



MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

Direction générale du Trésor



# BRÈVES ÉCONOMIQUES DES PAYS NORDIQUES

UNE PUBLICATION DU SERVICE ÉCONOMIQUE RÉGIONAL

DE STOCKHOLM

N° 27 – 13 avril 2022

## Pays nordiques

**Vision 2030.** La Norvège va assurer la présidence du Conseil nordique des ministres en 2022. Selon le Premier ministre norvégien Jonas Gahr Støre, la Norvège fera sa part pour que la région nordique atteigne son objectif de devenir la région la plus durable et la plus intégrée du monde d'ici 2030. La Norvège s'appuiera sur les trois domaines stratégiques qui découlent de la Vision 2030, à savoir : **i) Une région nordique verte** - La présidence norvégienne souligne le lien entre le climat et la nature, réduira la perte de biodiversité et mettra en lumière la manière dont les solutions fondées sur la nature contribuent à la transition verte ; **ii) Une région nordique compétitive** - La présidence norvégienne utilisera la coopération pour promouvoir une communauté d'entreprises et un marché du travail nordiques forts et résistants aux nouvelles crises ; **iii) Une région nordique socialement durable** - La Norvège place au centre des priorités la protection des valeurs nordiques de durabilité, d'inclusion, de démocratie, d'ouverture et d'égalité.

**Ericsson et Nokia suspendent leurs activités en Russie,** ont annoncé les équipementiers télécom nordiques en début de semaine. Le groupe suédois, qui fournit deux des principaux opérateurs de téléphonie mobile locaux, MTS et Tele2, arrête ses activités « pour une durée indéterminée » et place ses employés en Russie (environ 600) en congés payés. En revanche, Nokia prévoit un retrait complet du marché russe, qui représentait moins de 2% des ventes du groupe en 2021. En conséquence, les deux entreprises devraient enregistrer respectivement des provisions d'environ 90 M€ et 100 M€ au premier semestre 2022.

### **Les pays nordiques se classent parmi les pays les plus heureux du monde.**

Selon le rapport mondial du bonheur (World Happiness Report), les pays nordiques figurent encore une fois parmi les dix pays où les populations sont les plus heureuses. La Finlande arrive en tête du classement pour la cinquième année consécutive. Elle est suivie par le Danemark (2) et l'Islande (3). La Suède et la Norvège se talonnent un peu plus loin (rang 7 et 8).

## Danemark

**Le Parlement adopte un nouveau « chèque chauffage ».** Alors qu'un premier accord sur un chèque défiscalisé de 3750 DKK (503€) pour les foyers danois particulièrement touchés par la hausse des prix de l'énergie avait été adopté le 11 février cette année, le gouvernement a rapidement reconnu que l'envolée des prix énergétiques suite à l'invasion russe de l'Ukraine nécessitait davantage d'aide. Le 7 avril, le *Folketing* a donc adopté un accord qui double les fonds dédiés à cette mesure de 1 Md DKK (134 M €) à 2 Mds DKK (268 M €, 0,001% du PIB. Grâce à cet accord politique, le montant du chèque chauffage sera porté à 6000 DKK (804 €), et le seuil de revenu annuel maximal des foyers bénéficiaires passera de 550 000 DKK (73 723€) à 650 000 (87 131 €). En conséquence, le nombre de bénéficiaires devrait désormais compter environ 419 000 foyers (contre 320 000 initialement). Le chèque chauffage est destiné aux ménages qui se chauffent à partir de leur propre chaudière à gaz, de pompes à chaleur ou de radiateurs électriques, ainsi qu'à certains clients du chauffage urbain ayant également connu une forte hausse du prix du chauffage. Le soutien économique sera versé automatiquement aux bénéficiaires en août ou septembre prochain.

**Un nombre record de travailleurs étrangers en 2021.** Alors que les tensions sur le marché du travail sont vives depuis de nombreux mois, le Danemark étant confronté à une pénurie de main-d'œuvre sans précédent, les autorités danoises ont, dans le même temps, délivré plus de 40 000 permis de travail, soit 13 000 de plus qu'en 2020. En réalité, cette tendance s'observe depuis 2019 et n'a été qu'accentuée par le rebond du marché du travail post-Covid. En 2022, le nombre de travailleurs étrangers devrait rester élevé, notamment en raison de l'accueil sur le territoire

danois de réfugiés ukrainiens, qui bénéficieront des facilités d'accès au marché du travail permises par la loi spéciale, entrée en vigueur le 18 mars dernier.

**Le géant de l'éolien danois Vestas se retire du marché russe.** Avec deux usines de fabrication (l'une de nacelles et l'autre de pales) et 500 employés, le groupe était présent en Russie depuis 2017. Si Vestas avait annoncé, dès le début du mois de mars, y interrompre toute nouvelle activité commerciale et mettant à l'arrêt quatre projets, Henrik Andersen, son PDG, a finalement annoncé le retrait du groupe du marché russe. Celui-ci ne sera effectif qu'à l'issue d'une période de transition, durant laquelle certaines activités se poursuivront, notamment dans le but de garantir la sécurité et les conditions de vie des employés russes du groupe.

**Novo Holdings, actionnaire majoritaire de Novo Nordisk, clôture l'année 2021 avec des résultats record.** Le groupe enregistre un actif total de 697 Mds DKK (94 Mds€) contre 457 Mds DKK en 2020 (61 Mds€), soit une hausse de quelque 240 Mds DKK (33 Mds€) par rapport à 2020. Le rendement total du portefeuille d'investissement de Novo Holdings s'élève à 23,9 Mds DKK (3,2 Mds€), tandis que les dividendes et revenus issus des programmes de rachat d'actions des sociétés du groupe Novo (Novo Nordisk et Novozymes) s'établissent à 13,5 Mds DKK (1,8 Md€). Au total, les revenus et rendements du groupe ont progressé de 29% par rapport à 2020, pour atteindre 37 Mds DKK (5 Mds€). Fin 2021, le portefeuille de Novo Holdings comptait 151 entreprises.

## Finlande

### Plus de 2 milliards d'euros supplémentaires pour la sécurité et la défense nationale d'ici 2026.

Le gouvernement finlandais a annoncé des investissements majeurs dans la défense nationale, la sécurité des frontières et la cyber sécurité. Ces investissements, qui s'étaleront de 2022 à 2026, comprennent 1,7 Md€ pour l'achat de matériel pour les forces de défense, plus de 280 M€ pour le matériel des gardes-frontières (dont 160 M€ pour l'achat d'avions de surveillance), et entre 40 et 60 M€ pour renforcer la cyber sécurité. En outre, les dépenses opérationnelles des forces armées seront augmentées de 200 M€ pour 2022 puis entre 130 et 200 M€/an pour 2023-2026. Le budget de la défense finlandaise était initialement projeté à 5,1 Mds€ pour 2022.

### Le gouvernement annonce un plan d'investissement de 700 millions d'euros pour renforcer la sécurité énergétique.

Le plan (0,003% du PIB) qui couvre la période 2022-2023 prévoit, d'une part, des mesures de sécurisation de l'approvisionnement énergétique, en renforçant les capacités d'importation de GNL du pays et en injectant entre autres 60 M€ dans le renforcement de la disponibilité des copeaux forestiers (renforcement des capacités de transport et de stockage du bois destiné à être broyé). D'autre part, l'essentiel du paquet porte sur l'accélération des investissements dans la transition verte et la sortie des énergies fossiles. La moitié du paquet, soit 350 M€, sera consacrée au développement d'énergies et technologies vertes: 150 M€ pour des projets d'électrification et de nouvelles technologies, 150 M€ pour des projets hydrogène et 50 M€ pour le secteur des batteries. Un autre volet de mesures concerne la décarbonation des transports (60 M€). Un troisième volet, enfin,

concerne la rénovation énergétique des bâtiments et solutions de chauffage durables (190 M€). Ces mesures s'ajoutent au milliard d'euros de financement européen accordé au plan de relance finlandais, sur la période 2022-2026, en faveur de la transition écologique.

### Veolia conclut un accord avec Metsä Fibre pour la production de bio-méthanol à l'usine d'Äänekoski.

L'entreprise française a présenté, début avril, le plus grand projet de bioraffinerie au monde, comprenant la production entièrement neutre en CO2 de bio-méthanol à l'usine de pâte à papier de Metsä Fibre à Äänekoski. L'unité de Veolia produira du bio-méthanol, par le raffinage de l'excédent de méthanol sulfaté brut utilisé dans le processus de fabrication de la pâte à papier. Intégrée au sein de l'usine de Metsä Fibre, l'unité de Veolia, dont la construction devrait démarrer à l'été 2022, commencera à produire du bio-méthanol en 2024. Elle produira 12 000 tonnes de bio-méthanol et 1 000 de bio-éthanol par an. Le projet du groupe français s'élève à 50 M€, dont 9,4 M€ seront pris en charge par le ministère finlandais de l'Economie.

### Valmet Automotive produira à partir de 2023 une voiture électrique solaire à Uusikaupunki.

Valmet Automotive a conclu un accord avec l'entreprise technologique allemande Sono Motors, pour la fabrication de véhicules électriques du modèle Sion, fonctionnant avec des cellules solaires intégrées. Le lancement de la production est prévu pour la seconde moitié de 2023 à l'usine d'Uusikaupunki en Finlande, pour une période de sept ans. Sur cette période, Valmet Automotive devrait fabriquer 257 000 véhicules, avec l'objectif de faire passer la production à un volume d'environ 43 000 véhicules par an.

## Islande

### Ukraine

L'entreprise de skyr, Ísey útflutningur ehf. a résilié un accord avec la société russe IcePro, qui a produit et distribué le skyr sous la marque Ísey pour le marché russe. L'accord de licence avait été examiné ces dernières semaines, en raison des opérations de guerre de la Russie en Ukraine. Il convient de noter que le skyr n'a jamais été exporté d'Islande vers la Russie.

### Nouvelles prévisions de déficit pour 2022.

Le nouveau plan présenté par Bjarni Benediktsson, le Ministre des Finances et des Affaires économiques, prévoit un déficit de 183 Mds ISK (1,3 Md€) en 2022 dans le nouveau plan financier, soit 0,05% du PIB.

### Réduction des dépenses publiques en matière de logement

Malgré une offre de logements insuffisante en Islande, le nouveau plan financier du gouvernement prévoit la diminution des dépenses prévues en matière de logement et d'aménagement pour les personnes défavorisées de 8 % en termes réels l'année prochaine : 16,3Mds ISK (120Mds€) cette année contre 14,8Mds ISK (110Mds€) l'année prochaine.

### Réduction des fonds alloués à l'entretien des routes

Un peu plus de 4 Mds ISK (29Mds€) seront dépensées pour la construction et l'entretien des routes cette année (0,001% du PIB). C'est la moitié du montant que l'administration islandaise des routes et du littoral (IRCA) a dépensé l'année dernière malgré la détérioration observée du réseau.

### Vente de 22,5% des parts de la banque publique Íslandsbanki

La vente des parts de la banque publique Íslandsbanki a bien eu lieu le 22 mars dernier, en donnant lieu le samedi 9 avril à quelques contestations. L'OCDE a notamment établi que ses recommandations pour la vente n'avaient pas été respectées, soulevant le risque d'un conflit d'intérêt entre consultants et acheteurs et un prix de vente en deçà du prix du marché.

### La start-up Garden.io lève 16 millions de dollars en série A.

La start-up Garden.io, fondée par trois Islandais, a levé 16 millions de dollars de nouveau capital social lors d'un tour de financement de série A mené par les sociétés d'investissement américaines 468 Capital et Sorenson Ventures.

## Norvège

**Ukraine : accroissement des aides de la Norvège.** Les autorités norvégiennes verseront 200M NOK (environ 20M€) au fonds de la Banque mondiale pour l'Ukraine afin d'aider l'Etat ukrainien. Par ailleurs, les financements norvégiens alloués à la sécurité alimentaire mondiale seront augmentés à hauteur de 500M NOK (50M€) cette année. La Norvège a également annoncé, le 30 mars, l'envoi de 2000 armes anti-char légères M72 supplémentaires à Kiev (4000 depuis le début du conflit).

**Le gouvernement Støre met l'accent sur l'éolien offshore.** Le 8 avril, le gouvernement travailliste de Jonas Gahr Støre a présenté un *addendum* au livre blanc sur l'énergie publié sous le gouvernement conservateur précédent. Les mesures annoncées sont favorables à une augmentation de la production éolienne offshore d'ici 2030, mais sans objectif ou calendrier précis. C'est dans ce contexte dynamique pour le secteur éolien en Norvège qu'Equinor a conclu un partenariat avec le groupe Naturgy afin de lancer des travaux préparatoires sur la création d'un parc éolien offshore au large des Canaries. Enfin, après trois ans d'interruption, les demandes de licences pour l'éolien terrestre seront de nouveau traitées par les autorités compétentes (NVE), ce qui suscite de nombreuses critiques de l'opposition.

**Nouveau rapport du GIEC.** La troisième partie du sixième rapport du GIEC est à prendre « très au sérieux », selon le ministre du Climat et de l'Environnement, Espen Barth Eide. S'il se dit conscient que les politiques actuelles ne sont pas suffisantes pour répondre à l'urgence, il reste optimiste quant à l'impact du progrès technologique et des baisses des prix des nouvelles technologies sur l'efficacité des différents leviers d'action. Le financement de mesures climatiques au titre de l'APD sera porté à 14 Mds NOK (1,4 Mds €) par an d'ici 2026.

**Déploiement de prêts avantageux pour les entreprises respectueuses du climat.** Afin d'aider la Norvège à atteindre ses objectifs commerciaux (+50% d'exportations d'ici 2030) et environnementaux (-55% d'émissions en 2030), le ministre du Commerce et de l'Industrie Jan Christian Vestre a annoncé le lancement de prêts avantageux pour les PME qui investissent dans des solutions vertes pour leurs exportations. Ces prêts pourront atteindre 75% du montant d'un investissement et seront plafonnés à 35 M NOK (3,5 M €). Le dispositif sera géré par l'agence *Innovation Norway*.

**Prix record de l'électricité.** Les prix de l'électricité dans le sud de la Norvège (régions d'Oslo, de Bergen et de Kristiansand) ont atteint des niveaux inédits en mars, avec un prix moyen de 187 €/MWh. Le record précédent datait de décembre dernier (177 €/MWh). Pour mémoire, l'Etat s'est engagé à dédommager les ménages à hauteur de 80% de leur facture d'électricité au-delà de 70 €/MWh, plafonné à 5 MWh par foyer, jusqu'à mars 2023.

**Hausse des salaires de l'industrie de 3,7% en 2022.** Les négociations entre partenaires sociaux - *Fellesforbundet* (salariés) et *NHO* (employeurs) - ont débouché sur un compromis sur une hausse de 3,7% des salaires de l'industrie en 2022, taux qui servira de base des négociations dans les autres secteurs. Cette augmentation représentera en moyenne 16 000 NOK (1600 €) brut de plus par an par salarié de l'industrie. L'inflation est estimée à 3,3% cette année, en raison des prix élevés de l'énergie et du renchérissement attendu des emprunts immobiliers lié à la remontée régulière, depuis septembre dernier, des taux directeurs de la banque centrale portés à 0,75% le 24 mars 2022.

**CCS : attribution de deux nouvelles licences de prospection à Equinor.** Le ministère du Pétrole et de l'Energie vient d'accorder à Equinor deux nouvelles autorisations afin d'établir deux sites de stockage de CO2 sous

le plateau continental norvégien. Le premier, Smeaheia en mer du Nord, pourrait recueillir 20 millions de tonnes de CO<sub>2</sub> par an. Le second, Polaris en mer de Barents, serait relié au projet d'usine d'ammoniac (NH<sub>3</sub>) bleu de Hammerfest.

Grâce à ces deux sites, Equinor pourrait contribuer à réduire de moitié les émissions norvégiennes.

## Suède

**La Suède met fin à l'échange automatisé d'informations fiscales avec la Russie.** Selon le ministre des finances, Mikael Damberg, il est important que la Suède n'envoie pas d'informations en matière fiscale sur les personnes et les entreprises dans le contexte actuel.

**Le Ministère suédois des Finances table sur une croissance de 3,1% en 2022.**

Selon Mikael Damberg, ministre des Finances, l'invasion en Ukraine et la hausse des prix qui en a suivi pèsent sur l'activité économique. La croissance du PIB suédois est, dans ce contexte, revu à la baisse de 3,4 à 3,1% pour 2022. C'est une baisse de la consommation privée et de la formation brute de capital fixe (investissements) qui expliquent le ralentissement économique, alors que le commerce extérieur et la consommation publique continuent à résister. Pour 2023, la croissance est, en revanche, légèrement révisée à la hausse de 1,4 à 1,6%.

**La Suède confirme son statut de pays exportateur en 2021.**

Selon l'Agence des statistiques suédoise (SCB), les importations suédoises s'élevaient à 2 270Mds SEK (220Mds€) et les exportations à 2 507Mds SEK (243 Mds€, +12% par rapport à 2020). Ses pays d'importations les plus importants se trouvent principalement en Europe (84% des importations), à l'exception de la Chine. L'Allemagne arrive en tête de liste, suivie des Pays-Bas et de la Norvège. La France est en 9<sup>ème</sup> position (16Mds SEK, 1,5Md€) La Suède exporte ensuite en premier lieu des véhicules routiers. Ces principaux clients sont la Norvège, l'Allemagne et les Etats-Unis. La France représente 67Mds SEK (6,5Mds€) des exportations suédoises.

**Le poids des soins et de la santé dans l'économie.**

La part des soins et de la santé dans le PIB a atteint 11,5 % en 2020, selon SCB. Il s'agit d'un niveau élevé (dans le contexte suédois, mais aussi à l'échelle internationale) puisque le poids oscille généralement entre 10,7% et 10,9% du PIB depuis 2012. Pour 2020, les pouvoirs publics ont financé 86 % des dépenses totales, tandis que les ménages ont contribué à hauteur de 14 % par le biais des redevances des patients et d'autres frais.

**Un accord gouvernemental sur l'open data dans le secteur public.**

Le gouvernement suédois s'est mis d'accord le 7 avril sur un projet de loi concernant la manière dont le secteur public doit mettre les données à disposition en vue de leur réutilisation. Par cet accord, la Suède met en œuvre la directive européenne sur les données ouverte (UE 2019/1024) du 20 juin 2019. Elle franchit une étape importante dans la transformation numérique de la société. Le texte doit désormais être soumis au Parlement.

**Les ventes de voiture en mars ont chuté de 40% par rapport à l'année dernière,**

selon l'association professionnelle *Mobility Sweden* (anciennement *BilSweden*). Cette baisse est due à un ensemble de facteurs, et notamment les fortes perturbations des chaînes de production du fait du covid-19, de l'invasion de l'Ukraine et de la pénurie de semi-conducteurs, ainsi que des réformes du système de bonus-malus suédois à l'achat de voitures propres. Les

prévisions de ventes sont de 310 000 véhicules pour 2022.

**Alstom remporte un contrat de 25 trains à grande vitesse en Suède s'élevant à 650M€**, confirme le groupe dans une annonce du 6 avril. L'offre retenue par l'opérateur suédois SJ comporte une option pour 15 trains supplémentaires. Elle avait initialement été déposée par Bombardier, entre-temps racheté par Alstom, et porte ainsi sur les trains Zefiro Express. La première livraison est prévue en 2026.

**Polestar remporte un megacontrat auprès d'Hertz.** Polestar, le constructeur sino-suédois de voitures électriques fondé en 2017 par Volvo Cars et Geely Holding, vient de remporter un contrat de 65 000 Polestar 2 auprès d'Hertz qui adapte rapidement sa flotte de voiture de location à l'électrification. Le montant du contrat n'a pas été dévoilé, mais devrait se situer aux alentours de 31Mds SEK (3 Mds€). Enfin, cette vente permettra également de faire découvrir la marque Polestar qui pour l'instant n'est pas encore connue et distribuée dans certains pays, comme la France, par exemple.

**Valneva a inauguré son site de vaccins Covid à Stockholm.** Ce nouveau site, baptisé « *Hans Wigzell Vaccine Facility* », a été inauguré par Lena Hallengren, ministre de la santé, le 7 avril en présence des ambassadeurs de France et d'Autriche. Pour lutter contre cette pandémie, Valneva a ainsi développé le seul candidat vaccin

inactivé et adjuvanté baptisé VLA2001 (méthode dite de Louis Pasteur). Le site en Suède qui aura coûté plus de 250M SEK (25 M€) permettra de mettre 200M de doses en flacons par an. Valneva est, pour l'heure, le seul producteur de vaccins covid en Suède.

**Lhyfe lance un grand projet en Suède.** Lhyfe, le producteur nantais d'hydrogène renouvelable et écologique vient de signer un accord avec le suédois Wpd Offshore Sweden AB, pour la mise en place d'un site de production d'hydrogène vert interconnecté avec le parc éolien offshore de Storgrundet, au large de Söderhamn. Le site entamera sa construction en 2025 et à terme, l'objectif est d'y déployer une capacité installée de 600 MW pour une production d'hydrogène évaluée à environ 240 tonnes par jour.

**Fredrik Persson pourrait devenir le prochain Président de Business Europe.** Fredrik Persson, Président de la Confédération suédoise des entreprises (Svenskt Näringsliv, SN) depuis 2017 est candidat pour remplacer Pierre Gattaz à la Présidence de l'association patronale européenne, Business Europe. Ce dernier est en fin de mandat et à la tête de Business Europe depuis 2018. Fredrik Persson, diplômé de la Stockholm School of Economics a essentiellement fait sa carrière chez ABB puis chez Axel Johnson AB, notamment en tant que CEO entre 2007 et 2015. S'il est nommé, il sera le premier nordique à assurer cette fonction hautement prestigieuse.

## Indicateurs économiques des pays nordiques

Taux de croissance trimestriels (en pourcentage, par rapport au trimestre précédent):

	T1 2021	T2 2021	T3 2021	T4 2021	2021 (en glissement annuel)	T1 2022
Suède	1,3	1,1	2,1	1,4	4,8	0,3
Danemark	-0,4	2,1	1,1	0,8	4,1	0,3
Finlande	0,3	2	0,8	0,2	3,5	0,2
Norvège	0	0,8	3,9	0,1	3,9	1,0
Islande	-0,5	6,6	6,8	4,4	4,3	4,6

Sources : Eurostats, statistics Sweden, ssb.no, statistics Iceland, OCDE

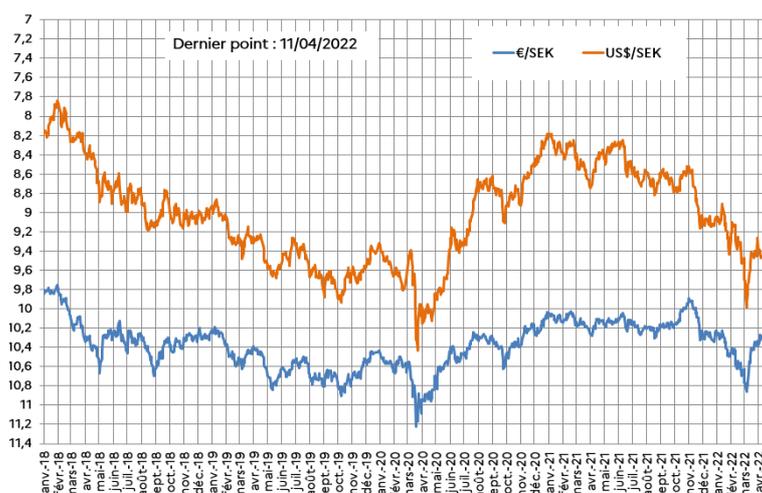
Taux d'inflation trimestriels (en glissement annuel) :

	T1 2021	T2 2021	T3 2021	T4 2021	2021 (en moyenne annuelle)	T1 2022
Suède	1,9	2,3	2,5	3,9	2,2	4,2
Danemark	0,6	1,7	2	3,5	1,9	2,9
Finlande	1,1	2,1	1,9	3,1	2,2	3,4
Norvège	2,9	2,8	3,5	4,6	3,5	4,5
Islande	4,2	4,45	4,3	4,8	4,4	6,2

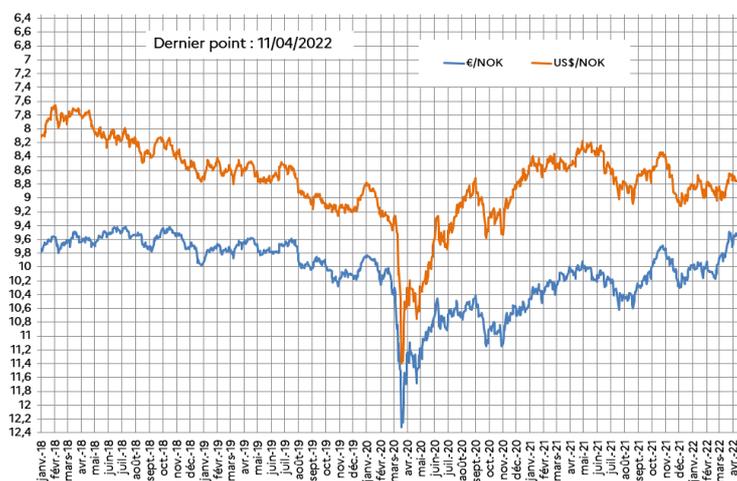
Sources : Eurostats, statistics Sweden, ssb.no, statistics Iceland.

## Evolution des taux de change

### Couronne suédoise



### Couronne norvégienne



La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : [www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)

Résponsable de la publication : Service économique régional de Stockholm (C. Gjanella).

Rédacteurs : Avec les contributions des Services Economiques de Copenhague (C. Camdessus, L. Yacine, M. Valeur, A. Duny), Helsinki (P. Pouliquen, O. Alapekkala, D. Gueyraud), Oslo (O. Cuny, T. Aubrun), Stockholm (I. d'Armaillé, F. Lemaitre, J. Grosjean, M. Marbot, A. Marsal) et de l'ambassade de France en Islande (C. Henry-Ducos).

Pour s'abonner : [alexia.marsal@dgtresor.gouv.fr](mailto:alexia.marsal@dgtresor.gouv.fr)