

Présence et investissements français en Suède

Résumé : La présence d'entreprises françaises en Suède a fortement augmenté depuis le début des années 2000, avec un triplement du nombre de filiales et un doublement des effectifs. Environ 500 entreprises françaises, présentes via 522 filiales, emploient 53 337 personnes, dont 83% dans le secteur des services (Sodexo, Keolis, Transdev, Capgemini...). La France est ainsi, après les autres pays nordiques, les États-Unis et l'Allemagne, un des pays les mieux implantés en Suède. La pénétration des filiales françaises dans le secteur des TIC est particulièrement importante ; la France est le 3^{ème} employeur du secteur.

1. La France est le 11^{ème} investisseur étranger en Suède avec un stock d'IDE de 6,6 Mds€, représentant 1,8% du stock total d'IDE dans le pays. Le stock d'investissements directs à l'étranger en provenance de la France a augmenté en 2022, après une baisse liée au contexte du Covid-19 (de 6,8 Mds€ en 2019 à 4,1 Mds€ en 2020), retrouvant presque le niveau d'avant la pandémie. En nombre de nouveaux projets en 2022, la France représente 4 % des projets d'IDE en Suède après les États-Unis, le Royaume-Uni, l'Allemagne et l'Inde (cf. annexe 2).

Tableau 1 : Stock d'investissements directs étrangers en Suède par pays en 2022

Pays	Stock d'IDE en Suède 2022 (Mds €)	Part dans le stock total d'IDE en Suède 2022 (%)
TOTAL	360,2	100
Luxembourg	69	19,2
Royaume-Uni	52,5	14,6
Pays-Bas	44,5	12,4
Norvège	30,6	8,5
Allemagne	28,3	7,9
Etats-Unis	28	7,8
Finlande	23	6,4
Danemark	18	5
Irlande	10,6	2,9
Suisse	8,5	2,4
France	6,6	1,8

Source : [Statistics Sweden \(SCB\)](#), Riksbank

2. Les entreprises françaises représentent le 8e employeur du pays derrière l'Allemagne, la Norvège, les États-Unis et la Finlande. La contraction des IDE liée à la pandémie se retrouve dans la légère baisse du nombre d'employés par les filiales étrangères en Suède. Avant la pandémie, en 2019, la Suède comptait 691 filiales françaises qui employaient 69 476 personnes. Après la pandémie, en 2021, 522 filiales françaises étaient implantées en Suède et employaient 53 337 (cf. tableau 2), soit 7% des employés dans les entreprises étrangères

en Suède. La présence d'entreprises françaises en Suède suit une dynamique de croissance depuis 2000 : le nombre de filiales françaises en Suède a doublé entre 2000 et 2021 et les effectifs ont augmenté de 50%. Les filiales françaises présentent une taille bien plus importante que les autres filiales étrangères, chaque filiale française représentant 100 emplois en moyenne.

Tableau 2 : Filiales d'entreprises étrangères en Suède, par pays d'origine

Pays	Nombre d'employés	Évolution du nombre d'employés (entre 2019 et 2021)	Nombre de filiales (en 2021)
Allemagne	92 061	+14,4%	1 425
Norvège	76 141	+0,02%	2 339
Pays-Bas	75 661	+80,2%	942
Etats-Unis	69 390	+9,6%	1 363
Finlande	65 173	-0,5%	1 119
Royaume-Uni	64 619	+31,9%	1 584
Danemark	59 816	-2,9%	1 404
France	53 337	-23,2%	522
Chine	26 403	n/a	113

Source : [Tillväxtanalys](#), Mai 2023, classement par nombre d'employés

3. [De nombreuses entreprises françaises ont choisi de pénétrer le marché suédois à travers l'acquisition d'un acteur local](#), à l'instar de **Saint-Gobain**, **Schneider Electric**, **Lactalis**, **Ubisoft**, **Vinci Energies** ou encore de **Pernod Ricard**. Ce dernier s'est implanté via le rachat d'Absolut Company en 2008 pour **5,6 Mds€**, ce qui représente **le plus gros investissement jamais réalisé par la France en Suède**. L'entreprise emploie 500 personnes et fait partie des plus importants employeurs dans la région sud du pays, la Scanie.

La Suède est souvent considérée comme le point d'entrée principal pour conquérir la zone nordique et y exercer des activités locales.

- a) [Le mouvement de libéralisation des services publics et des industries de réseaux a attiré des acteurs français majeurs en Suède.](#)

Les emplois créés par les filiales françaises en Suède se concentrent principalement dans le secteur des services (79% des effectifs soit 42160 employés). La France n'est devancée que par les Pays Bas et l'Allemagne en termes d'effectif. En effet, la **libéralisation des services publics et des industries de réseaux** a profité aux entreprises françaises dans plusieurs **secteurs du tertiaire** :

- Dans le secteur des **transports** :
 - o **Keolis** est le premier opérateur de bus du réseau de Stockholm et emploie près de 4 600 personnes.
 - o **Transdev** opère en Suède des bus, trams et trains et y emploie plus de 5 000 personnes.
- Dans le secteur de la **restauration collective** : **Sodexo** propose des repas pour les Ehpads, les écoles, etc. et emploie 4 000 personnes.
- Dans le secteur du **traitement des déchets et du traitement d'eau** : **Veolia** détient une usine de recyclage de bouteilles en plastique à Norrköping.
- Dans le secteur **médical** : **Ramsay Santé (filiale de l'australien Ramsay Helath Care)** est présent en Suède depuis 2018 et le rachat de **Capio** (6500 employés). En 2022, le rachat de **GHP speciality care** (770 employés) lui permet de fournir des services médicaux couvrant les principales pathologies présentes en Suède.

b) [L'industrie manufacturière représente 14% des effectifs¹ des filiales françaises en Suède, les principaux investissements étant ceux d'Alstom et de Saint-Gobain.](#)

- **Alstom** emploie 1 781 personnes en Suède. Via sa filiale **Bombardier**, rachetée en 2020, le groupe est fortement implanté sur le plan industriel (fabrication et entretien de matériel ferroviaire, signalisation). Le rachat de Bombardier lui a permis en avril 2022 de remporter un appel d'offre avec l'opérateur SJ pour l'exploitation de 25 trains à grande vitesse (650M€).
- **Saint-Gobain** emploie environ 3 650 personnes en Suède. Le groupe a racheté le leader scandinave des produits de chauffage, Dahl International, en 2004 et le troisième négociant norvégien de matériaux de construction, Optimera², en 2005. En 2020, la zone nordique représentait 14% du chiffre d'affaires de Saint-Gobain.

c) [Certaines filiales françaises bénéficient des opportunités offertes par la transition énergétique.](#)

Vinci Energies et Schneider Electric développent en Suède des services de **conseils en efficacité énergétique** :

- **Vinci Energies**, avec ses filiales Infratek Group³ et Eitech Engineering (629 employés), propose des solutions durables pour la transition énergétique sur l'ensemble de la chaîne de valeur (domaines de l'énergie électrique, du rail et de l'électrification). Axians (371 employés), propose ses services TIC aux entreprises.
- **Schneider Electric**, via ses filiales (Schneider Electric Sverige ; Schneider Electric Buildings, Schneider Electric Distribution; Wibe Group, etc.), emploie plus de 1 200 personnes. Outre la fabrication et distribution d'équipements électroniques, le groupe est aussi engagé dans la mise en œuvre de solutions énergétiques.

D'autre part, **Lhyfe**, producteur d'hydrogène renouvelable et écologique, a signé en avril 2022 un accord avec l'entreprise suédoise **Wdp Offshore Sweden AB**, pour la création d'un site de production d'hydrogène vert interconnecté avec le parc éolien offshore de Storgundet, au large de Söderhamm. La construction du site devrait débuter en 2025 et à terme permettre une production d'hydrogène évaluée à 240 tonnes/jour.

d) [La pénétration des entreprises françaises dans le secteur des TIC est importante.](#)

La France fait partie des **10 pays étrangers les mieux implantés dans le secteur des TIC et reste le 3^e employeur du secteur**, juste après les États-Unis et la Norvège en termes d'effectifs. En 2021, 55 filiales françaises, employant 7924 personnes (10,7% des effectifs) opèrent en Suède dans ce secteur.

Le **conseil en technologies** est la principale activité des filiales françaises dans ce secteur :

- **Capgemini** est fortement implanté en Suède. Le groupe dispose d'une filiale suédoise de services informatiques (1 871 employés), à laquelle s'ajoute **Sogeti**, spécialisé dans les services informatiques professionnels locaux, employant 1 094 personnes. **Altran**, qui fait partie du groupe Capgemini depuis 2020, est aussi très présent dans le pays, employant 466 consultants. Capgemini et Sogeti font partie des 100 entreprises les plus attractives pour les jeunes suédois, classés respectivement à la 45^{ème} et 53^{ème} place.
- **Alten**, fournissant des services d'ingénierie et de conseil en informatique, emploie 1 453 personnes à Göteborg.
- **Sopra Steria** emploie 412 consultants à Stockholm et fournit des services de conseil en informatique.

D'autres filiales à **fort contenu technologique** sont présentes dans le pays, notamment :

¹ Par comparaison, la part de l'industrie pour l'Allemagne est de 387 des effectifs.

² Le groupe a vendu les opérations d'Optimera au Danemark à Davidsens Tommerhandel en 2019.

³ Activités en Norvège, Suède et Finlande.

- **Ubisoft** (729 employés) a pu s'implanter en tant que tel en Suède grâce au **rachat de Massive Entertainment** à Malmö en 2008.
 - **Orange Business Services**, via le **rachat de Basefarm** en 2018, est devenu un leader en Europe des services de cloud computing, de sécurité informatique et de *big data* pour les entreprises. L'entreprise y emploie plus de 100 personnes.
- e) [Certains grands acteurs français de la distribution et des produits de consommation sont présents en Suède mais y sont faiblement implantés et concentrés autour de la capitale.](#)
- **Danone** est implanté en Suède via une filiale à Solna (84 employés) et une filiale de production de produits laitiers et jus de fruits en Scanie, Österlenmejeriet (122 employés).
 - **L'Oréal** distribue ses produits cosmétiques via sa filiale à Bromma (218 salariés).

Aucun des grands acteurs de la grande distribution française n'est présent en Suède. Les banques françaises ont en revanche de bonnes positions sur le seul segment « *corporate* » (notamment BNP Paribas et dans une moindre mesure CA CIB).

- f) [Enfin, dans le secteur de la construction, la présence française est globalement limitée, mais il convient de noter la forte implantation de **Tarkett**, société française spécialisée dans les revêtements de sols et les surfaces de sport.](#)

La présence de Tarkett en Suède est ancienne, le groupe étant né de la fusion entre la société française Sommer Allibert et la société Tarkett AB, née au XIXème siècle en Suède. Le groupe possède deux sites de productions en Suède, employant chacun plus de 500 salariés.

Olivier Cuny
Chef du service économique régional de Stockholm.

Annexe 1

Tableau 1 : Principales filiales d'entreprises françaises en Suède

Secteurs d'activités	Sociétés mères	Filiales	Localisation	Effectif
	dont CAC 40			
Services de santé	Ramsay Santé	Capio	Göteborg, Stockholm	6 500
		GHP Speciality Care	Göteborg	770
Transports Logistique	Keolis	Keolis Sverige (Busslink)	Stockholm	4 918
		Keolis Nordic Aktiebolag		
		Keolis SPAR AB		
	Transdev	Transdev Sverige	Bromma	3 944
		Transdev Uppland	Uppsala	136
		Transdev Malardalen	Västerås	123
	Geodis	Geodis Sweden	Göteborg	339
Airbus	Navblue	Stockholm	20	
Services aux entreprises	Sodexo	Sodexo	Solna	3 934
		Circles Sweden	Stockholm	14
	Elis	Elis Textil Service	Malmö	1 358
Industrie Equipements	Alstom	Bombardier Transportation	Västerås	1 511
		Alstom Transport	Solna	270
	Saint-Gobain <i>Saint-Gobain Distribution Sverige</i>	Dahl Sverige	Bromma	1 102
		Saint-Gobain Sweden	Sollentuna	845
		Saint-Gobain Ecophon	Hyllinge	353
		Saint-Gobain Sekurit	Eslöv	169
		Optimera Svenska	Malmö	974
		Bevego	Alingsås	436
	Schneider Electric	Schneider Electric Sverige	Solna	806
		Schneider Electric Buildings	Solna	182
		Wibe Group	Mora	164
		Schneider Electric Distribution	Solna	102
	Rexel	Rexel Sverige	Älvsjö	783
	Nexans	Nexans Sweden	Grimsås	482
	Michelin	Euromaster	Varberg	450
		Michelin Nordic	Stockholm	136
	Eramet	Erasteel Kloster	Söderfors	377
	Akwel	Akwel Sweden	Varberg	345
	Fayat	Dynapac Compaction Equipment	Karlskrona	281
	Actia	Actia Nordic	Sollentuna	121
Renault	Renault Nordic	Kista	106	
Essilor Luxottica	Lensway Group	Kista	105	
	Synoptik Sweden	Kista	547	
Arkema	Bostik	Helsingborg	105	

IT Services Numériques Télécoms	Capgemini	Capgemini Sverige	Stockholm	1 871
		Sogeti Sverige	Solna	1 094
		Altran Sverige	Göteborg	466
	Alten	Alten Sverige	Göteborg	1 453
	Ubisoft	Ubisoft Sweden	Malmö	729
	Sopra Steria	Sopra Steria Sweden	Stockholm	412
	Orange Business Services	Orange Cyberdefense	Malmö	244
		Basefarm	Solna	120
	Devoteam	Jayway	Malmö	181
	Vinci Energies	Axians	Solna	156
		Axians ICT	Linköping	215
	Dassault	Dassault Systemes	Stockholm	139
INEO	Icomera	Göteborg	128	
Wordline	Worldline Sweden	Stockholm	119	
	Bambora	Stockholm	156	
Energie Transition énergétique	Vinci Energies	Eitech Electro	Göteborg	561
		Emil Lundgren	Göteborg	510
		Infratek Sverige	Stockholm	407
		Eitech Engineering	Umeå	122
	TotalENERGIE	Saft	Oskarshamn	507
Marketing Publicité Médias	Teleperformance	Teleperformance Nordic	Solna	1 006
	Reworld Media	Tradedoubler	Stockholm	239
	Publicis	Publicis Media Sweden	Stockholm	126
	IPSOS	IPSOS	Stockholm	91
Construction	Tarkett	Tarkett	Ronneby	652
Industrie agroalimentaire	Lactalis	Skånemejerier	Malmö	701
	Danone	Danone	Solna	84
		Osterlenmejeriet	Smedstorp	122
Pernod Ricard	The Absolut Company	Stockholm	504	
Biens de consommation	L'Oréal	L'Oréal Sverige	Bromma	218
Equipement médical Chimie Pharmacie	Air Liquide	Air Liquide Gas	Malmö	147
		Nordicinfu	Bromma	109
	Valneva	Valneva Sweden	Stockholm	161
		Vaccines Holdings Sweden		
Sanofi	Sanofi	Stockholm	151	
Ingénierie	Expleo / Ardian Lbo Fund	Expleo Technology Nordic	Göteborg	115
Distribution Commerce	Lyreco	Lyreco Sverige	Bankeryd	151
	Décathlon	Decathlon Sverige	Jarfalla	138
Immobilier commercial	Unibail-Rodamco- Westfield	Rodamco Sverige	Stockholm	113
Finance Assurance	BNP Paribas	Arval	Danderyd	43
		BNP Paribas Cardif Forsäkning	Göteborg	35
		BNP Paribas Cardif Nordic	Göteborg	64
		Alfred Berg Kapitalförvaltning	Stockholm	3

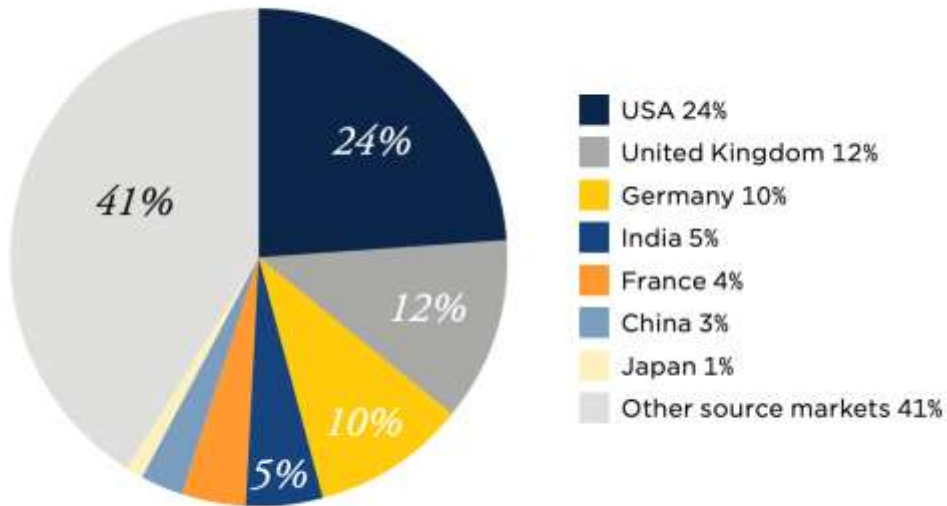
Source : Enquête ORBIS, février 2021

Annexe 2

Principales filiales d'entreprises françaises en Suède

Source : Rapport Business Sweden

FDI projects in Sweden, distribution by source market*, share of total number of projects in per cent, 2022



* The named source markets in the diagram only include Business Sweden's focus markets.
Note: Sweden received a total of 118 FDI projects during the period 1 January - 31 December 2022.
Source: Financial Times/fDi Markets (2023)