



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**Label  
ISR**

# Comité du label ISR

## Membres

## Michèle PAPPALARDO – Présidente



Michèle Pappalardo est la fondatrice de Michèle Pappalardo Conseil, cabinet spécialisé en stratégie durable pour les acteurs publics ou privés (en particulier en matière de RSE, protection de l'environnement, maîtrise de l'énergie, ville durable).

De 1981 à 2021, elle était membre de la Cour des comptes, où elle a exercé notamment les fonctions de présidente de section, présidente de chambre et rapporteure générale.

Michèle Pappalardo a exercé de nombreuses responsabilités en lien avec les enjeux environnementaux et climatiques. Elle a notamment été directrice de cabinet de Michel Barnier, ministre de l'Environnement, entre 1993 et 1995, et de Nicolas Hulot, ministre de la Transition écologique et solidaire, entre 2017 et 2018. Elle a également été présidente de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie (ADEME) entre 2003 et 2007 ; elle a ensuite créé le Commissariat Général au Développement Durable (CGDD) qu'elle a dirigé entre 2008 et 2011, en assurant également les fonctions de déléguée interministérielle au développement durable.

Elle a par ailleurs été directrice générale de France 2 entre 1996 et 1999. Elle est vice-présidente de la Fondation Nicolas Hulot pour la Nature et l'Homme. Elle est membre de l'Académie des technologies (depuis 2011) et de la commission de surveillance de la Caisse des dépôts (depuis décembre 2019).

Michèle Pappalardo est ancienne élève de l'Ecole Nationale d'Administration (ENA) et diplômée de l'Université Panthéon-Assas et de Sciences Po.

## Pascale BAUSSANT – Membre



Pascale Baussant dirige Baussant Conseil, une société indépendante de conseil en gestion de patrimoine qu'elle a fondée il y a près de 20 ans. Elle est engagée depuis de nombreuses années dans l'investissement responsable et la finance durable. Baussant Conseil a publié deux livres blancs sur l'investissement responsable, *Make Investment Great Again*, tomes I et II, parus respectivement en 2017 et 2020.

Pascale Baussant est également administratrice de 1% pour la Planète, Collectif d'entrepreneurs et d'associations pour la protection de la planète.

Elle est aussi l'auteur de deux ouvrages : *Petit manuel pour l'entreprise : comment agir pour le climat ?* paru aux éditions EMS en 2020 et *Agir pour le climat en famille* paru aux éditions La Plage-Hachette en 2021.

## Yves DIEULESAINT – Membre



Yves Dieulesaint partage aujourd'hui son expérience d'anticipation et de réorientation stratégique face aux enjeux des transitions environnementales et sociétales, plus particulièrement avec les sociétés Arp-Astrance, Calcium capital et N'CO conseil, respectivement en tant qu'administrateur, conseil ESG et membre du comité de mission.

Précédemment, de 1993 à 2016, directeur général adjoint en charge des activités immobilières au sein de Simco, société foncière cotée, et directeur général de Locare, structure de commercialisation du groupe, Yves Dieulesaint devient successivement, après le rapprochement avec Gecina, directeur exécutif en charge de l'immobilier résidentiel (2004), des ressources stratégiques (2008), du développement, de l'innovation et de la performance durables (2010) devenue Innovation et RSE en 2013.

Dans ces dernières fonctions, il a placé Gecina, dès 2008, parmi les leaders sectoriels européens et mondiaux de la RSE (Baromètre Novethic, Carbon Disclosure Project, Global Real Estate Sustainability Benchmark ...).

De 2007 à 2018, au sein du Grenelle de l'environnement, puis du Plan Bâtiment durable, Yves Dieulesaint a été membre ou co-pilote de différents groupes de travail et co-rapporteur notamment des thèmes « Signes de qualité » et « Bâtiment & Biodiversité » ; ce dernier rapport a reçu en 2016 le Prix « innovation » de l'Association des Directeurs Immobiliers (ADI).

Yves Dieulesaint a débuté sa carrière en tant qu'ingénieur forage au Commissariat à l'Energie Atomique (CEA), puis directeur technique et directeur général du Centre d'Etudes et de Recherches pour les Réalisations Urbaines (CERRU), enfin secrétaire général adjoint et directeur de l'immobilier d'exploitation de la compagnie d'assurance Gan.

Diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux Publics (ESTP) et de l'Institut d'Administration des Entreprises (IAE) de Paris, il a enseigné ou est intervenu à l'ESTP, à Centrale Paris et aux Ponts ParisTech.

## Delphine GIBASSIER – Membre



Delphine Gibassier est professeur de comptabilité pour le développement durable, et experte reconnue en comptabilité et reporting non financier, avec 19 ans d'expérience pratique et académique. Elle est également directrice du centre de recherche "Performance Globale Multi-Capitaux", et directrice académique de l'executive MBA Chief Value Officer.

Elle a travaillé avec le Pacte Mondial des Nations unies, le Groupe consultatif européen sur l'information financière (EFRAG), l'International Integrated Reporting Council (IIRC), le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), R3.0, la Capitals Coalition et le Climate Disclosure Standards Board (CDSB), ainsi qu'avec l'Agence de l'Environnement et de la maîtrise de l'Energie (ADEME) et l'Autorité des Normes Comptables (ANC) sur divers sujets tels que l'information non financière, la comptabilité carbone et l'information intégrée. En pratique, elle a développé et mis en œuvre la comptabilité carbone, la comptabilité Objectifs de Développement Durable (ODD) et le reporting intégré pour les grandes entreprises. Avant de rejoindre le monde universitaire, elle a travaillé comme contrôleuse de gestion pour de grandes multinationales à Paris, aux États-Unis et en Asie. Elle est éditrice associée du journal académique Sustainability Accounting, Management and Policy Journal

## Victor van HOORN – Membre

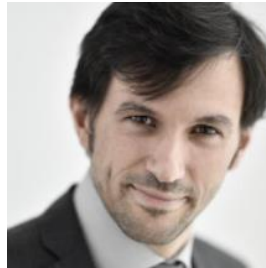


Victor van Hoorn est le directeur d'Eurosif (Forum européen de l'investissement durable et responsable), principale association paneuropéenne d'investissement durable et responsable défendant un système financier plus durable. Eurosif fonctionne en partenariat avec les Forums d'investissement responsable à l'échelle nationale (SIF). Les membres des SIF regroupent des investisseurs institutionnels, des gestionnaires d'actifs, des sociétés de recherche et d'analyse ESG totalisant plus de 8 milliards d'euros d'actifs mais également d'autres parties-prenantes telles que des organisations de place et des syndicats, des organisations non-gouvernementales, des groupes de réflexion ou encore des fondations philanthropiques.

Avant de rejoindre Eurosif, Victor était le chef des services financiers chez Hume Brophy, un des principaux cabinets de conseil en affaires publiques européennes, conseillant les gestionnaires et propriétaires d'actifs sur leurs engagements auprès des décideurs politiques européens. Dans le cadre de ces fonctions, il a suivi de près l'évolution de la réglementation européenne sur la Finance durable depuis ses balbutiements.

Victor est avocat admis aux barreaux de New-York et Amsterdam. Il possède la double nationalité française et néerlandaise. Il est diplômé de Science Po Paris, de l'Université de Maastricht ainsi que l'Université de Georgetown aux Etats-Unis.

## Charles KELLER – Membre



Ancien élève de l'Ecole Polytechnique, diplômé de HEC et de l'Institut Français des Administrateurs (IFA/Sciences Po), Charles Keller débute sa carrière au sein du groupe Total en 2005, en tant que chef de service optimisation d'une raffinerie. En 2010, il est détaché sur l'usine de liquéfaction de Yemen LNG comme chef du département technique. En 2014, il intègre la division géosciences du groupe pétrolier pour piloter des études évaluant des réservoirs d'hydrocarbures.

Parallèlement, il s'investit dans le dialogue social de la société depuis 2006 et l'épargne salariale depuis 2009. De 2013 à 2016, Charles Keller est administrateur de Total SA, représentant des salariés actionnaires, membre de ses comités d'audit et stratégie.

En 2018, il quitte la compagnie pétrolière pour la société [www.laWEbox.com](http://www.laWEbox.com) spécialisée dans la montée en compétences des communautés managériales, dont il est co-fondateur et directeur général.

Charles Keller est membre du Collège de l'AMF depuis janvier 2019 et vice-président de la Commission Consultative Épargnants.

## Jean-Michel LECUYER – Membre



Jean-Michel Lécuyer est depuis 2014 directeur général du Comptoir de l'Innovation puis d'INCO Ventures, société de gestion qui soutient le développement de l'entrepreneuriat à impact social et environnemental en France et dans le monde, par le biais de fonds d'investissement à impact.

Auparavant, il a été consultant dans le secteur des Eco-industries au sein du groupe Caisse des Dépôts puis, de 2003 à 2014, directeur général de la Société d'Investissement France Active (SIFA) et directeur des activités à France Active, réseau national de financement des entreprises sociales.

Il est également président du conseil de surveillance de la Société d'Investissements Solidaires de la Fondation Abbé Pierre (SOLIFAP) et trésorier du Mouvement Impact France.



## Martine LEONARD – Membre



Martine Léonard a été directeur de l'Analyse financière, directeur de la Gestion actions et enfin directeur Analyse ISR, gestion ISR et solidaire, politique de vote au Crédit Mutuel-CIC et dans sa filiale de gestion d'actifs. Administrateur-membre du Bureau de la Société Française des Analystes Financiers (SFAF) et présidente de sa commission Analyse extra-financière, elle fait partie du collège personnalités qualifiées du Forum pour l'Investissement Responsable (FIR), association dont elle a également été vice-présidente.

Elle est diplômée de Sciences Po Paris et titulaire d'un DEA en Conjoncture et Politique économique, et a obtenu le certificat administrateur de sociétés Sciences Po – Institut Français des Administrateurs (IFA).

## Sylvie MALECOT – Membre



Sylvie Malécot a créé la société Millenium – Actuariat & Conseil en juin 2009, et la société Millenium I-Research en mai 2017. Millenium – Actuariat & Conseil exerce une activité de conseil dédié principalement aux investisseurs institutionnels et centré sur les métiers de la gestion d'actifs. Millenium I-Research est une structure de recherche indépendante, dans les domaines économiques et financiers, mais également dans les différentes composantes de la finance responsable.

Depuis 2018, Sylvie Malécot exerce des responsabilités de Directeur au sein de l'Association Française des Investisseurs Institutionnels (AF2I). Elle a dirigé la publication de deux Dossiers : Réalités et enjeux des systèmes de retraites, et Expériences institutionnelles ISR-ESG. Elle pilote également L'Enquête AF2I, étude annuelle sur les allocations d'actifs des institutionnels français.

Sylvie Malécot a une expérience de près de 20 ans en gestion d'actifs et investissements institutionnels. Elle a été en charge de la gestion obligataire dans plusieurs compagnies d'assurance (Groupe Azur-GMF ; Monceau Assurances), et responsable de la stratégie financière et de la gestion actif-passif pour un groupe de retraite et de prévoyance (Groupe AG2R). Sylvie Malécot a également une expérience de 5 ans en conseil, chez Ernst & Young Consulting (1999-2002), puis en tant qu'indépendant (2004-2006). Sylvie Malécot a publié en novembre 2016 aux Editions Revue Banque un livre intitulé « Marchés obligataires : à la recherche des nouvelles frontières du risque ».

Sylvie Malécot anime régulièrement des formations, pour la société Millenium directement, pour l'organisme First Finance (depuis 2002), ou, depuis 2015, dans le cadre de l'Association Française de la Gestion financière (AFG) et de l'AF2I, sur l'ensemble des thématiques de politique financière, de gestion des risques, d'environnement réglementaire, et de dimension extra-financière.

Par ailleurs, Sylvie Malécot intervient ponctuellement en formations d'administrateurs de caisses de retraite, mutuelles ou structures d'assurances et de prévoyance, sur toutes les thématiques de gestion actif-passif et d'investissements financiers.

## Marie-Pierre PEILLON – Membre



Marie-Pierre Peillon est directrice de la Recherche et de la Stratégie ESG, et membre du comité de direction chez Groupama AM, qu'elle a rejoint en 1998.

Marie-Pierre a commencé sa carrière en tant qu'analyste financier chez Concorde Finance en 1986. En 1989, elle rejoint le Groupe Viel comme intermédiaire sur les marchés de taux puis comme chargée d'études sur les produits financiers. Elle intègre la compagnie d'assurance Gan en 1998 en tant qu'analyste crédit obligataire. En 2000, elle crée le pôle d'analyse crédit et action au sein de Groupama AM puis à partir de 2003, elle sera chargée d'intégrer l'analyse extra-financière à l'analyse financière. En 2012, Marie-Pierre reprend l'analyse économique et devient directrice de la Recherche, Analyse économique, financière et extra-financière, ce pôle cherchant à intégrer l'approche macro- économique et micro. Début 2018, elle est chargée également d'implémenter la stratégie ESG de Groupama AM.

Marie-Pierre a été présidente de la Société Française des Analystes Financiers (SFAF) de 2010 à 2014. En 2015, elle est nommée Présidente de la commission Finance Durable au sein de l'Association Française de la Gestion financière (AFG).

Depuis l'automne 2020, Marie-Pierre fait partie du Groupe consultatif européen sur l'information financière (EFRAG), sur la normalisation des données ESG. Elle a également intégré le Haut Conseil Certificateur de Place (HCCP) en mars 2021.

Marie-Pierre possède un doctorat en sciences économiques de l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne et est diplômée de la Société Française des Analystes Financiers (SFAF).

## Brigitte PISA – Membre



Brigitte Pisa est administratrice de l'Agirc-Arrco au titre de la CFDT depuis 2010. Elle en assure la vice-présidence depuis janvier 2021 ; elle est membre de la commission technique et financière.

Elle est également présidente de l'Association Européenne des Institutions Paritaires (AEIP), Brigitte Pisa est administratrice du groupe AG2R La Mondiale depuis 2009, elle exerce depuis 2017 la présidence du conseil d'administration de l'association sommitale, au titre du collège des salariés.

Responsable administratif et comptable de la Société Anonyme de Gestion de Stocks de Sécurité (SAGESS), Brigitte Pisa est membre du collège de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) et du conseil d'administration de l'Université de Paris.

## Katheline SCHUBERT – Membre



Katheline Schubert est professeur d'économie à l'Université Paris 1-Panthéon-Sorbonne et à l'École d'économie de Paris (PSE). Elle est membre du Haut Conseil pour le climat, du Franco-German Council of Economic Experts et du Conseil économique du développement durable. Elle a présidé l'Association Française de Science Economique (AFSE).

Ses recherches portent sur l'économie de l'environnement, l'économie des ressources naturelles, la dynamique macroéconomique et la croissance durable. Ses travaux les plus récents portent sur l'économie du climat et la transition énergétique.

## Laetitia TANKWE – Membre



Laetitia a 20 ans d'expérience dans le secteur financier.

Elle a rejoint l'Institution de retraite complémentaire des agents non titulaires de l'État et des collectivités publiques (Ircantec) en tant que conseillère du président en 2017. Elle a précédemment occupé le poste de conseillère du directeur général de la Banque Populaire Méditerranée, groupe BPCE. Elle avait rejoint le groupe BPCE en 2011 après 6 années au Canada en tant que gestionnaire de risques extra-financiers chez Bâtirente, fonds de pension d'origine syndicale. Durant ces 6 années, elle a bâti et développé la démarche ISR du fonds de pension.

Elle est membre du conseil d'administration des Principes pour l'Investissement Responsable (PRI) ainsi que du comité consultatif francophone des PRI. Elle est aussi membre du comité de surveillance de l'initiative Climate Action 100+ et membre du conseil d'administration du Forum pour l'Investissement Responsable (FIR).

Laetitia a un MBA avec mention Excellence d'HEC Montréal, un DEA d'économie et finance international de Dauphine et un DESS de sciences politiques de la Sorbonne.

