

BRÈVES ÉCONOMIQUES

Chine & Mongolie

Une publication du SER de Pékin
Semaine du 23 mars 2026

Chine continentale

Conjoncture [\(ici\)](#)

Politique monétaire : discours du gouverneur de la PBoC sur la politique monétaire et les performances commerciales de la Chine

Politique budgétaire : les dépenses budgétaires en forte hausse sur les deux premiers mois de 2026

Banque et Finance [\(ici\)](#)

Régulation financière : projet de loi financière fondamentale soumis à consultation

Introduction en bourse : Unitree prépare une introduction en bourse à 610 M USD sur le STAR market à Shanghai

Obligations : l'émission de panda bonds en forte hausse sur les premiers mois de 2026

Échange et politique commerciale [\(ici\)](#)

Attractivité : visites de délégations d'entreprises à l'occasion du forum de développement de la Chine

Politique commerciale : participation de WANG Wentao à la 14ème conférence ministérielle de l'OMC

Climat des affaires : intentions d'investissements soutenues des entreprises chinoises en Europe

Relations Chine-US : interdiction d'importation aux Etats-Unis des nouveaux modèles de routeurs

Défense commerciale : conclusion de l'enquête sur les barrières mexicaines au commerce et à l'investissement

Industrie et numérique [\(ici\)](#)

Intelligence artificielle : création d'un nouveau groupe de travail sur les normes en matière de sécurité de l'IA

Minerais critiques : découverte d'un gisement important de terres rares

Développement durable, énergie et transports [\(ici\)](#)

Transport : objectifs du 15ème plan quinquennal sur les différents modes de transport

Aviation civile : approbation d'un nouveau projet d'aéroport dans la région de la Grande Baie

Aviation civile : China Eastern Airlines annonce l'acquisition de 101 appareils d'Airbus

Actualités locales [\(ici\)](#)

Shanghai : 30 sièges régionaux de multinationales et 15 nouveaux centres de R&D de multinationales labélisés

Canton : Inauguration du centre provincial d'adaptation du système HarmonyOS de Huawei

Canton : mesures pour renforcer le développement de la finance verte

Hainan : Forum de Boao

Hong Kong et Macao

Hong Kong [\(ici\)](#)

Marché du travail : la bataille des talents s'intensifie dans le secteur de la gestion de fortune

Tensions sino-américaines : CK Hutchison élargit sa plainte contre le Panama

Incendie de Wang Fuk Court : la commission d'enquête révèle des défaillances humaines et systémiques

Macao [\(ici\)](#)

Relations bilatérales : le Bonjour Brand Forum (Macao) veut faciliter l'accès des marques françaises à la Chine

Taiwan

Agriculture : les exportations françaises de viandes de porc vers Taïwan enregistrent une hausse de 51 % en 2025

Conflit au Moyen-Orient : les autorités envisagent le futur recours au nucléaire dans un contexte de tension des approvisionnements énergétiques

Chine continentale

Conjoncture

Politique monétaire : discours du gouverneur de la PBoC sur la politique monétaire et les performances commerciales de la Chine

A l'occasion du « [China Development Forum](#) », qui s'est tenu à Pékin le 22 mars 2026 (présidé par le Premier ministre Li Qiang), Pan Gongsheng, gouverneur de la Banque centrale chinoise (PBoC), a réaffirmé que la PBoC maintiendra une « *politique monétaire modérément accommodante* ». Il a précisé que pour cela, la PBoC utilisera une variété d'instruments de politique monétaire, incluant les ratios de réserve obligatoire, les taux directeurs et les opérations d'*Open Market*.

Côté change, Pan Gongsheng a souligné que le RMB s'est apprécié de 1,3 % par rapport à l'USD et de 3,7 % par rapport à l'EUR depuis début 2026. Le gouverneur a également indiqué que le surplus de la balance courante en 2025 a été alloué dans les différentes régions et industries du monde à travers des investissements directs des banques et entreprises chinoises.

Politique budgétaire : les dépenses budgétaires en forte hausse sur les deux premiers mois de 2026

Les dépenses du budget public sont en forte hausse sur les deux premiers mois de l'année 2026, une première depuis 2022. Les dépenses publiques ont progressé de +6 % par rapport à l'année dernière, contrastant avec la réduction de -1,4 % des revenus du gouvernement, générant un déficit de 1 000 Mds RMB (125 Mds EUR). Fait marquant, les dépenses en infrastructures publiques sont à nouveau en hausse (+2,4 % g.a), une première depuis avril 2025.

Les émissions obligataires sont également très dynamiques, les gouvernements locaux ayant par exemple émis plus de 2 000 Mds RMB (250 Mds EUR) d'obligations sur cette même période.

Retour au sommaire [ici](#)

Banque et Finance

Régulation financière : projet de loi financière fondamentale soumis à consultation

Un [projet de loi financière fondamentale](#) a été soumis à consultation le vendredi 20 mars. Il s'agit de la première loi fondamentale « complète » du secteur financier, les précédentes lois se concentrant sur des secteurs précis (loi sur les actifs financiers, loi de la PBoC, loi sur les banques commerciale, etc.). Les consultations devraient durer jusqu'au 19 avril. Composée de 11 chapitres, la loi porte notamment sur :

- La supervision : meilleure coordination entre les régulateurs et les superviseurs ;
- Les risques systémiques : renforcement de l'architecture macro prudentielle de lutte contre les risques systémiques ;
- Le développement : meilleure allocation des ressources financières vers les grands projets et l'économie réelle ;
- La sécurité financière : renforcement de la protection des données financières, des actifs à l'étranger et le dispositif de sanctions.

Introduction en bourse : Unitree prépare une IPO à 610 M. USD sur le STAR Market à Shanghai

La société de robotique Unitree a déposé une [demande d'introduction en bourse](#) le 20 mars dernier auprès du STAR Market (marché spécialisé dans les entreprises de la *tech*). L'entreprise souhaiterait lever 610 M. USD (4,2 Mds RMB), afin de financer des projets de recherche portant sur l'intégration de l'IA dans la robotique, de développer des nouveaux produits et de renforcer ses capacités de production.

Cette demande d'introduction en bourse s'inscrit dans le contexte de développement des activités d'Unitree, l'un des leaders chinois de la robotique. Le document précise par ailleurs que l'entreprise a généré un chiffre d'affaires de 1,71 Mds RMB (25 M. USD), pour 42 M. USD de profits, représentant plus du double de l'exercice 2024.

Obligations : l'émission de panda bonds en forte hausse sur les premiers mois de 2026

Selon [Bloomberg](#), les émissions de *panda bonds* (obligations libellées en RMB émises par des acteurs étrangers en Chine) sont très dynamiques depuis le début de l'année. Ces obligations permettent aux acteurs financiers étrangers de bénéficier des taux d'intérêt faibles sur le marché *onshore*. Plusieurs banques (Deutsche Bank AG, BNP Paribas, United Overseas Bank) et plusieurs Etats (notamment le Kazakhstan) ont déjà émis des *Panda Bonds* en 2026. Sur les trois premières semaines de mars, plus de 4 Mds USD ont déjà été émis.

Pour rappel, les émissions de *Panda Bonds* en 2025 ont été moins dynamiques qu'en 2024 (183 Mds USD en 2025 contre 195 Mds USD en

2024) en raison de la réduction du différentiel de taux entre la Chine et les pays occidentaux.

Retour au sommaire [ici](#)

Échanges et politique commerciale

Attractivité : visites de délégations d'entreprises à l'occasion du forum de développement de la Chine

Le 21 mars 2026, le vice-Premier ministre chinois HE Lifeng a [rencontré](#) plusieurs dirigeants de groupes internationaux (HSBC, Siemens Healthcare, Schneider Electric, Rio Tinto, etc.). Il a souligné que la poursuite d'un développement fondé sur l'innovation et la qualité offrirait de nouvelles opportunités de marché pour les entreprises étrangères, tout en les invitant à accroître leurs investissements en Chine.

Parallèlement, entre le 20 et le 23 mars 2026, le ministre chinois du Commerce, WANG Wentao a mené plusieurs entretiens avec des dirigeants de multinationales de différents secteurs, dont [Apple](#), [Eli Lilly](#), [BASF](#), [Volkswagen](#). Il a également rencontré les représentants de l'[American Association of Pharmaceutical Research and Manufacturers](#), ainsi qu'une délégation d'entreprises membres du [US-China Business Council](#).

Les discussions ont porté sur les perspectives de développement de ces entreprises en Chine, ainsi que sur les relations économiques et commerciales bilatérales. WANG Wentao a mis en avant la volonté de la Chine de maintenir un environnement d'affaires ouvert et stable, tout en encourageant les entreprises étrangères à renforcer leur présence sur le marché chinois.

Organisées en marge du forum annuel de développement économique de la Chine, ces rencontres traduisent la volonté des autorités chinoises de rassurer les investisseurs étrangers dans un contexte international marqué par les tensions commerciales. Elles s'inscrivent également dans le cadre des priorités fixées par le 15^{ème} plan quinquennal (2026-2030), qui met l'accent sur une ouverture économique de haut niveau.

Politique commerciale : participation de WANG Wentao à la 14^{ème} conférence ministérielle de l'OMC

Le ministre chinois du Commerce WANG Wentao a effectué cette semaine un déplacement au Cameroun à l'occasion de la 14^{ème} conférence ministérielle de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), organisée à Yaoundé du 26 au 29 mars 2026. Dans le cadre de cette conférence, le ministre chinois a [rencontré](#) le 24 mars la directrice générale de l'OMC Ngozi OKONJO-IWEALA. Au cours de l'entretien, WANG Wentao a insisté sur le soutien de la Chine au système commercial multilatéral. Les deux dirigeants ont [assisté](#) ensemble à la cérémonie d'ouverture de la 14^{ème} table ronde de la Chine sur l'accession à l'OMC.

Le 25 mars 2026, WANG Wentao s'est [entretenu](#) avec le ministre camerounais du Commerce, Luc Magloire Mbarga ATANGANA. Les échanges ont porté sur le renforcement de la coopération économique bilatérale, notamment dans les domaines des infrastructures, de l'énergie

et de l'agriculture. La partie chinoise a réaffirmé sa volonté d'accompagner le développement économique du Cameroun et, plus largement, du continent africain, en mettant l'accent sur la transformation locale et la montée en valeur des économies africaines.

Le 25 mars, le ministre WANG Wentao a également [rencontré](#) son homologue néerlandais, le ministre du Commerce extérieur et de la Coopération au développement des Pays-Bas Sjoerd SJOERDSMA.

Relation UE-Chine : intentions d'investissements soutenues des entreprises chinoises en Europe

Selon un [rapport](#) de la Chambre de commerce chinoise auprès de l'Union européenne (CCCEU), publié le 24 mars 2026, près de 80 % des entreprises chinoises implantées dans l'UE envisagent d'accroître leurs investissements dans trois prochaines années. Cette dynamique témoigne de l'attractivité de l'UE, notamment en raison de ses perspectives de croissance et de son rôle stratégique dans les chaînes de valeur internationales. Le rapport souligne également que plus de 60 % des entreprises anticipent une progression de leur chiffre d'affaires en Europe, ce qui confirme le maintien d'un environnement jugé favorable.

Cette tendance contraste avec celle observée chez les entreprises européennes en Chine, dont une part significativement plus faible (38 %) prévoit d'augmenter ses investissements. Elle reflète ainsi une attractivité persistante de l'Union européenne pour les entreprises chinoises, dans un contexte de ralentissement domestique et de contraintes accrues sur d'autres marchés, notamment américain.

Relations Chine-US : interdiction d'importation aux Etats-Unis des nouveaux modèles de routeurs

Le 23 mars 2026, la commission fédérale des communications des Etats-Unis (FCC) a [mis à jour](#) sa liste des équipements couverts (*Covered List*) pour y inclure les routeurs grand public fabriqués à l'étranger, interdisant ainsi l'approbation de nouveaux modèles. Cette décision fait suite à une évaluation des agences fédérales américaines qui ont déterminé que ceux-ci présentent « des risques inacceptables pour la sécurité nationale des Etats-Unis ou pour la sécurité des citoyens américains. »

Cette mesure s'inscrit dans la continuité de la Stratégie de sécurité nationale 2025 du président Donald Trump, qui souligne la nécessité pour les Etats-Unis de « ne jamais dépendre de puissances étrangères pour les composants essentiels à la défense ou à l'économie nationale ».

Les modèles déjà approuvés et commercialisés ne sont pas concernés par cette mesure. Les routeurs ayant obtenu une autorisation conditionnelle du Département de la Guerre ou du Département de la Sécurité intérieure peuvent être exemptés, après évaluation de leur niveau de risque.

Reuters [rapporte](#) que la Chine détiendrait au moins 60 % du marché américain. Le représentant John Moolenaar, président de la commission spéciale de la Chambre des représentants sur la Chine, a salué cette

décision, affirmant qu'elle « protège le pays contre les cyberattaques incessantes de la Chine » et « exclut ces appareils de nos infrastructures critiques ».

Défense commerciale : conclusion de l'enquête sur les barrières mexicaines au commerce et à l'investissement

Le 25 mars 2026, le ministère chinois du commerce (MOFCOM) a [conclu](#) que les mesures commerciales mexicaines visant les produits de pays avec lesquels le Mexique n'est pas lié par un ALE (Accord de libre-échange), tels que la Chine, constituent « des barrières au commerce et à l'investissement », au terme d'une enquête lancée le 25 septembre 2025 ([voir les brèves du SER de Pékin – semaine du 6 octobre 2025](#)).

Selon le rapport final d'enquête, des droits additionnels de 5 % à 50 % s'appliqueraient sur 1 463 lignes tarifaires à partir du 1^{er} janvier 2026. Entre autres, il est indiqué qu'une assiette de 30 Mds USD d'exportations chinoises vers le Mexique serait ainsi exposée à de tels droits. L'acier et ses produits dérivés, les véhicules et pièces automobiles sont en particulier frappés des droits additionnels les plus élevés. Le rapport relève que ces mesures s'insèrent dans une séquence plus large de mesures mexicaines de défense commerciale successives visant des intérêts chinois.

En vertu des conclusions finales de cette enquête, le MOFCOM se réserve le droit d'adopter des contremesures appropriées.

Retour au sommaire [ici](#)

Industrie et numérique

Intelligence artificielle : création d'un nouveau groupe de travail sur les normes en matière de sécurité de l'IA

Le 20 mars, le Comité technique national de normalisation en matière de cybersécurité (TC260) a annoncé la [création d'un nouveau groupe de travail \(WG9\) sur les normes relatives à la sécurité de l'IA](#) et cherche à recruter des organisations membres pour se joindre à ce groupe de travail.

Le WG9 aura pour objectif d'évaluer l'état actuel et les tendances en matière de normes sur la sécurité de l'IA, proposer un nouveau cadre pour la sécurité de l'IA et de nouvelles normes. Le défi de ce groupe de travail sera notamment de rassembler les précédents travaux menés par différents organismes de normalisation.

Le TC260 est le principal organe de normalisation dans le domaine de la cybersécurité et de la sécurité des données. [Le président de ce Comité technique national est WANG Jingtao, directeur adjoint de l'Administration chinoise du cyberspace \(CAC\).](#)

Minerais critiques : découverte d'un gisement important de terres rares

Le Ministère des Ressources Naturelles (MNR) a annoncé des découvertes importantes de terres rares (9,7 M. t d'oxydes de terres rares) dans la réserve de Maoniuping, dans la province du Sichuan. La découverte de ce gisement représente une augmentation des réserves de Maoniuping de +300 %, ce qui en fait la deuxième plus grande mine de terres rares légères au monde après la réserve de Bayan Obo en Mongolie Intérieure.

Par ailleurs, 27 M. t de fluorine (minéral critique utilisé dans la chimie et les batteries lithium-ion) et 37 M t de barytine (minéral critique utilisé dans le secteur énergétique et nucléaire) ont également été découverts.

Retour au sommaire [ici](#)

Développement durable, énergie et transports

Transport : objectifs du 15^{ème} plan quinquennal sur les différents modes de transport

Le 15^{ème} plan quinquennal récemment publié donne un éclairage sur les grands objectifs chinois en matière de transports d'ici 2030 :

Ferroviaire : l'objectif est de terminer les 16 lignes à grandes vitesses (LGV) reliant le nord au sud (8 lignes) et l'ouest à l'est (8 lignes) et qui font l'ossature du réseau grande vitesse chinois. Ces lignes incluent LGV Beijing-Kunming, Xi'an-Guangzhou, Xiamen-Chongqing, une seconde LGV Pékin-Shanghai passant par Tianjin ou encore une première LGV sous-marine entre Shanghai et Ningbo. Sur le ferroviaire dit conventionnel, l'objectif est de désenclaver les provinces du Xinjiang et du Tibet en construisant de nouvelles sections ou en électrifiant certaines.

Le fret ferroviaire est également mentionné dans la section *Belt and Road Initiative* avec le développement d'un corridor Chine-Asie centrale-Europe via la route transcaspienne. Le développement d'une ligne Chine-Kirghizistan-Ouzbékistan ainsi qu'un projet reliant la Hongrie-Serbie sont également mentionnés.

Le plan annonce le déploiement du nouveau modèle de TGV « CR 450 » développé par China Rolling Stock Corporation (CRRC) selon des standards chinois et qui aura une vitesse commerciale de 400 km/h (contre 350 km/h pour les CR 400 actuels). Dans un premier temps, le modèle sera déployé sur la ligne Pékin-Shanghai.

Maritime : les objectifs affichés sont la consolidation et la modernisation des principaux hubs maritimes comme Shanghai (Yangshan), Ningbo-Zhoushan, Guangzhou (Nansha), et Xiamen. Cela passe par la construction de nouveaux terminaux à conteneurs et l'électrification des infrastructures. Le plan vise également le développement de voies navigables intérieures sur le fleuve du Yangtsé notamment et le développement de navires électriques.

Routier : le plan liste des projets de nouvelles routes avec une priorité donnée à l'amélioration de la connectivité avec le Tibet et le Xinjiang.

Aérien : le plan prévoit l'augmentation de capacité des hubs aéroportuaires majeurs, comme Beijing Daxing, Shanghai Pudong, et Guangzhou Baiyun, ainsi que la construction de nouveaux aéroports régionaux (Dalian, Xiamen, Nantong). L'objectif est affiché est de renforcer la connectivité internationale et le fret aérien

Aviation civile : approbation d'un nouveau projet d'aéroport dans la région de la Grande Baie

La construction d'un nouvel aéroport dans la province du Guangdong, au sud de la Chine, a été officiellement [validée](#) mercredi 25 mars 2026. Le nouvel aéroport a pour ambition de devenir un hub aérien majeur pour la région de la Grande Baie Guangdong-Hong Kong-Macao (GBA). Situé au carrefour des villes de Foshan, Zhaoqing, Jiangmen et Yunfu, il devrait desservir un bassin de population de plus de 20 millions d'habitants.

L'investissement total du projet est estimé autour de 41,8 Mds CNY (5,3 Mds EUR). Le nouvel aéroport, avec deux pistes, un terminal d'environ 260 000 mètres carrés et 94 postes de stationnement est conçu pour gérer un trafic annuel de 30 millions de passagers, un volume de fret et de courrier de 500 000 tonnes et 260 000 décollages et atterrissages. Sa mise en service est prévue d'ici 2030.

Aviation civile : China Eastern Airlines annonce l'acquisition de 101 appareils d'Airbus

Le 25 mars 2026, China Eastern Airlines a [annoncé](#) avoir signé un accord d'achat avec Airbus pour l'acquisition de 101 avions monocouloirs de la famille Airbus A320neo, pour un montant estimé à 108,9 Mds CNY (13,7 Mds EUR). Cette commande comprend les A320neo, A321neo et A321XLR. Les dates de livraison s'étendent de 2028 à 2032.

Retour au sommaire [ici](#)

Actualités locales

Shanghai : 30 sièges régionaux de multinationales et 15 nouveaux centres de R&D de multinationales labélisés

Le 19 mars 2026, la mairie de Shanghai a [officialisé](#) la certification de 30 nouveaux sièges régionaux et 15 centres nouveaux de R&D à capital étranger, portant le total à 1084 et 647, respectivement. Parmi les nouveaux sièges régionaux labélisés : celui de AbbVie (produits pharmaceutiques, Etats-Unis), Hyundai (automobile, Corée du Sud), Reckitt (biens de consommation, Grande-Bretagne) et Publicis (communication, France). Parmi les nouveaux centres de R&D officialisés : ceux d'AstraZeneca (produits pharmaceutiques, Grande Bretagne) et de Novartis (Suisse). Pour rappel : fin décembre 2025, la ville avait publié [de nouvelles mesures](#) visant à soutenir les investissements en R&D de multinationales, en particulier en recherche fondamentale (où la Chine conserve quelques lacunes dans certains champs) et dans l'innovation dite « ouverte » (afin d'en faire bénéficier l'écosystème entrepreneurial local). En 2025, Shanghai a attiré pour 16 Mds USD d'investissements étrangers (effectivement décaissés), un montant substantiel bien qu'inférieur aux 24 Mds USD enregistrés en 2023 (pic historique).

Canton : Inauguration du centre provincial d'adaptation du système HarmonyOS de Huawei

Le centre provincial d'adaptation du système HarmonyOS a été inauguré à Canton et aura pour vocation de développer des applications pour le secteur de l'industrie et de la ville intelligente. Le centre développera en particulier quatre domaines clefs : l'aéronautique, la construction, l'économie de basse altitude et la robotique. Le centre de Guangzhou s'est fixé pour objectif d'atteindre, d'ici trois ans, un taux de pénétration de HarmonyOS de plus de 50 %, voire 70 % dans la province du Guangdong.

Canton : mesures pour renforcer le développement de la finance verte

La ville de Canton a récemment publié une série de 18 mesures pour renforcer le développement de la finance verte. Ces mesures encouragent les institutions financières à accroître leurs investissements dans la transition industrielle pour une économie sobre en carbone, l'amélioration de la qualité de l'environnement écologique, la construction d'un cadre de vie urbain et rural respectueux de l'environnement, ainsi que le fonctionnement intelligent et efficace des systèmes de gouvernance. En matière d'innovation des produits et services financiers, les mesures proposent plusieurs initiatives visant à améliorer l'efficacité des services en poussant pour une optimisation des produits de crédit verts et à élargissement des canaux de financement direct des industries vertes.

Hainan : Forum de Boao

La conférence annuelle 2026 du [Forum de Boao](#) pour l'Asie (BFA), s'est tenu du 24 au 27 mars 2026 à Hainan sur le thème « Façonner un avenir commun : nouveaux contextes, nouvelles opportunités, nouvelles coopérations ». Elle a mis l'accent sur la nécessité de développer une résilience économique régionale et d'accélérer l'innovation technologique. L'édition 2026 est en particulier marquée par le début du 15e plan quinquennal, la mise en service du port de libre-échange de Hainan et le 25e anniversaire de la création du Forum asiatique de Boao.

Le forum s'est articulé autour de quatre axes :

1. Innovation technologique : un accent particulier a été mis sur l'Intelligence Artificielle (IA), notamment son rôle pour débloquer de nouveaux potentiels dans l'économie océanique et la transformation industrielle.
2. Développement durable : les discussions ont porté sur la transition verte et la sécurité énergétique en Asie-Pacifique.
3. Coopération régionale : des initiatives régionales ont été mis en valeur, notamment le cadre de coopération Lancang-Mékong
4. Autonomie stratégique : Le renforcement de l'autosuffisance en sciences et technologies est présenté comme un levier de stabilité.

Le forum a réuni près de 2 000 représentants de plus de 60 pays et régions dont des dirigeants politiques et économiques de haut rang dont M. Lawrence Wong, Premier ministre de Singapour, et M. Kim Min-seok, Premier ministre de Corée du Sud. Zhao Leji, Président du Comité permanent de l'Assemblée populaire nationale de Chine, a prononcé le discours d'ouverture lors de la session plénière.

Selon le rapport publié lors du forum, la part de l'Asie dans le PIB mondial continue de croître et devrait connaître une croissance de 4,5 % en 2026. Les autorités chinoises ont réaffirmé leur détermination à poursuivre l'ouverture du marché national et à favoriser les investissements étrangers.

Retour au sommaire [ici](#)

Hong Kong et Macao

Hong Kong

Marché du travail : la bataille des talents s'intensifie dans le secteur de la gestion de fortune

[La concurrence](#) pour recruter les talents s'intensifie entre les banques internationales sur le marché des 1 000 Mds USD de patrimoine privé à Hong Kong. La RAS regagne en effet en attractivité comme destination de redéploiement des capitaux, dans un contexte de volatilité géopolitique au Moyen-Orient et de durcissement réglementaire à Singapour. UBS, Citigroup, BNP Paribas, DBS et China Construction Bank entendent renforcer leurs effectifs en 2026, avec à la clé des recrutements de centaines de banquiers privés et des hausses salariales pouvant atteindre 25 %.

UBS, première banque privée d'Asie, prévoit ainsi d'embaucher environ 50 banquiers privés à Hong Kong cette année, après une année 2025 record pour ses activités de gestion de fortune en Asie du Nord. La Grande Chine a en effet représenté 70 % des revenus de transaction d'UBS en Asie-Pacifique l'an dernier.

La hausse des grandes fortunes chinoises soutient notamment la demande. Selon UBS, le patrimoine des milliardaires de Chine continentale a progressé de 22 % en 2025, à 1 770 Mds USD. Afin de mieux adresser cette clientèle, UBS va emménager cette année dans un nouveau siège à West Kowloon, à proximité de la gare du train à grande vitesse reliant Hong Kong à la Chine continentale. Chez BNP Paribas, environ 80 % des nouveaux chargés de relation de l'équipe Grande Chine sont désormais originaires de Chine continentale, contre 50 % il y a quatre ans.

Ce mouvement intervient alors que Hong Kong cherche à consolider son statut de hub mondial de gestion de fortune. Lors de la 4ème édition du sommet « [Wealth for Good in Hong Kong](#) » le 24 mars, le gouvernement a réuni 400 décideurs influents de *family offices*, dirigeants du secteur et membres de la nouvelle génération fortunée. Le chef de l'exécutif John LEE a indiqué que Hong Kong comptait désormais plus de 3 380 single *family offices*, soit une hausse de 25 % en deux ans.

Tensions sino-américaines : CK Hutchison élargit sa plainte contre le Panama

[Panama Ports Company](#) (PPC), filiale du conglomérat hongkongais CK Hutchison Holdings a élargi le 24 mars sa requête d'arbitrage international contre le Panama, alléguant que les dommages ont « dépassé 2 Mds USD ». PPC qualifie la prise de contrôle de ses terminaux de « saisie illégale », intervenue après que les autorités panaméennes n'aient pas répondu à sa demande d'arbitrage avant la date limite du 13 mars fixée par la Chambre de commerce internationale.

Dans sa déclaration, PPC a précisé que ses réclamations sont basées sur des « actions exécutives extrêmes, la prise de contrôle et l'occupation des installations, la saisie de documents propriétaires et protégés, et une série de fautes connexes » qui ont duré plus d'un mois. La société exploitait ces installations depuis près de trois décennies, en vertu d'une concession accordée en 1997 et renouvelée en 2021.

Incendie de Wang Fuk Court : la commission d'enquête révèle des défaillances humaines et systémiques

[La commission d'enquête indépendante](#), qui a ouvert ses audiences le 19 mars, a mis en lumière des défaillances humaines et systémiques ayant conduit à l'incendie dévastateur qui a ravagé un complexe de tours résidentielles le 26 novembre dernier, faisant 168 morts. Selon l'avocat principal Victor DAWES, des photos, vidéos et enregistrements audio ont révélé que « presque tous les dispositifs de sécurité incendie ont fait défaut en raison d'erreurs humaines »,

L'absence de filets ignifugés à plusieurs endroits, la présence de panneaux en mousse sur les fenêtres et le retrait de certaines fenêtres pour faciliter l'accès des ouvriers ont pu accélérer la propagation du feu et de la fumée. L'incendie s'est propagé en 90 minutes et a nécessité 43 heures pour être maîtrisé.

De plus, les résidents de Wang Fuk Court s'étaient plaints à plusieurs reprises auprès du département du Travail au sujet d'ouvriers fumant sur le chantier. Malgré 16 inspections, le département avait conclu que ces plaintes n'étaient « pas justifiées » et les avait renvoyées aux pompiers, qui avaient décliné compétence. Les services d'incendie avaient également reçu des plaintes concernant des panneaux en mousse inflammables, mais avaient répondu que cela ne relevait pas de leurs attributions. L'entrepreneur chargé de la rénovation n'avait commandé qu'un seul lot de filets ignifugés, le reste étant composé de filets meilleur marché et non résistants au feu. Des messages ont en outre montré qu'un géomètre avait averti un entrepreneur avant des inspections officielles, lui permettant de « falsifier » les résultats des tests. La commission a aussi établi que les alarmes incendie de sept des huit tours étaient désactivées, ce qui a fortement retardé l'évacuation des résidents.

La commission d'enquête indépendante a annoncé le 23 mars la tenue en avril des deuxièmes et troisièmes volets de ses audiences probatoires, qui comprendront 13 séances au total pour entendre les témoins et recueillir des preuves.

Retour au sommaire [ici](#)

Relations bilatérales : le Bonjour Brand Forum (Macao) veut faciliter l'accès des marques françaises à la Chine

La première édition du [Bonjour Brand Forum \(Macao\)](#) s'est tenue le 24 mars, en présence de SAM Hou Fai (chef de l'exécutif de la RAS de Macao), de Jean-Pierre RAFFARIN (représentant spécial de la France pour la Chine et ancien Premier ministre français), de plusieurs responsables chinois, ainsi que de Christile DRULHE (consule générale de France à Hong Kong et Macao).

Fondé à Paris en 2014, le Bonjour Brand Forum est un rendez-vous annuel consacré à la créativité, soutenu par la Fondation pour la Prospective et l'Innovation présidée par Jean-Pierre RAFFARIN.

Lors de la cérémonie d'ouverture, le secrétaire à l'Économie et aux Finances de Macao, Anton TAI, a affirmé l'engagement de la RAS à faciliter l'accès des marques françaises au marché de la Chine continentale en s'appuyant sur Macao comme plateforme.

Jean-Pierre RAFFARIN a, pour sa part, souligné que Macao, à la fois ancré dans la culture chinoise et ouvert sur l'international, constitue un lieu unique de dialogue entre les civilisations. Il a présenté le Bonjour Brand Forum (Macao) comme une plateforme d'échanges entre marques chinoises et françaises et a appelé à renforcer la coopération bilatérale par le dialogue entre élites créatives, les échanges culturels et les investissements financiers bilatéraux.

Les relations économiques entre Macao et la France restent solides. Selon les douanes macanaises, les exportations françaises ont progressé de 5,6% en g.a pour atteindre 1,9 Md EUR en 2025. Un accord de coopération en recherche scientifique a également été signé l'an dernier entre Macao et la France.

Retour au sommaire [ici](#)

Taiwan

Agriculture : les exportations françaises de viandes de porc vers Taïwan enregistrent une hausse de 51 % en 2025

D'après les derniers chiffres des douanes françaises, nos exportations vers Taïwan de produits des industries agroalimentaires (IAA) ont diminué de -2,4 % en 2025 pour atteindre 315 M. EUR. Cela s'explique essentiellement par la baisse des vins (-16 %) et spiritueux (-18 %), ces deux produits représentant environ 34 % du total de nos ventes agroalimentaires sur le marché taïwanais. La France, avec une part de marché de 16 %, reste le deuxième fournisseur des produits d'alcool pour l'île, derrière le Royaume-Uni (38 %). Parmi les autres produits les plus demandés, les « produits laitiers et fromages » représentent une valeur de 54 MEUR, diminuant de -3 % par rapport à 2024, alors que les « viandes de boucherie et produits d'abattage » (32 M. EUR) enregistrent une progression importante de +51 % en glissement annuel, Taïwan ayant augmenté ses achats de viandes porcines auprès des pays fournisseurs suite à la détection d'un cas de peste porcine africaine (PPA) en octobre 2025 (81 M. USD au cours des deux derniers mois 2025, contre 50 M. USD pendant la même période précédente). La France est le 5ème fournisseur du secteur pour l'île, soit 8 % de part de marché, derrière le Canada (34 %), l'Espagne (23 %), le Danemark (17 %) et le Paraguay (11 %). En raison de la faiblesse des importations françaises de produits agroalimentaires taïwanais (19 M. EUR ; -17 % en g.a.), le secteur maintient un solde excédentaire (296 M. EUR).

Conflit au Moyen-Orient : les autorités envisagent le futur recours au nucléaire dans un contexte de tension des approvisionnements énergétiques

Le président William LAI s'est exprimé samedi 21 mars sur [l'approvisionnement énergétique](#) de Taïwan et plus précisément sur l'engagement du gouvernement en faveur d'un mix électrique diversifié, incluant l'énergie nucléaire, quand bien même la stabilité de la fourniture en électricité était assurée jusqu'en 2032.

Pour mémoire, Taïwan est sorti officiellement du nucléaire en mai 2025, avec l'arrêt de la dernière centrale en opération après 40 ans de service.

Cette nouvelle réorientation faisait écho à la fois à l'adoption en mai 2025 par le parlement d'un amendement au [Nuclear Reactor Facilities Regulation Act](#) (autorisant l'extension du cycle des centrales, après quarante ans de service, à vingt années supplémentaires maximum), et répondait aux besoins induits par le rythme soutenu de la croissance économique (demande croissante d'électricité - notamment bas-carbone - dopée par le développement de l'intelligence artificielle). Taipower s'apprêtait à soumettre à la Commission de sûreté nucléaire (NSC) avant la fin mars, [un plan de redémarrage](#), dont l'examen prendrait en compte notamment, la

sûreté des réacteurs, la gestion des déchets nucléaires, et le consensus social.

[Le ministre de l'Economie KUNG Ming-hsin](#) qui répondait aux questions de la commission des affaires économiques du Yuan législatif le 25 mars, a précisé que Taipower avait déjà démarré ses propres inspections de sûreté, et confirmé la remise imminente du plan de redémarrage à la NSC. Néanmoins si la phase d'inspection pouvait durer un an et demi à deux ans, on ne pouvait préjuger du délai nécessaire à la NSC pour rendre son avis.

En termes de calendrier s'agissant des approvisionnements en gaz (48 % du mix électrique taiwanais), le Ministre a indiqué qu'avec plus de 12 jours de réserves (au-dessus du minimum légal), la fourniture était sécurisée jusqu'au mois de mai et pour moitié sur le mois de juin. Le président de la [NSC](#) CHEN Min-jen avait indiqué pour sa part, le 18 mars dernier, qu'un réacteur nucléaire pouvait être redémarré en cas d'urgence uniquement sur décret présidentiel, sur une durée limitée de deux ou trois mois, et nécessitait un examen préalable de la NSC.

Le Ministre de l'économie a également spécifié, à propos de la gestion des déchets nucléaires, que Taïwan priorisait l'entreposage à sec intermédiaire, et avait depuis avril 2025 mis en place un « bureau dédié à la gestion des déchets radioactifs » en charge de la planification du stockage définitif.

Retour au sommaire [ici](#)

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique de Pékin

christian.gianella@dgtresor.gouv.fr, kevin.besancon@dgtresor.gouv.fr

Rédaction : SER de Pékin

Abonnez-vous : louis.stos@dgtresor.gouv.fr