

BRÈVES HEBDOMADAIRES

Russie

Une publication du SER de Moscou

Semaine du 3 novembre 2025

1 EUR = 93,51 RUB

SOMMAIRE

POLITIQUES SECTORIELLES.....2

Énergie.....2

Tentative avortée de cession des actifs internationaux de Lukoil.....2

Sursaut mensuel des exportations de GNL russe en octobre.....2

Transport aérien.....3

Partenariat russo-indien pour la production du SJ-100.....3

Aeroflot autorisé à effectuer la maintenance des moteurs de ses appareils Airbus et Boeing.....3

Industrie.....4

Mise en place d'une « taxe technologique » pour soutenir la production électronique nationale.....4

Report du nouveau barème de la taxe de recyclage automobile.....4

ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES.....5

Départ d'entreprises.....5

Baisse du nombre des ventes d'actifs étrangers.....5

Expiration de la clause préférentielle de rachat de Mazda.....6

Climat des affaires.....6

Réorganisations de la gestion des anciens actifs de groupes européens.....6

Ventes aux enchères d'actifs étrangers nationalisés.....7

Politiques sectorielles

Énergie

Tentative avortée de cession des actifs internationaux de Lukoil

RBC, 30 octobre – Le groupe russe Lukoil avait annoncé être en négociations exclusives avec le négociant Gunvor pour lui céder ses actifs internationaux, contrôlés par sa filiale autrichienne Lukoil International GmbH. Gunvor a néanmoins été contraint de retirer son offre quelques jours plus tard, du fait de l'opposition du Trésor américain à cette transaction, lequel estimait que le négociant était trop proche des intérêts russes (Gunvor a été créé en 1997 par Torbjörn Tørnqvist et Gennady Timchenko, lequel a cédé sa participation au premier en 2014 lorsqu'il a été désigné par les États-Unis). Lukoil a pour mémoire été désigné par les États-Unis en octobre, les opérateurs exposés au marché américain ayant jusqu'au 21 novembre pour mettre un terme aux liens avec le groupe. Les estimations de la valeur des actifs internationaux de Lukoil vont de 10 Md EUR à 19 Md EUR, avant décote liée à la nature précipitée de l'éventuelle transaction.

Sursaut mensuel des exportations de GNL russe en octobre

Reuters, 1 novembre – Les exportations russes de GNL ont bondi de 21 % en glissement mensuel à 3,4 Mt, faisant d'octobre le meilleur mois de 2025 grâce à la bonne performance mensuelle des principaux sites que sont Yamal LNG (1,76 Mt, +8%) et Sakhaline 2 (0,98 Mt, +10%) et aux livraisons du site sanctionné d'Arctic LNG 2. Depuis fin août, 13 navires en provenance de ce dernier site ont déchargé leur cargaison au port chinois de Beihai. Malgré ce sursaut en octobre, dans leur ensemble les livraisons de GNL russe demeurent en baisse en glissement annuel (-3,4 % à 25,2 Mt sur les dix premiers mois de 2025), en grande partie en raison de la baisse des livraisons de Yamal LNG sur cette même période (15 Mt, -6%).

Transport aérien

Partenariat russo-indien pour la production du SJ-100

Vedomosti, 28 octobre – La United Aircraft Corporation, filiale du groupe Rostec, a signé un mémorandum avec la société publique indienne Hindustan Aeronautics Limited /HAL en vue de l'assemblage en Inde de l'avion régional russe SJ-100. HAL obtiendra le droit d'assembler l'appareil pour le marché intérieur indien, une première pour l'industrie civile du pays depuis la fin de la production du modèle Avro HS-748 en 1988. La production pourrait débuter d'ici trois à quatre ans. Censé être entièrement équipé de composants russes (contrairement à la version actuelle de l'appareil qui dépend d'intrants français et américains notamment), le développement du SJ-100 a accumulé les retards de développement du fait des sanctions internationales sur le secteur aéronautique russe et n'a effectué son premier vol qu'en septembre 2025. Il doit être certifié en 2026, avant le lancement de la production en série.

Aeroflot autorisé à effectuer la maintenance des moteurs de ses appareils Airbus et Boeing

Kommersant, 29 octobre – La compagnie aérienne russe Aeroflot a reçu de l'Agence fédérale du transport aérien (Rosaviatsia) la certification lui permettant d'assurer en interne la maintenance des moteurs CFM56 équipant plus de 200 appareils de sa flotte Airbus et Boeing. Les travaux seront effectués par sa filiale AeroTrustTechnics, qui construira un atelier de réparation à Cheremetievo capable de traiter jusqu'à 70 moteurs par an. Cette autorisation permettrait de réduire les temps d'immobilisation et de lever les contraintes logistiques liées à l'impossibilité d'envoyer les moteurs à l'étranger. Jusqu'ici, S7 Technics (filiale de

maintenance du principal groupe aérien russe privé du même nom) détenait un monopole sur ce type de maintenance en Russie, ce qui gonflait les coûts.

Industrie

Mise en place d'une « taxe technologique » pour soutenir la production électronique nationale

Vedomosti, 10 novembre – Le gouvernement russe prépare l'introduction d'un prélèvement sur les produits technologiques importés destiné à financer le développement des solutions russes dans ce domaine. La taxe s'appliquera d'abord à certaines catégories de produits finis à faible contenu local, avant un élargissement progressif de la liste. Le montant sera modulé selon le type et le prix des biens, sans dépasser 5 000 RUB par unité, avec une entrée en vigueur prévue le 1^{er} septembre 2026 afin de laisser au secteur le temps de s'adapter. Les industriels saluent ce mécanisme, jugé complémentaire aux subventions déjà existantes (décrets N° 109 et 1252) et crucial pour réduire la dépendance technologique de la Russie dans le contexte des sanctions et de tensions sur les chaînes d'approvisionnement mondiales. La même politique de protection de l'industrie nationale par des barrières tarifaires conjuguées à des subventions pour la production locale a également été mise en place dans l'industrie automobile, saturée comme le marché électronique par les fournitures chinoises.

Report du nouveau barème de la taxe de recyclage automobile

Kommersant, 6 novembre – Le gouvernement russe a officiellement repoussé au 1^{er} décembre l'entrée en vigueur de la réforme du calcul de la taxe de recyclage (de fait une taxe à l'importation), initialement prévue pour le 1^{er} novembre. Le décret fait suite à une

vague d'achats anticipés, à des engorgements aux postes-frontières et à des retards de livraison de véhicules. Le nouveau mode de calcul prendra désormais en compte la puissance du moteur en plus du volume et de l'année de fabrication, tout en maintenant des coefficients préférentiels pour les particuliers important des voitures de moins de 160 ch. En octobre, cette réforme annoncée a provoqué une hausse de 35 % des ventes mensuelles de véhicules neufs (165 700 unités, record depuis novembre 2024), avant une accalmie attendue en novembre. Les marques les plus vendues restent Lada (33 000 unités), Haval (26 000) et Geely (14 000). La réforme doit permettre de soutenir les concessionnaires officiels et de limiter les importations parallèles de véhicules, mais son report reflète les tensions persistantes sur le marché automobile russe, déjà fragilisé par la hausse du coût du crédit.

Environnement des affaires

Départ d'entreprises

Baisse du nombre des ventes d'actifs étrangers

Forbes, 6 novembre – Selon le rapport de l'agence AK&M sur le marché des fusions et acquisitions, les transactions de retrait des entreprises étrangères de la Russie ont pratiquement cessé. Au cours des neuf premiers mois de 2025 leur nombre a été divisé par trois (si aucun chiffre officiel n'existe, ce cabinet les estime à 15 sur la période), au plus bas depuis 2022. Cette diminution est associée aux décotes obligatoires trop élevées sur ces actifs (un vendeur ne pouvant généralement espérer récupérer que 5% de la valeur de ses actifs) et par la complexité de la coordination avec les régulateurs. Le montant de ces 15 transactions sur la sortie des étrangers des actifs russes en 2025 s'élèverait à 642,8 M USD. Les observateurs ne s'attendent pas à une hausse des transactions de départ d'ici à la fin de l'année, ni au demeurant en 2026.

Expiration de la clause préférentielle de rachat de Mazda

Rbc, 3 novembre – le groupe automobile Mazda ne sera plus en mesure de récupérer sa participation de 50% dans une coentreprise avec le groupe russe Sollers, l'option préférentielle de rachat négociée au moment de son retrait ayant expiré. Sollers n'avait au demeurant reçu aucune offre de Mazda pour activer cette option. Pour rappel, Mazda avait vendu à Sollers pour un euro symbolique sa participation dans une entreprise d'assemblage de véhicules Mazda à Vladivostok en octobre 2022, prévoyant une possibilité de rachat sous trois ans. L'usine a été relancée en 2023, et produit désormais des bus sous la marque Sollers. Mazda est le premier groupe automobile dont l'option de rachat expire, bien qu'il soit peu probable que les autres parviennent à exercer la leur.

Climat des affaires

Réorganisations de la gestion des anciens actifs de groupes européens

Tass, 5 novembre – Peinant à en extraire une rentabilité satisfaisante et saisissant l'opportunité de réaliser une plus-value, Gazprombank a transféré la gestion des centres commerciaux Mega (achetés en 2023 à IKEA) à la société russe Veles Management. Veles Management a payé 300 Md RUB pour ces actifs, alors que le rachat de centres commerciaux d'IKEA il y a deux ans par Gazprombank n'avait été estimé qu'à 193 milliards de roubles. Dans le même temps, une [réorganisation](#) de l'encadrement de la société russe ayant racheté les actifs du groupe allemand OBI laisse apparaître leur véritable repreneur (l'oligarque A. Mordashov), qui pourrait à terme faire passer les magasins sous une marque dérivée de sa chaîne de supermarchés Lenta.

Ventes aux enchères d'actifs étrangers nationalisés

RG, 6 novembre – Sur le site d'enchères de l'agence chargée de la gestion des actifs de l'Etat russe, [27 lots nationalisés](#) ont été mis aux enchères. Après l'adoption du décret présidentiel du 30.09.2025 sur la procédure accélérée de privatisation, l'Etat signale son intention de vendre plus activement des actifs précédemment nationalisés. Les lots les plus connus sont les [actifs du groupe britannique Raven](#) avec un prix initial de 90 Md RUB ; deux actifs du groupe allemand Linde avec un prix de 6,8 Md RUB pour le premier lot et de 3,1 Md RUB pour le second ; quatre actifs du confiseur ukrainien [Conti](#) avec un prix initial de 4,7 Md RUB ; et [les actifs de Yuzhgazenergi et Traiteur-Sud](#) appartenant à l'homme d'affaires ukrainien Igor Kolomoisky, avec un prix initial de 3,9 Md RUB

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Moscou

Rédaction : Service économique régional de Moscou

Abonnez-vous : Moscou@dgtresor.gouv.fr