



Ambassade de France en Suède
Service économique de Stockholm

Stockholm, le 01/10/2021
Affaire suivie par : N. Drissi

Présence et investissements français en Suède

Résumé : La présence d'entreprises françaises en Suède a fortement augmenté depuis l'an 2000, avec un triplement du nombre de filiales et un doublement des effectifs. Les 441 entreprises françaises, présentes via 691 filiales, emploient 69 476 personnes, dont 84% dans le secteur des services (Sodexo, Keolis, Transdev, Capgemini...). La France est ainsi, après les autres pays nordiques, les États-Unis et l'Allemagne, un des pays les mieux implantés en Suède. La pénétration des filiales françaises dans le secteur des TIC est particulièrement importante ; la France est le 3^{ème} employeur du secteur. Par ailleurs, 5 filiales françaises figurent dans le TOP60 des entreprises les plus attractives pour les jeunes diplômés suédois (Ubisoft, Bombardier, Capgemini, Sogeti et Alten¹).

I. La France est le 10^{ème} investisseur étranger en Suède et le 4^e employeur étranger

[1. La France est le 10^{ème} investisseur étranger en Suède avec un stock d'IDE de 7,8 Mds€, représentant 2,5% du stock total d'IDE dans le pays.](#)

Tableau 1 : Stock d'investissements directs étrangers en Suède par pays en 2019

Pays	Stock d'IDE en Suède (Mds €)	Part dans le stock total d'IDE en Suède (%)
Pays-Bas	48,1	15,2
Royaume-Uni	44,6	14,1
Allemagne	28,3	8,9
Norvège	27	8,5
Finlande	25,2	7,9
Danemark	23,3	7,4
Etats-Unis	21,3	6,7
Chine	8,8	2,8
France	7,8	2,5
Irlande	7,7	2,4

Source : [Statistics Sweden \(SCB\)](#), Riksbank

[2. Les entreprises françaises génèrent près de 70 000 emplois directs en Suède, ce qui fait de la France le 4^{ème} employeur du pays, juste derrière l'Allemagne, la Norvège et les États-Unis.](#) En 2019, 691 filiales françaises étaient implantées en Suède, employant 69 476 personnes (cf. tableau 2). Les entreprises du CAC40 présentes en Suède représentent environ 30% de ces effectifs (cf. annexe 1). Entre 2009 et 2019, les filiales françaises en Suède ont enregistré la plus importante hausse du nombre d'employés, avec 27 273 employés de plus sur la période. Par conséquent, les filiales françaises présentent une taille considérablement plus importante que les autres filiales étrangères, chaque filiale française représentant 100 emplois en moyenne.

¹ Source : Academic Work [YPAI2021](#)

Tableau 2 : Filiales d'entreprises étrangères en Suède, par pays d'origine

Pays	Nombre d'employés	Nombre de filiales
Allemagne	80 483	1 374
Norvège	76 129	2 941
Etats-Unis	76 082	1 816
France	69 476	691
Royaume-Uni	48 985	1858

Source : [Tillväxtanalys](#), Septembre 2021, classement par nombre d'employés

[3. De nombreuses entreprises françaises ont choisi de pénétrer le marché suédois à travers l'acquisition d'un acteur local](#), à l'instar de **Saint-Gobain**, **Schneider Electric**, **Lactalis**, **Ubisoft**, **Vinci Energies** ou encore de **Pernod Ricard**. Ce dernier s'est implanté via le rachat d'Absolut Company en 2008 pour **5,6 Mds€**, ce qui représente **le plus gros investissement jamais fait par la France en Suède**. L'entreprise emploie 504 personnes et fait partie des plus importants employeurs dans la région sud du pays, la Scanie.

II. Les investissements français sont concentrés dans le transport, y compris sa composante industrielle, les services aux entreprises, notamment en IT, et l'industrie agroalimentaire

La Suède est souvent considérée comme le **point d'entrée principal pour conquérir la zone nordique** et y exercer des activités locales. La France est le 1^{er} employeur étranger dans les services.

[1. Le mouvement de libéralisation des services publics et des industries de réseaux ont attiré des acteurs français majeurs en Suède](#). Les emplois créés par les filiales françaises en Suède se concentrent principalement dans le secteur des services (84% des effectifs). En effet, la **libéralisation des services publics et des industries de réseaux** a profité aux entreprises françaises dans plusieurs **secteurs du tertiaire** :

- Dans le secteur des **transports** :
 - **Keolis** est le premier opérateur de bus du réseau de Stockholm et emploie près de 5 000 personnes.
 - **Transdev** opère en Suède des bus, trams et trains et y emploie plus de 4 000 personnes.
- Dans le secteur de la **restauration collective** : **Sodexo** propose des repas pour les Ehpad, les écoles, etc. et emploie 4 000 personnes.
- Dans le secteur du **traitement des déchets et du traitement d'eau** :
 - **Suez** emploie dans sa filiale PreZero Recycling 1 193 personnes
 - **Veolia**, dans le recyclage de plastique
- Dans le secteur **médical** : **Ramsay Santé** a acquis le groupe de santé privé suédois **Capio** en 2018, et emploie 6 400 personnes.

[2. L'industrie manufacturière ne représente que 11% des effectifs² de filiales françaises en Suède, les principaux investissements étant ceux d'Alstom et de Saint-Gobain.](#)

- **Saint-Gobain** emploie 4 168 personnes en Suède. Le groupe a racheté le leader scandinave des produits de chauffage, Dahl International, en 2004 et le troisième négociant norvégien de matériaux de construction, Optimera³, en 2005. En 2020, la zone nordique représentait 14% du chiffre d'affaires de Saint-Gobain.
- **Alstom** emploie 2 100 personnes en Suède. Via sa filiale **Bombardier**, rachetée en 2020, le groupe est fortement implanté sur le plan industriel (fabrication et entretien de matériel ferroviaire, signalisation).

² Par comparaison, la part de l'industrie pour l'Allemagne est de 38% des effectifs.

³ Le groupe a vendu les opérations d'Optimera au Danemark à Davidsens Tommerhandel en 2019.

3. Certaines filiales françaises proposent des solutions et du conseil en transition et efficacité énergétiques.

Vinci Energies et Schneider Electric développent en Suède des services de **conseils en efficacité énergétique** :

- **Vinci Energies**, avec ses filiales Infratek Group⁴ et Eitech Engineering (2 000 employés), propose des solutions durables pour la transition énergétique sur l'ensemble de la chaîne de valeur (domaines de l'énergie électrique, du rail et de l'électrification). Axians (355 employés), propose ses services TIC aux entreprises.
- **Schneider Electric**, via ses filiales (Schneider Electric Sverige ; Schneider Electric Buildings, Schneider Electric Distribution; Wibe Group, etc.), emploie plus de 1 500 personnes. Outre la fabrication et distribution d'équipements électroniques, le groupe est aussi engagé dans la mise en œuvre de solutions énergétiques.

4. La pénétration des entreprises françaises dans le secteur des TIC est importante.

La France fait partie des **10 pays étrangers les mieux implantés dans le secteur des TIC et est le 3^{ème} employeur du secteur**, juste après les Etats-Unis et la Norvège en termes d'effectifs. 66 filiales françaises, employant 7 525 personnes (11% des effectifs) opèrent en Suède dans ce secteur.

Le **conseil en technologies** est la principale activité des filiales françaises dans ce secteur :

- **Capgemini** est fortement implanté en Suède. Le groupe dispose d'une filiale suédoise de services informatiques (1 488 employés), à laquelle s'ajoute **Sogeti**, spécialisé dans les services informatiques professionnels locaux, employant 1 164 personnes. **Altran**, qui fait partie du groupe Capgemini depuis 2020, est aussi très présent dans le pays, employant 509 consultants. Capgemini et Sogeti font partie des 100 entreprises les plus attractives pour les jeunes suédois, classés respectivement à la 45^{ème} et 53^{ème} place.
- **Alten**, fournissant des services d'ingénierie et de conseil en informatique, emploie 1 640 personnes à Göteborg.
- **Sopra Steria** emploie 405 consultants à Stockholm et fournit des services de conseil en informatique.

D'autres filiales à **fort contenu technologique** sont présentes dans le pays, notamment :

- **Ubisoft** (717 employés) a pu s'implanter en tant que tel en Suède grâce au **rachat de Massive Entertainment** à Malmö en 2008.
- **Orange Business Services**, via le **rachat de Basefarm** en 2018, est devenu un leader en Europe des services de cloud computing, de sécurité informatique et de *big data* pour les entreprises. L'entreprise y emploie plus de 100 personnes.

5. Certains grands acteurs français de la distribution et des produits de consommation sont présents en Suède mais y sont faiblement implantés et concentrés autour de la capitale.

- **Danone** est implanté en Suède via une filiale à Solna (84 employés) et une filiale de production de produits laitiers et jus de fruits en Scanie, Österlenmejeriet (137 employés).
- **L'Oréal** distribue ses produits cosmétiques via sa filiale à Bromma (218 salariés).

Aucun des grands acteurs de la grande distribution française n'est présent en Suède et le secteur bancaire uniquement sur le segment « corporate ».

Christian Gianella
Chef du service économique régional de Stockholm

⁴ Activités en Norvège, Suède et Finlande.



**MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE
DES FINANCES
ET DE LA RELANCE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction générale du Trésor