



Ecosystem Welcome GUIDE

ISRAËL

Février 2022

Cet Ecosystem Welcome Guide d'Israël vous donnera une première photographie de la Startup Nation ainsi que de l'environnement des affaires et de notre quotidien en Israël, qui ne se situe qu'à 4h30 d'avion de Paris. Bonne lecture !

1. PRÉSENTATION DE L'ÉCOSYSTÈME

1.1 INTRODUCTION

Les études macro-économiques et sectorielles sur Israël sont notamment disponibles sur le site du [Service économique](#) ainsi que sur celui de [Business France](#).

NOS RÉFÉRENTS DE LA TEAM FRANCE EXPORT SUR LE TERRAIN :



Eric SAYETTAT

Chef du service économique
Ambassade de France en Israël

francois.petit@dgtresor.gouv.fr



Aude GUIVARCH

Directrice
Business France Israel

Giseaude.quivach@businessfrance.fr



Jean-Émile ROSENBLUM

Président de la French Tech Tel Aviv

jeanemile.rosenblum@gmail.com



Anne BAER

Présidente des Conseillers du
Commerce Extérieur (CCEF)-Israël

anne.baer@ikare-innovation.com



Daniel Rouach

Président de la Chambre de Commerce et
d'Industrie Israël - France

daniel@rouach.net

1.2 PRÉSENTATION DE L'ÉCOSYSTÈME

- Avec **10 000 startups** qui ont levé le montant record de 9 Mds USD en 2019, et qui n'a pas faibli en 2020, la Startup Nation est l'un des écosystèmes de l'innovation les plus performants. Forte d'une trentaine de licornes, elle s'apparente désormais davantage à une Scaleup Nation.
- **Plusieurs facteurs**, tels que la culture du risque et de l'entrepreneuriat, le rôle de l'armée et du service militaire, ou encore la formation du capital humain (cours de codage au secondaire) **favorisent ce dynamisme**. Les interactions entre le civil et le militaire et les secteurs public et privé – entreprises, investisseurs, universités, armée, autorités – sont « innées ». Les membres de cet écosystème

n'ont pas d'autre alternative que de se projeter à l'international en raison de l'étroitesse du marché intérieur et de l'insularité du pays.

- Israël compte près de **400 accélérateurs, 164 fonds de capital-risque et 378 centres mondiaux de R&D**, dont la très grande majorité ont été créés par des multinationales. Avec 4,94 % de son PIB consacrés à la R&D civile, Israël détient le record mondial.
- Sixième du Bloomberg Innovation Index et dixième du Global Innovation Index, premier pays au monde en nombre de startups par habitant et de VC par startup, l'écosystème israélien se caractérise par une densité unique : 965 USD par habitant ont été investis dans les startups en Israël en 2019 contre 327 USD aux États-Unis, 44 USD en Chine et 43 USD en Europe.
- Le pays se distingue en particulier dans **plusieurs domaines** :
 - la cybersécurité (où il concentrerait 20 % des investissements mondiaux) ;
 - l'intelligence artificielle (technologie transverse) ;
 - la mobilité intelligente et l'autotech (1^{er} hub mondial) ;
 - la santé numérique ;
 - l'agrotech / foodtech ;
 - la fintech et l'insurtech.



Rendez-vous sur les pages de [Business France](#), [IVC](#), [Invest in Israel](#) et [Start-Up Nation Central](#) pour télécharger les derniers rapports par secteur.

- **Les hubs reconnus mondialement** :
 - Tel Aviv, qui affiche le plus grand nombre de startups par habitant ;
 - Haïfa : siège de Microsoft, d'Intel, de Google et d'universités reconnues mondialement telles que le Technion ;
 - Herzliya, avec son high-tech park ;
 - Jérusalem, avec 500 entreprises de la tech ;
 - La Haute Galilée, axée sur la Foodtech et l'Agrotech ;
 - Beer Sheva, en tant que pôle cybersécurité.
- **Un échantillon des multinationales présentes en Israël** : Google, Apple, Facebook, Amazon, Microsoft, IBM, Intel, eBay, Paypal, Boeing, Ford, GE, Alibaba, Tencent, Huawei, ZTE, Lenovo, Nvidia, Siemens, Nokia, Rakuten...

Les grands groupes français, à de très rares exceptions, ont mis en place une veille en Israël ainsi que des partenariats technologiques.

Les principaux médias de la Startup Nation :

- [Geektime](#) (en français en 2021)
- [Calcalist](#)
- [IVC](#)
- [IsraelValley](#) (site officiel de la Chambre de Commerce France-Israël)
- [nocamels](#)
- [vccafe](#)
- [Israel21c](#)
- [Globes](#)
- [Daily Mail de P&C](#)
- [The Marker](#)

• Les principaux accélérateurs :



Visionnez la [présentation](#) réalisée par un entrepreneur, Yaron Samid, fondateur de [TechAviv](#)

• Les principaux fonds d'investissements et Business Angels :



[Cartographie](#) réalisée en 2020 par [Cardumen Capital](#)

• Les principaux promoteurs de l'écosystème israélien de l'innovation :

- **Israel Innovation Authority** : Autorité israélienne de l'Innovation, agence publique indépendante visant à soutenir l'écosystème de l'innovation. Pour plus d'informations, cliquez [ici](#) ;
- **Invest in Israel** : agence chargée de promouvoir l'attractivité d'Israël, rattachée au ministère de l'Économie et de l'Industrie. Pour plus d'informations, cliquez [ici](#) ;
- **Start-Up Nation Central** : Fondation indépendante visant à favoriser les liens avec l'écosystème israélien. Pour plus d'informations, cliquez [ici](#).

- **Les acteurs publics français pour vous accompagner dans votre développement à l'international :**



La Plateforme Team France Export vous permet de choisir votre stratégie export international grâce à un [conseiller proche de vous](#), en lien avec 750 experts Tech répartis dans le monde. Retrouvez l'ensemble des programmes d'accélération Tech conçus pour les startups [ici](#) (annexe 1).

[Au sein de la Team France Export, Business France est présente en Israël au travers d'un « Tech Hub ».](#)

<https://www.businessfrance.fr/export-s-informer?Country=890>

Cf. en Annexe les missions et la programmation 2022 du Business France « Tech Hub Israël » ainsi que les missions des CCEF.



La boîte à outils Bpifrance vous permet de financer le développement de votre innovation ; de financer vos coûts de R&D lors d'une collaboration technologique avec une entreprise israélienne ; d'avancer vos frais de prospection et de garantir vos fonds propres injectés par la maison-mère française dans sa filiale à l'étranger.

1.3 PRÉSENTATION DE LA FRENCH TECH

- La French Tech Tel Aviv est composée d'une centaine de membres actifs, que vous pouvez notamment retrouver sur WhatsApp.



Rendez-vous sur la page officielle de la [French Tech Israel](#)

- Les objectifs de la French Tech en Israël sont de :
 - faire rayonner les entreprises tech françaises dans l'écosystème israélien ;
 - favoriser la mise en relation entre entrepreneurs français et israéliens ;
 - développer les courants d'affaires bilatéraux.
- Les équipes de la French Tech sont également présentes à de nombreux événements (grands rendez-vous tels que Cybertech, Ecomotion, learning expeditions...).
- Plusieurs événements de promotion de l'écosystème français de l'innovation seront organisés en présentiel lorsque la crise sanitaire le permettra.

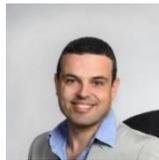
LE BOARD DE LA FRENCH TECH



Jean-Emile ROSENBLUM
Président French Tech Israël
Founder & CEO
The Kase



Dan BRAHMY
Vice-Président French
Tech
Cofounder & CEO
Cyabra



Raphael MEYARA
Cofounder & CEO
Algo Value



Didier TOUBIA
Cofounder & CEO
Aleph Farms



Gilles DAMON
CEO
Lavi Capital



Cyril COHEN-SOLEL
Cofounder & CEO
Lyncpixon, Innovation Hub



Ilan DRAY
VP Creative
Cybereason



Valérie KALIFA
Cofounder
Baseline Vision



Karl LEVY
Cofounder & CEO
Sinaxia



Jérémie BRABET-
ADONALJO
Founder & CEO
Pzartech



Avner MAMAN
Cofounder & CEO
Developers Institute



Yohanna EMKIES
EMEA Manager
VM Ware



Yuval CUZIN
Cofounder & CEO
CYWYC

2. FAIRE DES AFFAIRES

LE MONDE DES AFFAIRES ISRAËLIEN EN TROIS MOTS ...

Stimulant

Informel

Complexe

COMMENT S'INSÉRER DANS L'ÉCOSYSTÈME ?

- La Banque mondiale classe Israël au 35^e rang de son rapport annuel « *Doing Business* » relatif à l'environnement des affaires.



La Banque mondiale se base sur plusieurs critères pour classer les pays (rapidité administrative en termes de création d'entreprise, facilité d'obtention de crédits, paiement des taxes, etc.).

- **L'ouverture d'une entité légale en Israël :**
 - **DURÉE MOYENNE:** 11 jours
 - **CAPITAL :** 1 NIS symbolique
- **N'oubliez pas de nous interroger sur vos stratégies en termes de Propriété Intellectuelle :** en 2019, Israël se classe au 17^e rang mondial des pays offrant la meilleure protection des droits de PI.



Le Service Économique en Israël peut notamment vous conseiller sur ces questions en lien avec l'INPI (Institut National de la Propriété Industrielle) et les experts locaux.

- **Où sont les talents ?**
 - Le Weizmann Institute of Science se hisse à la 93^e place du [classement de Shanghai](#). Les autres universités israéliennes recensées dans ce classement sont : Technion-Israel Institute of Technology, the Hebrew University of Jerusalem, Tel Aviv University, Bar-Ilan University, Ben Gurion University of the Negev et University of Haïfa.
 - Une pénurie de 18 500 ingénieurs et développeurs à l'échelle de l'écosystème israélien menace la pérennité du système et se traduit par une hausse des rémunérations, difficilement soutenable à long terme.
 - Les entrepreneurs israéliens, particulièrement reconnus pour leur créativité, rejoignent de plus en plus les multinationales, lesquelles se livrent une concurrence féroce pour attirer les plus qualifiés.



Si le secteur de la high-tech représente près de 50 % des exportations de biens et services, il ne contribue qu'à 9 % des emplois et à environ 15 % du PIB. Fort de sa productivité bien supérieure à celle des industries traditionnelles, le secteur offre des rémunérations très élevées (plus de 22 000 NIS par mois (5 500 EUR), soit deux fois plus que le salaire moyen global), et contribue à l'exacerbation des inégalités.

- **Le parc immobilier professionnel :**

- La Covid-19 a affecté le marché immobilier israélien de bureau. Le loyer mensuel s'établit en moyenne à 97 NIS/m² à Tel Aviv quand il est de 66 NIS/m² à Jérusalem. Pour plus d'informations sur les autres villes, cliquez [ici](#).
- Les espaces de *coworking* ont la cote auprès des entrepreneurs. Excellent point d'ancrage dans l'écosystème, ils permettent de partager un espace... et bien plus avec ses congénères ! Parmi les plus connus :

[WeWork](#)

[UrbanPlace](#)

[Requs](#)

- **Quels quartiers choisir selon le secteur d'activité de sa startup ?**

- La plupart du temps, les entrepreneurs choisissent de s'implanter à proximité de leurs clients (le cas échéant), notamment à Tel Aviv ou dans un rayon de 20 km aux alentours. Cette région attire effectivement plus de 75 % des entreprises de la tech, les startupper y étant très certainement attirés par le dynamisme et l'atmosphère qui s'y dégagent.

- **Les aspects fiscaux / sociaux et légaux**

- Le taux d'imposition sur le revenu des entreprises¹ est de 23 %. Il peut être inférieur en fonction de la localisation et selon la loi israélienne « for the Encouragement of Capital Investment ».
- Des incitations notamment pour la valorisation de la R&D sont proposées aux entreprises, y compris les étrangères.



Plus d'informations vers la [page dédiée](#) du site Invest in Israel. N'hésitez pas à nous contacter par ailleurs.

- **La taille de la communauté française ?**

- **La communauté française est estimée à 150 000 personnes.** Elle est constituée à 95 % de personnes ayant fait leur Alyah ou de leurs descendants.

¹ statutory corporate income tax (CIT)

- **L'écosystème local / est-il simple de s'intégrer ?**

- L'écosystème local est relativement simple d'accès, les événements « networking » sont nombreux et pour beaucoup en anglais.



Rendez-vous sur la [page Meetup](#) pour obtenir le calendrier des événements à Tel Aviv par exemple. Vous pourrez trouver le calendrier des événements dans une cinquantaine de villes israéliennes.

- **Qui contacter pour élargir son réseau ?**

Côté français :

- French Tech Israël
- Service Économique
- Business France Israël Tech Hub
- Israel French Chamber of Commerce
- Conseiller du Commerce extérieur de la France

Côté israélien :

- Tech Aviv
- Innovation Without Borders

3. VIE PRATIQUE

LA VIE EN ISRAËL EN QUATRE MOTS D'HÉBREU...

Chutzpah (audace, impertinence)

Tah'less (concret)

Balagan (désordre, foutoir)

Savlanout (patience)

► CE QUE J'AURAIS AIMÉ SAVOIR AVANT DE PARTIR...

« J'aurais aimé savoir avant de partir que toutes les étiquettes sont en hébreu dans les supermarchés (!!) et que l'immobilier (en y incluant toutes les charges) est onéreux. L'hiver peut aussi être bien pluvieux sur la côte et rude à Jérusalem. »

Que vous appréciez le calme et la nature ou que vous soyez un aficionado des soirées à répétition, les multiples facettes d'Israël sauront vous charmer. À Tel Aviv, les quartiers de Neve Tzedek (surnommé « le petit Paris ») ou Jaffa (quartier haut en couleur) valent le détour, tandis que la vieille ville de Jérusalem vous intriguera.

Rappelons qu'Israël constitue certes une destination touristique recherchée mais que la situation sécuritaire connaît des cycles de calme précaire et de crises.

Les résidents sont invités à suivre l'actualité et à respecter les consignes de sécurité des forces de sécurité.

• Le parc immobilier privatif

- Pour vous loger, il existe de nombreuses solutions à tous les prix. Pour bénéficier d'un certain confort (attention aux infiltrations durant la période hivernale), il faut en moyenne prévoir un loyer de 12 à 15 000 NIS (4 000 EUR) pour un appartement 3 pièces au centre de Tel Aviv, 20 à 30 % de moins à Jérusalem.
- Le recours à un agent immobilier est fréquent car la consultation des petites annonces est difficile (souvent uniquement en hébreu). Sa rémunération s'élève en général à un mois de loyer (+ taxes).

• Le système éducatif et les écoles internationales :

- L'offre d'enseignement en français en Israël est variée. Plusieurs établissements reconnus par le ministère français de l'Éducation nationale et l'Agence pour l'Enseignement en français à l'Étranger offrent

une scolarité conforme au système français, de la maternelle au baccalauréat.

- **Le système de santé :**

- Les conditions d'hygiène en Israël sont identiques à celles de la France. De nombreux médecins francophones (généraliste, pédiatre, gynécologue, dentiste, dermatologue, kinésithérapeute, ostéopathe, neurologue, ophtalmologue, gastro-entérologue, ORL, psychologue, psychothérapeute, orthophoniste...) offrent une bonne qualité de soins. Une liste plus exhaustive des médecins de Tel-Aviv est disponible sur [le site du Consulat Général de France à Tel Aviv](#).

- **Les sites / groupes FB à connaître :**

- Israël accueil (association des expatriés)
- [Tel à Vivre](#) (actualités, informations pratiques, loisirs, tourisme... en français)
- [Secret Tel Aviv](#) (groupe Facebook)

LE MOT DE LA FIN

Vous l'aurez compris, Israël est bel et bien une Startup Nation où le climat est très plaisant « quasiment » toute l'année. La vie est trépidante et les idées y foisonnent. Attention à ne pas vous y méprendre cependant : Israël est un marché certes accessible mais aussi particulier dans lequel la qualité du réseau est primordial et la réactivité prime. Une préparation en amont est donc requise, et l'équipe « France » en Israël est à votre disposition pour vous y aider.

Clause de non-responsabilité : Service Économique de Tel Aviv –Mission French Tech –Business France ne peuvent en aucun cas être tenus pour responsables de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication dans un but autre que celui qui est le sien, à savoir informer et non délivrer des conseils personnalisés. Les coordonnées (nom des organismes, adresses, téléphones, télécopies et adresses électroniques) ainsi que les informations et données contenues dans ce document ont été vérifiées avec le plus grand soin. Service Économique de Tel Aviv –Mission French Tech –Business France ne sauraient en aucun cas être tenus pour responsables d'éventuels changements.

Copyright 2022–Service Économique de Tel Aviv –Mission French Tech –Business France. Toute reproduction, représentation ou diffusion, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sur quelque support que ce soit, papier ou électronique, effectuée sans l'autorisation écrite expresse du Service Économique de Tel Aviv, de la Mission French Tech et de Business France est interdite et constitue un délit de contrefaçon sanctionné par les articles L.335-2 et L.335-3 du code de la propriété intellectuelle.

ANNEXE

LES MISSIONS DE NOS PARTENAIRES



- Business France a pour mission d'accompagner les entreprises dans leur développement à l'international, d'attirer les investisseurs étrangers en France et de promouvoir l'image de la France. Au cœur de la Team France Export, le Bureau Business France en Israël (Tech Hub) – composé de 8 chargés d'affaires – conseille et accompagne les entreprises françaises dans leur recherche de partenariats, leurs veilles technologiques, leur immersion dans l'écosystème high tech israélien et leur alignement technologique.
- Le Business France Israël Tech Hub est installé, au côté du Service économique, à la Tour Atrium, dans un environnement high tech, au côté de nombreux acteurs de l'écosystème israélien. Contact : Aude Guivarch, Directrice Business France-Israël, aude.guivarch@businessfrance.fr et/ou telaviv@businessfrance.fr
- **Actions notables organisées par Business France en 2022 :**

- **French Aerospace Days Israel** (21-24 mars)
- **Retail Tech** (avril/mai)
- **Booster France Tech4Change Israel** (fév./juillet)
- **French Healthcare Days @ MiXii Biomed Israel** (10-13 mai)
- **French Rail and Urban Transport Days + Ecomotion** (mai/juin)
- **Programme d'immersion ICC France /Israël** (juin/déc.)
- **French Tech Days @ DLD 2022 (octobre)**

- Pour suivre l'actualité commerciale et économique, rendez-vous sur nos comptes LinkedIn, Facebook et Instagram :



- Pour aller plus loin dans vos connaissances du marché israélien, Business France met à votre disposition un **Info Marché Live** ainsi que toutes les informations relatives au **plan national de relance**.
- Business France met également à disposition des entreprises des fiches sectorielles à l'adresse suivante : www.businessfrance.fr/export
- Un **guide des affaires** est régulièrement mis à jour (dernière : mai 2020)



Le Comité Israël des Conseillers du Commerce Extérieur de la France, une passerelle entre la France et Israël

- Depuis 120 ans, les CCEF mettent bénévolement leur expérience au service de la présence économique française dans le monde :
 - en conseillant les pouvoirs publics ;
 - en transmettant leur expertise aux entreprises, notamment les PME, qu'ils parrainent dans leur développement à l'international ;
 - en allant à la rencontre des jeunes, qu'ils sensibilisent aux métiers de l'international et en assurant la promotion du V.I.E.

- « Nous sommes des femmes et hommes choisis pour nos compétences et expériences à l'international, représentant de groupes français en Israël, chargés de promouvoir les relations business, innovation et culture entre les deux pays. Nommés « Conseillers du Commerce extérieur de la France » pour trois ans par décret du Premier ministre, vous pouvez nous contacter et faire appel à nous avant votre arrivée dans le pays, pour vous aider à comprendre le marché et la société israélienne. »



- Présidente : Anne BAER, CEO iKare Innovation

Bureau : Stephan BLAJMAN, Manager Israël, L'Occitane ; Jonathan GOLDBERG, Directeur Pays, Thales ; Irène FEDER, CEO Eren N Company ; Patrice ZAMOR, Conseiller Ditron Précision

- Membres : Thierry ALLOUCHE, Délégué Dassault Aviation ; Stéphanie BENMOUSSA-MOLKHOU (Commission Attractivité), Avocate, Bersay Associés ; Nathalie BIDERMAN (Commission Communication), CEO Calya International ; Stéphane Mordehai CHOUCHAN, Directeur Pays STMicroelectronics ; Roseline KALIFA, Partenariats Israël, Orange ; Dan LEWCOWICZ, producteur Livestage ; Tali MILLER LEVIN, VP Chief Business Officer, REE ; Valérie NEGRIN, Directrice Contrôle interne et Finance, L'Oréal ; Philippe PETIT, Directeur Pays Israël/Europe Sud-Est Systra ; Amos SCHUPAK, CEO, Alliance Innovation Lab, CEO Renault Israel ; Nanny SEYMAN, CEO, Seyman Trade, import Agroalimentaire.
- Pour nous contacter : anne.baer@ikare-innovation.com
- Pour suivre les actus commerciales et économiques, offre de partenariats et d'emplois, direction notre page [Linkedin](#) et site <https://israel.cncef.org/>