

BRÈVES SECTORIELLES

Royaume-Uni

Une publication du SER de Londres
Semaines du 13 avril 2026

Fait marquant

Le gouvernement élargit l'éligibilité à son dispositif de soutien aux industriels énérgo-intensifs

La chancelière Rachel Reeves a annoncé [l'élargissement du dispositif de soutien aux prix de l'énergie pour les industriels](#), le *British Industrial Competitiveness Scheme* (BICS), annoncé l'an dernier dans le cadre de l'Industrial Strategy.

Le nombre d'entreprises éligibles doit passer de 7 000 à 10 000, soit une extension de 40% du périmètre, pour un coût total d'environ 600M£/an pour l'Etat. Le dispositif exonérera les entreprises éligibles d'une partie des coûts indirects liés à trois contributions aux dispositifs de développement des énergies renouvelables — les Renewables Obligation, Feed-in Tariffs et Capacity Market — et devrait permettre une réduction de 35 à 40 £/MWh (soit environ de 25%).

En réponse aux inquiétudes des industriels sur l'entrée en vigueur tardive du dispositif, la chancelière a également annoncé la rétroactivité du mécanisme à partir d'avril 2026 : un paiement exceptionnel rétroactif sera ainsi versé au moment de son lancement en 2027. Ce calendrier permet d'envoyer un signal favorable aux entreprises, sans toutefois emporter de nouveaux engagements financiers immédiats dans un contexte de taux d'emprunts souverains élevés.

Le gouvernement a aussi confirmé que l'entrée en vigueur du BICS ne provoquerait aucune hausse des factures d'énergie appliquées aux ménages ni aux autres entreprises non bénéficiaires. Les règles

d'application doivent être finalisées après une seconde consultation se clôturant le 14 mai 2026, et incorporée dans une loi présentée à l'automne 2026.

Energie-climat

La crise en Iran accélère la transition énergétique chez les particuliers

[D'après Octopus Energy](#), premier fournisseur d'électricité au détail au Royaume-Uni, entre le mois de février et de mars, les commandes de panneaux photovoltaïques ont augmenté de 89% et les commandes de pompes à chaleurs ont doublé. Son concurrent EDF annonce observer une même dynamique avec des ventes de panneaux photovoltaïques aux particuliers deux fois plus élevées cette année qu'au printemps dernier.

Dans le même temps, les [ventes de véhicules 100% électriques](#) ont battu un nouveau record en mars 2026 avec 86 120 nouvelles immatriculations, en hausse de 24% par rapport à mars 2025, tandis que les ventes d'hybrides ont progressé de 47%.

NESO publie ses perspectives pour le système électrique pour l'été 2026 et permettra aux consommateurs d'être payés pour consommer à certaines heures

L'entité publique responsable de l'équilibre des marchés énergétiques, le *National Energy System Operator* (NESO), a publié ses [prévisions pour l'été](#) : NESO garde confiance dans la sécurité et la résilience des approvisionnements en électricité du pays.

Néanmoins, le réseau britannique pourrait être fragilisé du fait d'un excédent de production compte tenu de la plus faible consommation qu'en hiver, de la forte production attendue des énergies renouvelables, qui poursuivent leur croissance, et des conditions météorologiques favorables.

En conséquence, NESO a annoncé une nouvelle mesure pour inciter les consommateurs à consommer pendant les heures de forte production et de faible demande afin de préserver la stabilité des réseaux : les consommateurs pourront bénéficier d'une électricité gratuite à certaines heures pour faire tourner leurs équipements.

Le plus grand centre de données britannique sera alimenté directement par une centrale à gaz

Le gouvernement britannique étudie actuellement la demande d'autorisation d'urbanisme du centre de données de Wapseys Wood, destiné à être le plus grand du pays (3 x 100 MW) pour un investissement record de 2 Md£. Il s'agit de la première demande d'un centre de données en tant « qu'infrastructure critique d'intérêt national », une voie qui donne le pouvoir de décision final au ministre plutôt qu'aux autorités locales.

[Les développeurs du projet prévoient que le site sera alimenté par une centrale à gaz](#), installée directement sur site, d'une capacité comprise entre 270 et 350 MW, qui pourrait émettre jusqu'à 0,5 MtCO₂ par an au risque de compromettre l'ambition climatique du gouvernement.

Ce projet n'est pas un cas isolé : au cours des deux dernières années, les gestionnaires de réseaux de gaz auraient reçu 113 demandes de raccordement direct émanant de développeurs de centre de données souhaitant éviter de longs délais pour bénéficier d'un raccordement au réseau électrique.

Industrie

Nissan en discussion avec le constructeur chinois Chery pour l'utilisation de son usine de Sunderland

Le [Financial Times](#) a révélé la tenue de discussions entre Nissan et Chery pour que le constructeur japonais puisse produire les véhicules du constructeur chinois dans son usine de Sunderland, afin d'améliorer son taux d'utilisation, actuellement autour de 50%.

Nissan a récemment lancé la production de sa voiture électrique Leaf dans son usine de Sunderland (6 000 employés), et prévoit d'y fabriquer sa nouvelle Juke en 2027, mais le site reste fragile alors que Nissan s'est engagé dans un plan mondial de restructuration impliquant 20 000 suppressions d'emplois. Le groupe avait notamment fait part de ses inquiétudes sur l'éligibilité de ses véhicules produits au Royaume-Uni aux subventions et marchés publics des Etats européens, dans le cadre de la proposition du *Industrial Accelerator Act* de la Commission européenne.

Le groupe Chery, qui détient la marque éponyme ainsi que les marques Omoda et Jaecoo, a vu sa part de marché au Royaume-Uni passer de 1% à 6% en mars. Le groupe a déjà acquis des usines Nissan en Afrique du Sud et à Barcelone, et explore d'autres sites britanniques comme celui d'Halewood de Jaguar Land Rover. L'installation de Sunderland dispose notamment de lignes de production séparées qui faciliteraient un éventuel partage du site avec d'autres constructeurs. Cette démarche s'inscrit dans une tendance plus large où les constructeurs européens cherchent à collaborer avec leurs concurrents chinois pour préserver leurs usines face à une demande atone et à des coûts élevés.

Le groupe norvégien Blastr entre en négociation pour reprendre le sidérurgiste Specialty Steel

La société norvégienne [Blastr](#), spécialisée dans l'acier vert, est entrée en négociation exclusive pour cinq semaines avec l'*Official Receiver* britannique pour reprendre l'entreprise Specialty Steel UK (SSUK). Le sidérurgiste, qui faisait partie du groupe Liberty Steel de Sanjeev Gupta et exploitait les sites de Rotherham et de Stocksbridge dans le South Yorkshire, avait été placé en liquidation judiciaire en août 2025. L'activité du site, qui emploie 1500 personnes, est financée par l'État depuis huit mois.

Blastr, spécialisé dans la production d'acier bas-carbone, a été préféré à Arabian Gulf Steel Industries et 7 Steel UK. Cette annonce intervient un mois après la publication de la stratégie britannique pour l'acier, qui confirme le soutien britannique à la conversion du site de Tata Steel en four à arc électrique, et présente des mesures commerciales visant à réduire de 60% les quotas d'importations exemptés de droit de douane et portant à 50% les droits sur les importations hors quota.

L'effondrement de Liberty Steel résulte de la faillite de son principal prêteur, Greensill Capital, et fait l'objet d'une enquête du *Serious Fraud Office*.

La santé financière d'Aston Martin inquiète les investisseurs

Le constructeur britannique Aston Martin fait face à la défiance des investisseurs à la suite de [mauvais résultats financiers](#). Le cours de ses obligations a fortement chuté, ainsi que celui de ses actions (-90%

depuis 2018). Les investisseurs exigent désormais plus de 20% de rendement pour détenir sa dette, ce qui traduit un risque de crédit très élevé.

Le groupe, qui a particulièrement souffert des droits de douane américains et de difficultés dans la sortie de son modèle hybride Valhalla, était parvenu à lever 125M£ l'an dernier à travers la cession de ses participations dans son écurie de Formule 1 et un investissement de son principal actionnaire Lawrence Stroll. Des incertitudes persistent sur le niveau de trésorerie du groupe, qui a atteint 250 M£ à la clôture 2025.

Transport

Le port de Douvres atteint la neutralité carbone pour ses émissions de scope 1 et 2

Le [port de Douvres](#) est devenu le premier port britannique à atteindre la neutralité carbone pour ses périmètres 1 et 2 (émissions directes et indirectes d'énergie), avec une réduction de 98,3% de ses émissions depuis 2007. Les émissions résiduelles sont compensées via un programme agricole régénératif local, certifié selon le *UK Carbon Code of Conduct*.

Porte d'entrée majeure du Royaume-Uni, Douvres permet le transit de flux commerciaux d'une valeur de 144 Md£, dont un tiers des échanges de biens avec l'Union européenne. Le programme de décarbonation mené par le port inclut notamment l'utilisation d'huile végétale hydrotraitée (HVO) pour les équipements, 1,5 MW de panneaux solaires sur site, ainsi que des mesures d'efficacité énergétique comme la mise en place d'éclairages LED et l'achat d'électricité renouvelable. Ces actions ont permis aux émissions du port de chuter de près de 14 000 tonnes en 18 ans, et à Douvres d'atteindre son objectif de neutralité carbone 25 ans avant l'ambition gouvernementale.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Londres

pierre.chabrol@dgtresor.gouv.fr, karine.maillard@dgtresor.gouv.fr

Rédaction : SER de Londres, Adam Galametz (Transports, Industrie) Jérémy Mast (Energie, Environnement, Climat), revue par Karine Maillard

Abonnez-vous : londres@dgtresor.gouv.fr