires du groupe TAIF (15 %).

Stabilisation attendue des exportations de charbon russe

Vedomosti, 16 octobre – Le ministère russe de l'Énergie prévoit une stabilisation des exportations de charbon en 2025-2026, à un niveau équivalent à celui de 2024 (195,9 Mt, -8 % par rapport à 2023). La production devrait également se maintenir autour de 440 Mt (-0,2 % en 2024). Sur les neuf premiers mois de 2025, les exportations ont atteint 157 Mt (+5,5 % sur un an), tandis que la production reculait de 0,9 %. Les principaux clients restent la Chine, l'Inde, la Turquie et la Corée du Sud, cette dernière ayant accru ses importations de 36 % à 13,8 Mt. Malgré une rentabilité négative sur la quasi-totalité des flux, les compagnies minières continuent d'exporter pour éviter les coûts élevés liés à la mise à l'arrêt des sites. D'après Neft Research, plus de 65 % des entreprises du secteur sont déficitaires. Les perspectives demeurent fragiles : la stabilité des volumes dépendra des prix mondiaux, du cours du rouble et d'éventuelles mesures de soutien, tandis que les négociations avec Pékin sur une suppression des droits à l'importation s'annoncent essentielles pour la survie des producteurs russes.

Transport

Report envisagé des hausses de droits de douane sur l'automobile

Interfax, 16 octobre – Le ministère russe de l'Industrie et du commerce envisage de reporter d'un mois, jusqu'au 1er décembre 2025, l'entrée en vigueur du nouveau mode de calcul du droit de recyclage (équivalent de fait à des droits de douane) applicable aux voitures importées. Selon le vice-Premier ministre Denis Mantourov, cette mesure vise à éviter toute difficulté pour les particuliers ayant acheté un véhicule entre août et octobre, souvent bloqué en transit ou en dédouanement. Le nouveau mécanisme devait initialement s'appliquer au 1er novembre 2025 : il lierait désormais le montant du prélèvement à la puissance du moteur, tout en maintenant des coefficients réduits pour les voitures de moins de 160 ch destinées à un usage personnel (3 400 RUB pour un véhicule neuf, 5 200 RUB

pour un modèle de plus de trois ans). Cette réforme permettrait de soutenir les concessionnaires officiels et de limiter les importations « grises », mais son report reflète les tensions persistantes sur le marché automobile russe, déjà fragilisé par la hausse du coût du crédit.

Fin probable du régime d'importation temporaire d'avions étrangers

Kommersant, 17 octobre – Le ministre russe de l'Industrie et du commerce Anton Alikhanov a déclaré qu'il était nécessaire de mettre fin au régime d'importation temporaire des avions étrangers afin de rétablir des conditions équitables pour les constructeurs nationaux. Mis en place en 2010 et initialement prévu jusqu'en 2020, ce régime exempt de TVA les aéronefs exploités en Russie sous immatriculation étrangère (il n'a en pratique plus qu'un intérêt limité depuis que les sanctions ont mis fin aux contrats de leasing et aux ventes d'appareils occidentaux en 2022). Les financements pour soutenir les appareils russes pourraient provenir du Fonds national de bien-être (FNB) et de la vente d'actifs publics. Parallèlement, Alikhanov a annoncé que le premier vol du moyen-courrier entièrement russifié MS-21 était [prévu](#) pour octobre 2025, après le lancement des essais de certification cet été. Le PDG de Rostec Sergueï Tchemezov a confirmé que la production en série débiterait en 2026 (soit 3 ans de retard par rapport au calendrier initial, à supposer que cette nouvelle échéance soit tenue). Le ministre a également indiqué que l'avion léger polyvalent « Baïkal », conçu pour remplacer l'An-2 sur les lignes régionales, [serait](#) prêt à décoller d'ici la fin de l'année après la finalisation des tests du moteur VK-800. Ces annonces traduisent la volonté du gouvernement de consolider l'autonomie technologique de l'aéronautique russe et de réduire sa dépendance aux importations occidentales, en dépit des déconvenues rencontrées ces dernières années du fait de la difficulté de remplacer certains composants occidentaux.

Gazprom Neft se rapproche de l'aéronautique

Vedomosti, 15 octobre – L'entreprise russe d'ingénierie Kronstadt (anciennement Gazpromneft-Yambourg), structure liée à Gazprom Neft, pourrait se lancer dans la production de composants

aéronautiques, selon plusieurs sources citées par Vedomosti. Un nouvel acteur, Kronstadt Innovations, enregistré à Saint-Pétersbourg en mars 2025 et dirigé par Alisa Sazanova (ex-Aromax, filiale d'AFK Sistema), se spécialiserait dans la fabrication de pièces pour avions et engins spatiaux. Ce projet intéresserait déjà la société publique OAK (Rostec), notamment pour les programmes Superjet New (SJ100) et MS-21, confrontés à une pénurie critique de fournisseurs locaux après l'interruption de la coopération avec les industriels occidentaux. Doté de 27 bureaux d'études et de 1 700 employés, Kronstadt développe des équipements mécaniques complexes pour l'industrie énergétique et pourrait transférer ces compétences vers l'aéronautique. Cette initiative illustre l'implication croissante des grands groupes énergétiques russes dans la relocalisation des chaînes d'approvisionnement aéronautiques, considérée comme un pilier du programme national d'indépendance technologique (le groupe Rosatom joue également un rôle important pour appuyer ces efforts).

Environnement des affaires

Possibles droits d'importation spécifiques sur les produits de marques occidentales

Interfax, 14 octobre – Le Ministère de l'industrie et de commerce étudie la possibilité d'imposer des droits d'importation élevés pour les produits de marques provenant de pays considérés comme « inamicaux ». Des droits d'importation spécifiques s'appliquent actuellement pour les produits en provenance de pays « inamicaux », conformément à un décret présidentiel de 2022 récemment prolongé jusqu'au 31 décembre 2027. Le basculement vers des marques en plus du pays d'origine permettrait de lutter contre un phénomène de contournement qui voit certains importateurs peu scrupuleux éviter les droits additionnels en prétendant importer des biens de marques occidentales qui auraient été rebadgés comme provenant de pays tiers non « inamicaux ». échappent au paiement de droits accrus, y compris par l'enregistrement de produits sur le territoire des pays amicaux.

Le nouveau président de la Cour Suprême imprime sa marque

Kommersant, 15 octobre – La nomination d'Igor Krasnov à la présidence de la Cour Suprême coïncide avec ce qui s'apparente à une purge des équipes précédentes, qui s'étaient plusieurs fois opposées aux demandes de nationalisations d'entreprises formulées par le procureur général (fonctions occupées jusqu'alors par M. Krasnov lui-même). Un ancien juge de la cour suprême, Viktor Momotov, a ainsi été reconnu coupable de corruption et ses avoirs ont été confisqués (environ 9 milliards de roubles) à la demande du bureau du procureur général. Momotov a été obligé [de démissionner](#) de son poste et de la présidence du Conseil de juges. La Cour Suprême devrait selon toute vraisemblance avaliser davantage les demandes de nationalisation à l'avenir.

Maersk liquide une de ses entités juridiques russes

Interfax, 13 octobre – Maersk Solutions, filiale russe du groupe danois éponyme a engagé son processus de liquidation. Pour rappel, Maersk avait annoncé interrompre ses activités en Russie dès 2022. Le processus de liquidation de sa filiale pétersbourgeoise pour le transport de conteneurs avait abouti à l'automne de l'année 2024. Si le groupe danois avait décidé de lancer la procédure de liquidation de Maersk Solutions à l'automne de 2022, cette décision avait été annulée en octobre 2023. En 2023 cette filiale a essuyé 41 M RUB de pertes puis 124 M RUB en 2024, année durant laquelle elle n'a pas perçu de revenus.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Moscou

Rédaction : Service économique régional de Moscou

Abonnez-vous : Moscou@dgtrésor.gouv.fr