

BRÈVES SECTORIELLES

Royaume-Uni

Une publication du SER de Londres
Semaines du 27 avril et du 4 mai 2026

Fait marquant

Le Roi Charles III livre un plaidoyer pour la protection de l'environnement devant le Congrès américain

En visite d'Etat aux Etats-Unis, le Roi Charles III a consacré une partie de son [discours](#) devant le Congrès américain à la protection de l'environnement, décrite comme un impératif de sécurité nationale. Le Roi a souligné que le Royaume-Uni et les Etats-Unis étaient engagés dans plusieurs partenariats, comme ceux sur la fusion nucléaire ou l'IA, qui avaient le potentiel de sauver de nombreuses vies humaines. Il a également mentionné le besoin d'une plus forte alliance militaire entre les Etats-Unis et ses alliés dans le contexte de fonte dramatique de la calotte glaciaire arctique.

Energie-climat

Le Tony Blair Institute appelle les pays européens à devenir des « électro-Etats »

Dans son dernier rapport [« The Power to Compete : Europe's Energy Reset »](#), le Tony Blair Institute appelle l'Europe à devenir un « électro-Etat » (*electro-state*) comme la Chine par opposition aux « pétro-états » (*petro-state*) que sont les Etats-Unis ou les pays du Golfe. Face à des prix des énergies fossiles de plus en plus volatiles et à l'érosion de sa compétitivité, seule une stratégie fondée sur l'électrification massive permettrait à l'Europe de retrouver sa puissance. Si le rapport souligne que la décarbonation des économies européennes reste un essentiel, elle ne doit plus être exclusivement motivée par

des considérations morales ou climatiques et s'adosser à une stratégie industrielle visant à fournir une électricité décarbonée peu chère et abondante.

Le rapport fait une série de recommandations telles qu'une meilleure coordination du développement des réseaux électriques européens, une plus grande interconnexion entre les marchés nationaux, un allègement des procédures d'autorisation administrative pour la construction de nouvelles infrastructures, une réforme des marchés de l'électricité pour encourager les flexibilités et une plus forte régionalisation des zones de prix, de meilleurs signaux-prix pour orienter la demande.

Industrie

AstraZeneca relance ses investissements au Royaume-Uni

Le groupe pharmaceutique AstraZeneca a annoncé relancer un projet d'investissement de 300 M£ au Royaume-Uni, notamment à Cambridge pour achever le bâtiment Rosalind Franklin du campus de l'entreprise et à Macclesfield près de Manchester pour créer un laboratoire du futur utilisant les technologies numériques pour le développement de médicaments, après avoir suspendu plusieurs projets en 2025.

Deux projets (200M£ pour son centre de R&D à Cambridge, 450M£ pour une usine de vaccins à Liverpool) avaient été gelés en raison de désaccords entre l'industrie pharmaceutique et le gouvernement britannique sur le niveau de financement des médicaments et certaines règles, comme les mécanismes de remboursement.

D'autres groupes, comme Merck et Eli Lilly, avaient également suspendu ou annulé des projets au Royaume-Uni pour des raisons similaires.

La décision de reprise d'AstraZeneca fait suite à la publication le 2 avril de l'accord commercial relatif aux produits pharmaceutiques entre le Royaume-Uni et les États-Unis qui prévoit une augmentation des dépenses britanniques en médicaments. Le Royaume-Uni a notamment relevé les seuils d'évaluation du rapport coût-efficacité des traitements pour le NHS, ce qui permet potentiellement un meilleur accès au marché pour les laboratoires.

Le premier ministre Keir Starmer a salué cette décision, la reliant directement au nouvel accord avec les États-Unis.

Le Royaume-Uni confirme son engagement pour réduire les dépendances sur les minerais critiques lors de la ministérielle commerce du G7

Lors de la réunion des ministres du Commerce du G7 à Paris le 6 mai, le Royaume-Uni a participé aux discussions sur la sécurisation des chaînes d'approvisionnement en minerais critiques et la lutte contre la « coercition économique », notamment face aux restrictions arbitraires à l'exportation de terres rares. Les pays du G7 ont convenu de renforcer leur coopération pour réduire les dépendances critiques et éviter les ruptures d'approvisionnement, un enjeu majeur pour l'industrie britannique.

Transport

Le fonds souverain chinois CIC envisage de vendre sa participation dans l'aéroport d'Heathrow

Le fonds souverain chinois China Investment Corporation (CIC) envisage de vendre sa participation de 10 % dans l'aéroport d'Heathrow, qu'il détient depuis 2012. Cette participation a été placée sous « surveillance active » (*active watch*), sans décision formelle à ce stade.

Cette réflexion est notamment liée aux inquiétudes concernant le coût élevé du projet d'agrandissement et de troisième piste, estimé à environ 33 Md£, ainsi qu'aux incertitudes sur sa rentabilité. Le modèle de régulation des tarifs d'Heathrow est en effet en cours de révision par la Civil Aviation Authority, ce qui pourrait affecter la rentabilité future de l'investissement, et des compagnies aériennes comme British Airways ont exprimé des préoccupations sur l'impact financier du projet d'expansion, craignant une hausse des redevances aéroportuaires.

Ce choix intervient par ailleurs dans un contexte incertain pour le transport aérien, marqué par le risque d'une baisse des flux en raison des tensions au Moyen-Orient.

Les ventes de véhicules électriques battent des records en avril

Dans le prolongement de la tendance du mois de mars, les ventes de véhicules électriques ont poursuivi leur croissance au mois d'avril selon le syndicat de l'industrie automobile [SMMT](#) : les véhicules 100% électriques ont représenté 26,2% des ventes, 13,8% pour les hybrides rechargeables et 13,2% pour les hybrides.

Le [Department for Transport](#) a par ailleurs confirmé que le nombre de véhicules électriques en circulation au Royaume-Uni avait dépassé la barre des 2 millions à la fin de l'année 2025.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Londres

pierre.chabrol@dgtresor.gouv.fr, karine.maillard@dgtresor.gouv.fr

Rédaction : SER de Londres, Adam Galametz (Transports, Industrie), Martin Meilland, Jérémy Mast (Energie, Environnement, Climat), revue par Karine Maillard

Abonnez-vous : londres@dgtresor.gouv.fr