

Présence et investissements français en Suède

Résumé : La présence d'entreprises françaises en Suède a fortement augmenté depuis le début des années 2000, avec un triplement du nombre de filiales et un doublement des effectifs. Environ 500 entreprises françaises, présentes via 522 filiales, emploient 53 337 personnes, dont 83% dans le secteur des services (Sodexo, Keolis, Transdev, Capgemini...). La France est ainsi, après les autres pays nordiques, les États-Unis et l'Allemagne, un des pays les mieux implantés en Suède. La pénétration des filiales françaises dans le secteur des TIC est particulièrement importante ; la France est le 3^{ème} employeur du secteur.

1. La France est le 11^{ème} investisseur étranger en Suède avec un stock d'IDE de 6,6 Mds€, représentant 1,8% du stock total d'IDE dans le pays. Le stock d'investissements directs à l'étranger en provenance de la France a augmenté en 2022, après une baisse liée au contexte du Covid-19 (de 6,8 Mds€ en 2019 à 4,1 Mds€ en 2020), retrouvant presque le niveau d'avant la pandémie. En nombre de nouveaux projets en 2022, la France représente 4 % des projets d'IDE en Suède après les États-Unis, le Royaume-Uni, l'Allemagne et l'Inde (cf. annexe 2).

Tableau 1 : Stock d'investissements directs étrangers en Suède par pays en 2022

| Pays | Stock d'IDE en Suède 2022 (Mds €) | Part dans le stock total d'IDE en Suède 2022 (%) |
|---------------|--------------------------------------|--|
| TOTAL | 360,2 | 100 |
| Luxembourg | 69 | 19,2 |
| Royaume-Uni | 52,5 | 14,6 |
| Pays-Bas | 44,5 | 12,4 |
| Norvège | 30,6 | 8,5 |
| Allemagne | 28,3 | 7,9 |
| Etats-Unis | 28 | 7,8 |
| Finlande | 23 | 6,4 |
| Danemark | 18 | 5 |
| Irlande | 10,6 | 2,9 |
| Suisse | 8,5 | 2,4 |
| France | 6,6 | 1,8 |

Source : [Statistics Sweden \(SCB\)](#), Riksbank

2. Les entreprises françaises représentent le 8e employeur du pays derrière l'Allemagne, la Norvège, les États-Unis et la Finlande. La contraction des IDE liée à la pandémie se retrouve dans la légère baisse du nombre d'employés par les filiales étrangères en Suède. Avant la pandémie, en 2019, la Suède comptait 691 filiales françaises qui employaient 69 476 personnes. Après la pandémie, en 2021, 522 filiales françaises étaient implantées en Suède et employaient 53 337 (cf. tableau 2), soit 7% des employés dans les entreprises étrangères

en Suède. La présence d'entreprises françaises en Suède suit une dynamique de croissance depuis 2000 : le nombre de filiales françaises en Suède a doublé entre 2000 et 2021 et les effectifs ont augmenté de 50%. Les filiales françaises présentent une taille bien plus importante que les autres filiales étrangères, chaque filiale française représentant 100 emplois en moyenne.

Tableau 2 : Filiales d'entreprises étrangères en Suède, par pays d'origine

| Pays | Nombre d'employés | Évolution du nombre d'employés (entre 2019 et 2021) | Nombre de filiales (en 2021) |
|---------------|-------------------|---|------------------------------|
| Allemagne | 92 061 | +14,4% | 1 425 |
| Norvège | 76 141 | +0,02% | 2 339 |
| Pays-Bas | 75 661 | +80,2% | 942 |
| Etats-Unis | 69 390 | +9,6% | 1 363 |
| Finlande | 65 173 | -0,5% | 1 119 |
| Royaume-Uni | 64 619 | +31,9% | 1 584 |
| Danemark | 59 816 | -2,9% | 1 404 |
| France | 53 337 | -23,2% | 522 |
| Chine | 26 403 | n/a | 113 |

Source : [Tillväxtanalys](#), Mai 2023, classement par nombre d'employés

3. [De nombreuses entreprises françaises ont choisi de pénétrer le marché suédois à travers l'acquisition d'un acteur local](#), à l'instar de **Saint-Gobain**, **Schneider Electric**, **Lactalis**, **Ubisoft**, **Vinci Energies** ou encore de **Pernod Ricard**. Ce dernier s'est implanté via le rachat d'Absolut Company en 2008 pour **5,6 Mds€**, ce qui représente **le plus gros investissement jamais réalisé par la France en Suède**. L'entreprise emploie 500 personnes et fait partie des plus importants employeurs dans la région sud du pays, la Scanie.

La Suède est souvent considérée comme le point d'entrée principal pour conquérir la zone nordique et y exercer des activités locales.

- a) [Le mouvement de libéralisation des services publics et des industries de réseaux a attiré des acteurs français majeurs en Suède.](#)

Les emplois créés par les filiales françaises en Suède se concentrent principalement dans le secteur des services (79% des effectifs soit 42160 employés). La France n'est devancée que par les Pays Bas et l'Allemagne en termes d'effectif. En effet, la **libéralisation des services publics et des industries de réseaux** a profité aux entreprises françaises dans plusieurs **secteurs du tertiaire** :

- Dans le secteur des **transports** :
 - o **Keolis** est le premier opérateur de bus du réseau de Stockholm et emploie près de 4 600 personnes.
 - o **Transdev** opère en Suède des bus, trams et trains et y emploie plus de 5 000 personnes.
- Dans le secteur de la **restauration collective** : **Sodexo** propose des repas pour les Ehpads, les écoles, etc. et emploie 4 000 personnes.
- Dans le secteur du **traitement des déchets et du traitement d'eau** : **Veolia** détient une usine de recyclage de bouteilles en plastique à Norrköping.
- Dans le secteur **médical** : **Ramsay Santé (filiale de l'australien Ramsay Helath Care)** est présent en Suède depuis 2018 et le rachat de **Capio** (6500 employés). En 2022, le rachat de **GHP speciality care** (770 employés) lui permet de fournir des services médicaux couvrant les principales pathologies présentes en Suède.

b) [L'industrie manufacturière représente 14% des effectifs¹ des filiales françaises en Suède, les principaux investissements étant ceux d'Alstom et de Saint-Gobain.](#)

- **Alstom** emploie 1 781 personnes en Suède. Via sa filiale **Bombardier**, rachetée en 2020, le groupe est fortement implanté sur le plan industriel (fabrication et entretien de matériel ferroviaire, signalisation). Le rachat de Bombardier lui a permis en avril 2022 de remporter un appel d'offre avec l'opérateur SJ pour l'exploitation de 25 trains à grande vitesse (650M€).
- **Saint-Gobain** emploie environ 3 650 personnes en Suède. Le groupe a racheté le leader scandinave des produits de chauffage, Dahl International, en 2004 et le troisième négociant norvégien de matériaux de construction, Optimera², en 2005. En 2020, la zone nordique représentait 14% du chiffre d'affaires de Saint-Gobain.

c) [Certaines filiales françaises bénéficient des opportunités offertes par la transition énergétique.](#)

Vinci Energies et Schneider Electric développent en Suède des services de **conseils en efficacité énergétique** :

- **Vinci Energies**, avec ses filiales Infratek Group³ et Eitech Engineering (629 employés), propose des solutions durables pour la transition énergétique sur l'ensemble de la chaîne de valeur (domaines de l'énergie électrique, du rail et de l'électrification). Axians (371 employés), propose ses services TIC aux entreprises.
- **Schneider Electric**, via ses filiales (Schneider Electric Sverige ; Schneider Electric Buildings, Schneider Electric Distribution; Wibe Group, etc.), emploie plus de 1 200 personnes. Outre la fabrication et distribution d'équipements électroniques, le groupe est aussi engagé dans la mise en œuvre de solutions énergétiques.

D'autre part, **Lhyfe**, producteur d'hydrogène renouvelable et écologique, a signé en avril 2022 un accord avec l'entreprise suédoise **Wdp Offshore Sweden AB**, pour la création d'un site de production d'hydrogène vert interconnecté avec le parc éolien offshore de Storgundet, au large de Söderhamm. La construction du site devrait débuter en 2025 et à terme permettre une production d'hydrogène évaluée à 240 tonnes/jour.

d) [La pénétration des entreprises françaises dans le secteur des TIC est importante.](#)

La France fait partie des **10 pays étrangers les mieux implantés dans le secteur des TIC et reste le 3^e employeur du secteur**, juste après les États-Unis et la Norvège en termes d'effectifs. En 2021, 55 filiales françaises, employant 7924 personnes (10,7% des effectifs) opèrent en Suède dans ce secteur.

Le **conseil en technologies** est la principale activité des filiales françaises dans ce secteur :

- **Capgemini** est fortement implanté en Suède. Le groupe dispose d'une filiale suédoise de services informatiques (1 871 employés), à laquelle s'ajoute **Sogeti**, spécialisé dans les services informatiques professionnels locaux, employant 1 094 personnes. **Altran**, qui fait partie du groupe Capgemini depuis 2020, est aussi très présent dans le pays, employant 466 consultants. Capgemini et Sogeti font partie des 100 entreprises les plus attractives pour les jeunes suédois, classés respectivement à la 45^{ème} et 53^{ème} place.
- **Alten**, fournissant des services d'ingénierie et de conseil en informatique, emploie 1 453 personnes à Göteborg.
- **Sopra Steria** emploie 412 consultants à Stockholm et fournit des services de conseil en informatique.

D'autres filiales à **fort contenu technologique** sont présentes dans le pays, notamment :

¹ Par comparaison, la part de l'industrie pour l'Allemagne est de 387 des effectifs.

² Le groupe a vendu les opérations d'Optimera au Danemark à Davidsens Tommerhandel en 2019.

³ Activités en Norvège, Suède et Finlande.

- **Ubisoft** (729 employés) a pu s'implanter en tant que tel en Suède grâce au **rachat de Massive Entertainment** à Malmö en 2008.
 - **Orange Business Services**, via le **rachat de Basefarm** en 2018, est devenu un leader en Europe des services de cloud computing, de sécurité informatique et de *big data* pour les entreprises. L'entreprise y emploie plus de 100 personnes.
- e) [Certains grands acteurs français de la distribution et des produits de consommation sont présents en Suède mais y sont faiblement implantés et concentrés autour de la capitale.](#)
- **Danone** est implanté en Suède via une filiale à Solna (84 employés) et une filiale de production de produits laitiers et jus de fruits en Scanie, Österlenmejeriet (122 employés).
 - **L'Oréal** distribue ses produits cosmétiques via sa filiale à Bromma (218 salariés).

Aucun des grands acteurs de la grande distribution française n'est présent en Suède. Les banques françaises ont en revanche de bonnes positions sur le seul segment « *corporate* » (notamment BNP Paribas et dans une moindre mesure CA CIB).

- f) [Enfin, dans le secteur de la construction, la présence française est globalement limitée, mais il convient de noter la forte implantation de **Tarkett**, société française spécialisée dans les revêtements de sols et les surfaces de sport.](#)

La présence de Tarkett en Suède est ancienne, le groupe étant né de la fusion entre la société française Sommer Allibert et la société Tarkett AB, née au XIX^{ème} siècle en Suède. Le groupe possède deux sites de productions en Suède, employant chacun plus de 500 salariés.

Olivier Cuny
Chef du service économique régional de Stockholm.

Annexe 1

Tableau 1 : Principales filiales d'entreprises françaises en Suède

| Secteurs d'activités | Sociétés mères | Filiales | Localisation | Effectif |
|--------------------------|--|---------------------------------|------------------------|----------|
| | dont CAC 40 | | | |
| Services de santé | Ramsay Santé | Capio | Göteborg, Stockholm | 6 500 |
| | | GHP Speciality Care | Göteborg | 770 |
| Transports Logistique | Keolis | Keolis Sverige (Busslink) | Stockholm | 4 918 |
| | | Keolis Nordic Aktiebolag | | |
| | | Keolis SPAR AB | | |
| | Transdev | Transdev Sverige | Bromma | 3 944 |
| | | Transdev Uppland | Uppsala | 136 |
| | | Transdev Malardalen | Västerås | 123 |
| | Geodis | Geodis Sweden | Göteborg | 339 |
| Airbus | Navblue | Stockholm | 20 | |
| Services aux entreprises | Sodexo | Sodexo | Solna | 3 934 |
| | | Circles Sweden | Stockholm | 14 |
| | Elis | Elis Textil Service | Malmö | 1 358 |
| Industrie Equipements | Alstom | Bombardier Transportation | Västerås | 1 511 |
| | | Alstom Transport | Solna | 270 |
| | Saint-Gobain <i>Saint-Gobain Distribution Sverige</i> | Dahl Sverige | Bromma | 1 102 |
| | | Saint-Gobain Sweden | Sollentuna | 845 |
| | | Saint-Gobain Ecophon | Hyllinge | 353 |
| | | Saint-Gobain Sekurit | Eslöv | 169 |
| | | Optimera Svenska | Malmö | 974 |
| | | Bevego | Alingsås | 436 |
| | Schneider Electric | Schneider Electric Sverige | Solna | 806 |
| | | Schneider Electric Buildings | Solna | 182 |
| | | Wibe Group | Mora | 164 |
| | | Schneider Electric Distribution | Solna | 102 |
| | Rexel | Rexel Sverige | Älvsjö | 783 |
| | Nexans | Nexans Sweden | Grimsås | 482 |
| | Michelin | Euromaster | Varberg | 450 |
| | | Michelin Nordic | Stockholm | 136 |
| | Eramet | Erasteel Kloster | Söderfors | 377 |
| | Akwel | Akwel Sweden | Varberg | 345 |
| | Fayat | Dynapac Compaction Equipment | Karlskrona | 281 |
| | Actia | Actia Nordic | Sollentuna | 121 |
| Renault | Renault Nordic | Kista | 106 | |
| Essilor Luxottica | Lensway Group | Kista | 105 | |
| | Synoptik Sweden | Kista | 547 | |
| Arkema | Bostik | Helsingborg | 105 | |

| | | | | |
|--|---------------------------------------|-----------------------------------|------------|-------|
| IT Services Numériques Télécoms | Capgemini | Capgemini Sverige | Stockholm | 1 871 |
| | | Sogeti Sverige | Solna | 1 094 |
| | | Altran Sverige | Göteborg | 466 |
| | Alten | Alten Sverige | Göteborg | 1 453 |
| | Ubisoft | Ubisoft Sweden | Malmö | 729 |
| | Sopra Steria | Sopra Steria Sweden | Stockholm | 412 |
| | Orange Business Services | Orange Cyberdefense | Malmö | 244 |
| | | Basefarm | Solna | 120 |
| | Devoteam | Jayway | Malmö | 181 |
| | Vinci Energies | Axians | Solna | 156 |
| | | Axians ICT | Linköping | 215 |
| | Dassault | Dassault Systemes | Stockholm | 139 |
| INEO | Icomera | Göteborg | 128 | |
| Wordline | Worldline Sweden | Stockholm | 119 | |
| | Bambora | Stockholm | 156 | |
| Energie Transition énergétique | Vinci Energies | Eitech Electro | Göteborg | 561 |
| | | Emil Lundgren | Göteborg | 510 |
| | | Infratek Sverige | Stockholm | 407 |
| | | Eitech Engineering | Umeå | 122 |
| | TotalENERGIE | Saft | Oskarshamn | 507 |
| Marketing Publicité Médias | Teleperformance | Teleperformance Nordic | Solna | 1 006 |
| | Reworld Media | Tradedoubler | Stockholm | 239 |
| | Publicis | Publicis Media Sweden | Stockholm | 126 |
| | IPSOS | IPSOS | Stockholm | 91 |
| Construction | Tarkett | Tarkett | Ronneby | 652 |
| Industrie agroalimentaire | Lactalis | Skånemejerier | Malmö | 701 |
| | Danone | Danone | Solna | 84 |
| | | Osterlenmejeriet | Smedstorp | 122 |
| Pernod Ricard | The Absolut Company | Stockholm | 504 | |
| Biens de consommation | L'Oréal | L'Oréal Sverige | Bromma | 218 |
| Equipement médical Chimie Pharmacie | Air Liquide | Air Liquide Gas | Malmö | 147 |
| | | Nordicinfu | Bromma | 109 |
| | Valneva | Valneva Sweden | Stockholm | 161 |
| | | Vaccines Holdings Sweden | | |
| Sanofi | Sanofi | Stockholm | 151 | |
| Ingénierie | Expleo / Ardian Lbo Fund | Expleo Technology Nordic | Göteborg | 115 |
| Distribution Commerce | Lyreco | Lyreco Sverige | Bankeryd | 151 |
| | Décathlon | Decathlon Sverige | Jarfalla | 138 |
| Immobilier commercial | Unibail-Rodamco- Westfield | Rodamco Sverige | Stockholm | 113 |
| Finance Assurance | BNP Paribas | Arval | Danderyd | 43 |
| | | BNP Paribas Cardif Forsäkning | Göteborg | 35 |
| | | BNP Paribas Cardif Nordic | Göteborg | 64 |
| | | Alfred Berg Kapitalförvaltning | Stockholm | 3 |

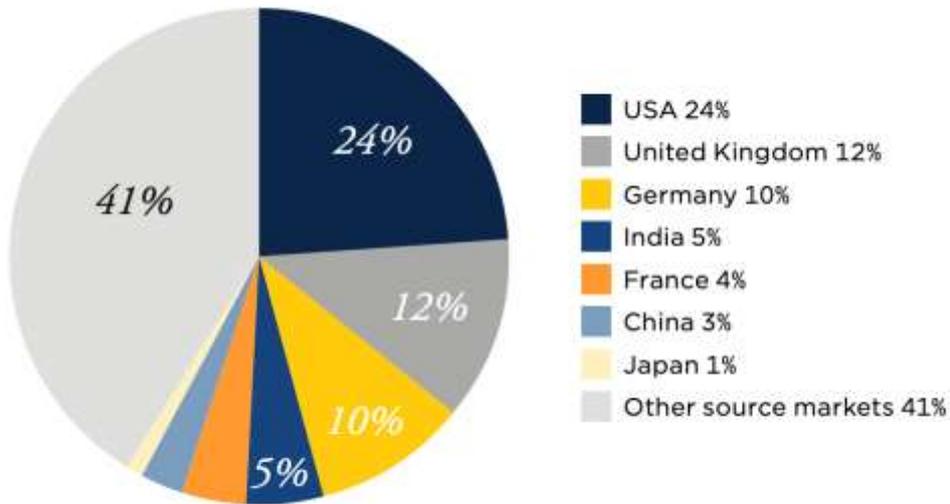
Source : Enquête ORBIS, février 2021

Annexe 2

Principales filiales d'entreprises françaises en Suède

Source : Rapport Business Sweden

FDI projects in Sweden, distribution by source market*, share of total number of projects in per cent, 2022



* The named source markets in the diagram only include Business Sweden's focus markets.
Note: Sweden received a total of 118 FDI projects during the period 1 January - 31 December 2022.
Source: Financial Times/fDi Markets (2023)