

# Objectif Développement 14

Le billet des représentants français  
au sein des institutions financières internationales et de l'ONU

*Une publication bimestrielle de la DG Trésor  
réalisée en partenariat avec Business France et Medef International*

Conçue à destination des entreprises s'intéressant aux activités et aux marchés des institutions multilatérales en charge du développement, cette newsletter a pour objectif de leur transmettre une information utile à la construction ou à la poursuite de leurs projets, dans un environnement en perpétuelle évolution.

Rédigée par les représentants français auprès des institutions à vocation mondiale (Banque mondiale, Nations-Unies) mais aussi régionales en Europe (BERD, BEI, RP UE, CEB) comme hors Europe (BAfD, BID, BAAsD, BAI, BIsD), elle traite des principaux sujets d'actualité de chacune de ces institutions.

*Ce 14<sup>ème</sup> numéro évoque notamment les parts de marché des entreprises françaises au regard de la BAfD, de la BAAsD et de l'ONU (séminaire EUPF à New York) et fait la synthèse des marchés remportés auprès des différentes IFIs et de l'ONU (fiche pratique en fin de lettre). Elle présente un point d'étape sur les Fonds fiduciaire d'urgence pour l'Afrique (FFU) et l'approbation de nouveaux fonds à la BID. Enfin, plusieurs articles concernent les infrastructures : rapport sur le financement des infrastructures en Asie de la BAAI et forum PPP de la BIsD.*

Pour chaque institution figurent :  l'adresse de son site Internet ainsi qu'un  **nom de contact** désigné comme le point d'entrée au sein de l'institution concernée. La rubrique  **Focus** développe le principal message que le correspondant souhaite transmettre. Enfin, la rubrique  **Brèves et liens utiles** recense les  événements et  publications à noter tout comme les  Sites ou liens utiles. Les liens et icônes sont cliquables.

NATIONS-UNIES .....	2
GROUPE BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BAfD).....	3
GROUPE BANQUE INTERAMÉRICAINNE DE DÉVELOPPEMENT (BID).....	5
BANQUE ASIATIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BAAsD).....	6
BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAI).....	8
GROUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BIsD).....	9
BANQUE EUROPÉENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DÉVELOPPEMENT (BERD) .....	10
FINANCEMENTS EUROPÉENS (RP UE) .....	11
AGENDA.....	14

## BRÈVE BUSINESS FRANCE

---

☑ [www.businessfrance.fr](http://www.businessfrance.fr)

👤 Hervé Jevardat, Service Organisations internationales - Bailleurs de fonds ☒

### 📖 Mise à jour 2018 du dossier thématique « Banques de développement et agences bilatérales »

Les projets financés par les banques de développement donnent lieu à de nombreux marchés de travaux, de fourniture, de services, qui représentent autant d'opportunités potentielles... Pour mieux comprendre le fonctionnement de ces organismes, les contacts à solliciter selon les étapes du cycle du projet, identifier des banques de développement peu connues ou découvrir les grandes agences bilatérales, Business France édite un document de référence, « Banques de développement et agences bilatérales – Mode d'emploi ». Une première partie décrit dans le détail ce qu'est une banque de développement et les procédures de passation des marchés. Ensuite, des fiches dressent un panorama très complet des principales banques de développement et agences d'aide bilatérale, avec leurs spécificités géographiques ou sectorielles, les informations disponibles sur leurs sites internet, etc.

Ce guide très complet fait partie du trio de Business France sur les organisations internationales, avec « Vendre à l'ONU » et « Vendre à l'OTAN ».

Il est disponible sur le site de la Librairie du Commerce international de Business France, sous l'onglet thématique « [Économie internationale](#) ».

## NATIONS-UNIES

---

☑ [www.tresor.economie.gouv.fr](http://www.tresor.economie.gouv.fr) et [www.un.org/fr](http://www.un.org/fr)

👤 Bernhard HECHENBERGER, Conseiller économique RP ONU NY ☒

👤 Christophe MORCHOINE, DG TRESOR/SAMD ☒

### ▶ Focus : nouvelle édition du séminaire européen EUPF sur les marchés de l'ONU à New York, 1<sup>er</sup> et 2 avril



Les Missions permanentes des États membres de l'Union européenne auprès de l'ONU organisent comme chaque année à New York leur séminaire sur les marchés de l'ONU. Ce séminaire annuel est l'un des plus importants sur les achats onusiens. Il bénéficie d'une large participation de décideurs de haut niveau du siège des Nations-Unies (dont le Secrétaire général adjoint au soutien opérationnel Atul Kharé et le directeur des achats Dmitri Dovgopoly) et des principales agences situées à New York (PNUD, UNICEF, UNOPS) et de la Banque mondiale. Il se tiendra cette année les 1<sup>er</sup> et 2 avril. Une centaine d'entreprises européennes sont attendues.

À la suite des sessions plénières sont organisés 5 ateliers thématiques, respectivement sur la gestion de l'environnement (énergie, déchets), les technologies de l'Information et de la communication/cybersécurité, la construction/ingénierie, la logistique et le transport, et le traitement de l'eau. Ces ateliers dont les thèmes sont choisis avec l'ONU représentent les secteurs qui intéressent le plus l'Organisation et ses agences.

Les achats publics des différentes composantes du système Nations-Unies représentent annuellement un volume d'environ 18,6 Mds USD. La France était en 2017 le 5<sup>ème</sup> fournisseur du système ONU avec près de 700 MUSD de contrats remportés.

Tous les détails et le programme se trouvent en ligne sur le site du séminaire :

➔ [www.eupf.org](http://www.eupf.org)

## GRUPE BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BAfD)

---

☑ [www.afdb.org/en](http://www.afdb.org/en)

 Dominique LEBASTARD, Administrateur pour la France 

### ► Focus : La part de marché de la France a atteint 2,26% en 2018, contre près de 40% pour la Chine

Les marchés (environ 2000) financés par le groupe de la BAfD se sont élevés à 2,4 Mds USD en 2018, en diminution par rapport aux deux années précédentes. Cela s'explique en partie par le décalage entre les approbations (qui ont fortement augmenté ces dernières années) et les attributions de marchés, ainsi que par l'importance des financements de la BAfD qui ne se traduisent pas par une passation de marchés attribuables à la BAfD, comme les appuis budgétaires globaux ou sectoriels ou les lignes de crédits.

Ce montant de 2,4 Mds USD est inférieur à la moyenne des six dernières années (2,7 Mds USD). Il concerne pour 56,5% des entreprises de pays non-africains et 43,5% des entreprises de pays africains.

En 2018, la part de marché de la France a été en net recul (2,26%, 54 M USD) par rapport à l'année exceptionnelle 2017 (16,32%, 586 M USD). Ceci la place en 2018 à la 9<sup>ème</sup> place, derrière la Chine (39,77%), l'Égypte (6,29%), l'Inde (5,48%) et d'autres pays africains, le premier pays européen après la France étant l'Italie (1,34%). En 2018, les entreprises françaises ont remporté nombre de marchés de services mais peu de marchés de travaux (plusieurs marchés routiers ont été gagnés par des entreprises françaises) ou de biens.

Si en moyenne les marchés remportés par des entreprises françaises ont été de 184 M USD entre 2013 et 2018 (soit une part moyenne de 7,08%), ces montants et les parts de marchés ont été volatiles :

### Marchés BAfD remportés par des entreprises françaises

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2013-2018
Part (%)	3,90	7,39	2,62	4,94	16,32	2,26	7,08
M USD	109,3	162,3	60,8	132,0	586,4	54,1	184,1

Ces évolutions ne sont pas vraiment liées au nombre de marchés gagnés par des entreprises françaises (entre 50 et 60 par an) mais plutôt à la taille de ceux-ci : quelques contrats importants, notamment dans le secteur électrique et pour le projet de TER au Sénégal, expliquent les très bons résultats de 2017.

À l'inverse, l'importance des projets dans les transports explique largement les parts de marchés des entreprises chinoises, qui ont une part de marché moyenne de 28,01% sur la période 2013-2018. Cette part, qui atteint désormais près de 40% du total des marchés, est en forte hausse depuis 2016, après une baisse de 213 à 2015 :

### Marchés BAfD remportés par des entreprises chinoises

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2013-2018
Part (%)	27,27	23,83	16,93	25,88	31,51	39,77	28,01
M USD	763,5	523,3	392,6	691,5	1132,3	952,3	742,6

Sur la période 2013-2018, la France est en 2<sup>ème</sup> position (7,08%), certes loin derrière la Chine (28,01%) mais devant le Maroc (5,85%), la Tunisie (5,79%) et l'Inde (4,88%). Les premiers Européens, derrière la France, sont l'Espagne (2,37%), le Portugal (1,77%), l'Italie (1,63%) et l'Allemagne (1,50%).

#### Brèves et liens utiles

 **Le prochain séminaire d'opportunités d'affaires** se tiendra à Abidjan les 4 et 5 avril.

➔ [frmb.afdb.org](http://frmb.afdb.org)

Un autre séminaire devrait se tenir à l'automne dans l'un des bureaux régionaux.

 **Le calendrier provisoire des réunions du conseil** jusqu'en mai :

➔ [www.afdb.org](http://www.afdb.org)

 **L'organigramme de la BAfD a été mis à jour** le 21 janvier, jusqu'au niveau des chefs de division :

➔ [www.afdb.org](http://www.afdb.org)

🔗 Les dernières opérations approuvées par le conseil :

➔ [www.afdb.org](http://www.afdb.org)

## GROUPE BANQUE INTERAMÉRICAINNE DE DÉVELOPPEMENT (BID)

---

☑ [www.iadb.org](http://www.iadb.org)

👤 Patrick HERVE, Administrateur suppléant pour la France ✉

### ▶ Focus : 3 nouveaux fonds approuvés à la BID au premier trimestre 2019

Le groupe BID réfléchit à un plan d'action pour lui permettre de mobiliser davantage de fonds publics comme privés, notamment les fonds privés locaux de chaque pays membre, pour faire aux objectifs du développement durable. Ce plan qui fera l'objet d'une discussion avec les conseils de gouvernance de la BID, de la CII (BID Invest) et du FOMIN (BID Lab) sera finalisé en 2020. Au premier trimestre, le Conseil d'administration de la BID a approuvé la création ou le réapprovisionnement de plusieurs fonds mono-bailleurs que la BID va administrer.

**Le Canada a ainsi affecté 223,5 millions de CAD à la 2<sup>ème</sup> phase du Fonds canadien pour le climat** destiné au secteur privé (C2F), la 1<sup>ère</sup> phase de 250 millions de CAD, datant de 2012, étant épuisée après avoir participé au financement de 24 projets dans la région. Le Fonds appuiera les interventions de la CII (BID Invest), sur une base remboursable, en participant à des opérations de financement mixte (« blended finance ») avec du financement concessionnel. Les projets éligibles à ce Fonds sont dans les secteurs suivants : énergies renouvelables, efficacité énergétique, transports, agriculture, forêt et protection des sols. Seuls les secteurs privés des pays bénéficiaires de l'APD selon les critères du Canada pourront être financés. Une attention particulière sera apportée aux projets favorisant la promotion économique des femmes. La CII attend que le Fonds permette de mobiliser jusqu'à 1 Md USD et que les projets financés réduisent les émissions de gaz à effet de serre de 15 millions de tonnes.

**Le Fonds de capital investissement CLAIFund va créer avec la BID le CLAIFund Co-Investment Trust Fund**, doté de 200 MUSD pour participer aux côtés de la CII (BID Invest) au financement d'entreprises privées dans les secteurs prioritaires pour la BID (infrastructures durables, santé, éducation, agro-activités, industrie, intermédiaires financiers et technologies et télécommunications). Le cofinancement sera non-concessionnel, pourra se concrétiser sous la forme de participation au capital ou de prêts et se fera pour des montants au plus égaux à ceux mis en place par la CII (BID Invest). CLAIFund attend une rentabilité financière de ses investissements et rapatriera les flux de retour. Il est attendu que le Fonds finance entre 8 et 10 opérations.

**La Chine participe avec la BID à deux autres Fonds :** le China Co-financing Fund, créé avec un apport de 2 Mds USD (dont 600 MUSD restent à investir), finance

des projets souverains et privés principalement d'infrastructures et le China-IIC SME Equity Investment Trust Fund, créé lors de l'adhésion de la Chine à la CII (BID Invest) avec 75 MUSD, pour le financement et l'investissement dans les PME (20 MUSD restent à décaisser).

**Le Royaume-Uni a pour sa part mis en place le « UK Blue Carbon Fund »**, doté de 12,75 millions de livres pour la sauvegarde des mangroves en péril ou fragilisées en Amérique latine – Caraïbe et pour le développement de l'économie bleue. Complément du Natural Capital Lab créé avec la France, il financera des opérations de coopération technique et d'investissement par l'ensemble du groupe BID, sur une base remboursable ou non, et au moyen de participations au capital, de prêts, de garanties ou de tout autre de type d'instrument d'allègement du risque. Seuls les pays éligibles à l'APD selon les critères de l'OCDE pourront bénéficier de ces financements ; toutefois les pays non éligibles à l'APD pourront être inclus dans les projets régionaux soutenus par le Fonds.

 Brèves et liens utiles

### Report de l'assemblée annuelle du groupe BID

En raison de la décision de la Chine de n'inviter aucun représentant pour le compte du Venezuela, il a été décidé que l'assemblée annuelle de la BID et de la CII (BID Invest) ne pourrait se tenir à Chengdu du 28 au 31 mars 2019. De nouvelles propositions de lieux et dates doivent être formulées dans les 30 jours.

 **15 avril 2019 : bilan et perspectives de la collaboration** (« deep dive ») entre la BID et l'AFD à Washington DC.

 **Semaine du 13 mai 2019 : mission du Medef International** auprès de la Banque Mondiale et de la BID (16 mai pour la BID) (Cf. agenda ci-après)

 **24 mai 2019 : Forum Amérique latine Caraïbe** organisé par l'OCDE, la BID et le ministère de l'Économie et des Finances à Paris ([www.tresor.economie.gouv.fr](http://www.tresor.economie.gouv.fr))

 **60<sup>ème</sup> anniversaire de la BID célébré à Washington DC**, les 26-27 septembre 2019 (à la suite de l'AG des Nations-Unies, en format Chefs d'Etat) et le 16 octobre (avant les assemblées d'automne du FMI et de la Banque mondiale, en format gouverneurs)

 **Les assemblées annuelles du groupe BID** se tiendront en Colombie en 2020 et au Chili en 2021.

## BANQUE ASIATIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BAsD)

---

 [www.adb.org](http://www.adb.org)

 Pierre-Emmanuel BELUCHE, Administrateur pour la France 

 Anna AUSTRIA, Conseillère marchés, Business France 

### ► Focus : les entreprises françaises ont remporté 120 millions de dollars de contrats auprès de la BAsD en 2018.

En 2018, la Banque asiatique de développement (BAsD) a attribué 13,25 Mds de dollars de marchés de fourniture de biens, de travaux et de consultance, en hausse de 18,6% par rapport à 2017, financés essentiellement par des prêts souverains, mais aussi sous forme de dons-projets (697 MUSD) et d'assistance technique (225 MUSD). Le nombre de contrats décernés a lui aussi augmenté, de 7 568 en 2017 à 7 909 en 2018. Les 10 premières nationalités des entreprises attributaires de ces marchés sont régionales, à l'exception de l'Allemagne, en sixième position, qui réalise une année exceptionnelle. La Chine est à nouveau en tête avec 2,5 milliards de dollars de contrats, suivie par l'Inde (2,4 Mds USD), l'Indonésie (1,9 Md USD), les Philippines (0,9 Md USD) et le Bangladesh (0,8 Md USD). **Les entreprises françaises, en 19<sup>ème</sup> position** sur 67 États actionnaires, ont remporté **120 millions de dollars** d'appels d'offres, soit 20% d'augmentation et une place de gagnée par rapport à 2017. En particulier, 50 contrats de consultance ont été remportés pour un montant total de 58 millions de dollars, soit une part de marché record de 8,3%, qui confirme l'excellence de l'ingénierie française. Ces résultats ne tiennent pas compte des opérations auprès du secteur privé ni des partenariats public-privé concrétisés avec l'appui juridique et technique de la BAsD mais n'ayant pas nécessité de financement souverain. C'est le cas d'un contrat de construction et de concession d'un port en eau profonde de 490 millions de dollars remporté par un consortium français en Asie du sud-est.

#### ▣ Brèves et liens utiles

📅 **10<sup>ème</sup> ADB Business Opportunities Fair 2019** à Manille, les 27 et 28 mars 2019.

📅 **Asia-Pacific Railway Innovations Forum** à Manille, du 21 au 24 Mai 2019. Co-organisé avec l'International Union of Railways, il s'agit du premier événement exclusivement ferroviaire accueilli par la BAsD. Il rassemblera les acteurs majeurs du rail, en particulier les autorités compétentes de la région Asie-Pacifique, les opérateurs ferroviaires et les entreprises privées, afin d'interagir sur les défis actuels, les nouvelles technologies et l'environnement en pleine mutation du secteur ferroviaire.

📅 **Asia Clean Energy Forum 2019** à Manille, du 17 au 21 juin 2019. Co-organisé avec l'USAID et le Korea Energy Agency, l'ACEF a pour objectif depuis 2006 d'être l'un des événements clés dans la promotion de l'énergie propre dans la région. Dans le cadre de cet événement, Business France accompagnera une délégation d'entreprises françaises des secteurs de l'énergie et de l'environnement. L'objectif de cette opération est d'augmenter la visibilité des entreprises françaises issues de ces secteurs auprès des responsables et des décideurs de la BAsD, à travers l'organisation de rendez-vous individuels avec des contacts clés et leur participation aux tables rondes en parallèle des sessions plénières. Ce Forum sera également l'occasion pour les participants de s'informer sur les projets financés par la BAsD en cours et à venir dans ces secteurs.

## BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAII)

---

☑ [www.aiib.org](http://www.aiib.org)

👤 Daphné PRIOUZEAU, Adjointe au Chef du bureau Multifin 3 ✉

### ► Focus : rapport sur le financement des infrastructures en Asie

La Banque a produit son premier rapport sur le financement des infrastructures en Asie pour 2019. Le rapport est une initiative de l'AiIB afin de produire une analyse utile et des données pour aider les investisseurs privés à comprendre les tendances macroéconomiques, les changements de politiques publiques, les variations de taux d'intérêt et tout type de mesures qui peuvent avoir des conséquences sur le financement des infrastructures en Asie. L'idée sera de pouvoir présenter un état des marchés sur une base annuelle, en fonction de l'évolution des enjeux.

Le rapport rassemble des contributions de plus de 40 experts dans le domaine bancaire, les services financiers, le financement d'infrastructure et de projets, des banques multilatérales de développement, de l'énergie et du transport. Le rapport propose des analyses dans trois domaines : le volume de financement des infrastructures, le coût de financement des infrastructures et le coût de construction des routes. L'étude permet également de dresser le portrait l'état du marché dans huit pays en matière d'infrastructures : Bangladesh, Chine, Inde, Indonésie, Pakistan, Philippines, Russie et Turquie.

Ce rapport a été rédigé par le personnel de l'AiIB, l'unité « Intelligence » du magazine The Economist et des contributions d'experts externes qui ont travaillé d'avril à octobre 2018.

➔ [www.aiib.org](http://www.aiib.org)

📄 Brèves et liens utiles

📄 L'Assemblée annuelle de l'AiIB se tiendra les 12 et 13 juillet au Luxembourg, sous le thème « coopération et connectivité ». Le programme sera bientôt disponible en ligne mais les inscriptions sont d'ores et déjà ouvertes jusqu'au 14 juin pour les médias, les ONG et les entreprises.

➔ [Inscriptions](#)

📄 La Banque possède désormais 93 membres dont 70 membres effectifs (23 membres prospectifs dont les procédures d'adhésion sont toujours en cours). 4 nouveaux pays devraient bientôt rejoindre la liste des membres prospectifs (Côte d'Ivoire, Tunisie, Guinée et Uruguay).

➔ [Gouvernance](#)

# GROUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BISD)

✓ [www.isdb-pilot.org](http://www.isdb-pilot.org)

👤 Hocine MOURCHID, Antenne à Djedda du SE de Riyad ✉

## ► Focus : seconde édition du Forum PPP organisée par la BISD à Rabat

La Banque islamique de développement (BID) a organisé la seconde session de son forum sur les PPP à Rabat le 28 février dernier en partenariat avec le ministère de l'Économie et des Finances marocain. Le Président Bandar Hajjar a salué l'expertise africaine du Maroc et a exprimé le souhait de son institution de tirer parti de cette expérience pour améliorer le partenariat avec les pays africains. Il a indiqué que «**Le secteur privé est le principal moteur du développement à court et à long terme**». La Banque estime que le déficit de financement actuel des pays en développement est estimé à 2,5 milliards de dollars US par an. À cet égard, l'institution considère les partenariats public-privé (PPP) comme étant un élément constitutif des solutions à ce constat en termes de financements afin que « tous les agents économiques jouent un rôle dans le développement ».

Le choix du Maroc a été motivé par la réussite du pays dans la conduite de projets cofinancés et les PPP à l'image notamment de l'extension et la réhabilitation du projet du port de Jorf Lasfar, de la ligne de chemin de fer à grande vitesse Tanger-Casablanca et du complexe d'énergie solaire de Noor.

Depuis sa création, la BID a soutenu des projets de PPP dans ses 57 pays membres pour un montant de 3,93 milliards de dollars pour un cofinancement de plus de 45 milliards de dollars dans les secteurs des services publics, des services financiers, des mines, de l'énergie et de la santé. Le Maroc est l'un des principaux bénéficiaires des projets de PPP de la Banque et a reçu des financements à hauteur de 6,7 milliards de dollars depuis la création de la banque en 1975.

## 📁 Brèves et liens utiles

### 📁 La BISD prévoit d'émettre 2 Mds USD de sukuks en 2019

La Banque islamique de développement (BID) émettra environ 2 milliards de dollars d'obligations islamiques (sukuks) en plusieurs tranches au cours de l'année 2019, a déclaré le président M. Bandar Hajjar marge du forum partenariats PPP organisé par la banque à Rabat le 28 février dernier. Pour mémoire, la BISD, qui opère dans 57 pays, a émis l'année dernière plus de 600 MEUR de sukuks, une première en ce qui concerne le libellé en euros de ce type d'obligation.

### 📁 Marrakech accueillera la 44<sup>ème</sup> assemblée annuelle de la Banque Islamique de Développement

La BISD tiendra sa 44<sup>ème</sup> assemblée annuelle à Marrakech du 3 au 6 avril pour discuter des défis et explorer les opportunités qui se présentent aux pays membres du groupe de la BISD.

# BANQUE EUROPÉENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DÉVELOPPEMENT (BERD)

---

☑ [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

👤 Alain BEAUVILLARD, Administrateur suppléant ✉

## ► Focus : la BERD a adopté une nouvelle Stratégie pour la Slovénie le 13 février 2019

Élaborée avec la contribution des autorités slovènes et après une période de consultation du public, la nouvelle stratégie pour la Slovénie fixe deux priorités pour la période 2019-2024 : (i) stimuler la compétitivité et renforcer la bonne gouvernance en soutenant les privatisations et en déployant des instruments de financement innovants pour les entreprises privées, (ii) soutenir la transition vers une économie verte à travers le financement des nouvelles technologies vertes.

Bien que l'économie slovène ait enregistré une croissance soutenue au cours des dernières années, les perspectives à moyen terme dépendront de la poursuite des réformes structurelles et des gains de productivité dans le secteur privé. À ce jour, la BERD dispose d'un portefeuille de 328 MEUR en Slovénie, dont 100% dans le secteur privé et 48% en prises de participation. En 2018 la Banque a investi 77 MEUR dans le pays.

➔ [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

### 📄 Brèves et liens utiles

📄 Visite du Président Suma Chakrabarti en Géorgie le 6 mars 2019

➔ [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

Le Président a présenté la stratégie de la Banque pour le pays, qui associe un niveau élevé d'investissement à un soutien substantiel en faveur des réformes politiques, par exemple par le biais du Conseil des investisseurs. Soutenu par la BERD, le Conseil des investisseurs est une plate-forme de dialogue entre le secteur public et le secteur privé visant à renforcer le climat de l'investissement.

📄 Intervention du Président de la BERD à Davos sur les investissements de la BERD et les réformes en Ukraine

➔ [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

📄 Intervention de Pierre Heilbronn, Vice-Président Politique et Partenariats de la BERD, lors de la Conférence sur le financement durable à Bruxelles le 21 mars 2019 : « L'action pour le Climat est essentielle »

➔ [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

📄 La BERD a publié les versions révisées de ses politiques de bonne gouvernance

➔ [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

📅 **Visite d'une délégation du conseil d'administration de la BERD en République de Macédoine du Nord** du 5 au 8 février 2019.

➡ [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

📅 **Visite d'une délégation du conseil d'administration de la BERD au Kosovo** du 3 au 5 février 2019.

➡ [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

## FINANCEMENTS EUROPÉENS (RP UE)

---

✔ [www.rpfrance.eu](http://www.rpfrance.eu)

👤 Roger DEL RIO, chef du Pôle Entreprises et Coopération (PEC) à la Représentation Permanente auprès de l'UE ✉

### ▶ Focus : Point d'étape sur le Fonds Fiduciaire d'Urgence pour l'Afrique (FFU)

Créé en 2015 au plus fort de la crise migratoire, le fonds fiduciaire de l'Union européenne en faveur de la stabilité et de la lutte contre les causes profondes de la migration irrégulière et du phénomène des personnes déplacées en Afrique (FFU) a déjà permis d'engager plus de 3,4 milliards d'euros dans les zones géographiques ciblées : le Sahel et la région du lac Tchad, l'Afrique du Nord et la Corne de l'Afrique. À ce jour, environ 600 MEUR restent à engager jusqu'en décembre 2020.

S'adaptant aux orientations données par son conseil d'administration (réuni la dernière fois le 21 septembre 2018) et par le Conseil européen (Conclusions du Conseil du 28 juin 2018), le FFU a engagé au deuxième semestre 123 millions d'euros en faveur de l'Afrique du Nord, 159 millions d'euros en faveur de la Corne de l'Afrique, et 178 millions d'euros pour les régions du Sahel et du lac Tchad.

En Afrique du Nord, la Commission européenne a soumis quatre programmes à l'approbation des États-membres, pour le Maroc, la Libye et un programme régional. Ils concernaient en particulier le soutien européen aux politiques migratoires du Royaume du Maroc et des programmes d'appui à la gestion et au contrôle des frontières, respectivement pour le Maroc et la Libye. Les migrations légales sont par ailleurs une dimension clé de la coopération avec l'Afrique du Nord, soutenue grâce notamment au programme régional d'appui à la gouvernance de la migration légale du travail.

Dans la Corne, le FFU a principalement contribué au Cadre international de gestion des migrations et s'est engagé pour la stabilisation du Soudan et Sud-Soudan. Au premier semestre, la Commission européenne a proposé au Conseil de reprendre la coopération avec l'Erythrée, à la faveur du réchauffement de ses relations avec l'Éthiopie. La Commission souhaite à cet égard appuyer ses efforts en matière d'intégration régionale. Un premier programme de réhabilitation routière de 20 MEUR mis en œuvre par l'UNOPS a été adopté en janvier 2019.

Dans la région sahélienne, la Commission européenne poursuit son travail d'appui à la stabilisation des espaces frontaliers du G5 Sahel, soutient la réforme de l'état civil en Côte d'Ivoire, la mise en œuvre du nexus sécurité-résilience-développement en Mauritanie et contribue au développement d'opportunités économiques pour les populations affectées par la migration irrégulières dans la région d'Agadez au Niger. Le programme régional qui vise à encourager le dialogue entre les jeunes et les institutions du Sahel a été prolongé pour une deuxième phase.

Deux comités opérationnels sont prévus pour 2019 pour chacune des trois fenêtres.

Pour visualiser l'état d'avancement et les ressources financières allouées au FFU pour l'Afrique :

➔ [ec.europa.eu](https://ec.europa.eu)

📄 Brèves et liens utiles

### 📄 « Sector Seminars in EU External Aid Programs »

Le 20 juin 2019, un groupement de 23 Représentations Permanentes auprès de l'Union européenne, dont celle de la France, organisent conjointement un séminaire en anglais en rapport avec les programmes communautaires d'aide extérieure intitulé : « **Les modes de participation du secteur privé aux financements d'aide extérieure de l'UE et leur évolution** ».

Cette manifestation vise à donner un éclairage sur les modes de mise en œuvre des programmes d'aide extérieure conduits par la Commission européenne, à permettre des échanges avec les responsables des Institutions européennes et à faciliter les contacts entre opérateurs des États Membres en vue de nouer d'éventuels partenariats afin de répondre aux appels d'offres communautaires.

Elle se tiendra au Brussels Marriott Hôtel Grand Place, rue Auguste Orts 3-7, 1000 Bruxelles.

Dès le 5 avril prochain, les Représentations Permanentes devraient initier la procédure d'inscription en ligne sur le site suivant :

➔ [www.sectorseminars.eu](http://www.sectorseminars.eu)

Les entreprises françaises (hors fournisseurs d'équipements) seront invitées à s'enregistrer via l'onglet «registration» sous «Next seminar» et choisir "France" à la rubrique "Country" - même si leur adresse physique est à Bruxelles.

### 📄 Les Journées européennes du développement 2019, 18 et 19 juin à Bruxelles

La 13<sup>ème</sup> édition des Journées européennes du développement (JED) rassemblera la communauté européenne et internationale du développement autour de la thématique « **S'attaquer aux inégalités : construire un monde qui ne laisse personne au bord du chemin** ».

15 sujets identifiés feront chacun l'objet d'un panel de haut niveau.

Les autorités françaises (ministère de l'Europe et des Affaires étrangères) et nos agences de développement (AFD, Expertise France...) seront activement présentes à cette occasion.

Les Journées européennes du développement ont été lancées en 2006 afin de rassembler la communauté internationale du développement et d'examiner la voie à suivre pour éradiquer la pauvreté.

➔ [eudevdays.eu/](http://eudevdays.eu/)

## FICHE PRATIQUE

### Synthèse des contrats remportés par les entreprises françaises auprès des IFIs et de l'ONU

Institution	Contrats remportés (moyenne annuelle sur 5 ou 6 ans)	Contribution aux fonds concessionnels (moyenne annuelle sur 5 ans)	Part de marché (hors contrats locaux)	Part au capital
<b>BM (2013-2018)</b>	321M\$	565 M\$	2,3%	3,97%
<b>BAfD (2013-2018)</b>	184 M\$	#174 M\$	7,1%	3,80%
<b>BAfD (2013-2018)</b>	66 M\$ 120 M\$ (2018)	14,2 M\$ (2017-2020)	0,9% (2018)	2,33%
<b>BID (2011-2018)</b>	375 M\$	5,5 M\$ (2018)	1,2%	1,89%
<b>BERD (2008-2012)</b>	35 M€	-	< 3% (2018)	8,5%
<b>AfDB</b>	?	0	?	3,5%
<b>ONU (2017)</b>	693 M\$ + LoAs (*)	-	3,7%	-

(\*) : LoAs = lettres d'attribution, contrats de gré à gré entre l'ONU et un gouvernement

## AGENDA

Date	Lieu	Objet	Intervenants Programme	Contacts
2 avril 2019	Hôtel des Arts et Métiers (Paris)	Cercle des Investisseurs dans les Pays Emergents: « Tendances macro-économiques des pays émergents», avec la Société financière internationale (SFI)	Philippe LE HOUEROU, Directeur général de la SFI Jean Pierre LACOMBE, Directeur Global Markets, SFI	adersu@medef.fr
4-5 avril 2019	Côte d'Ivoire, Abidjan	« Business Fair » de la Banque Africaine de Développement		Julien.pagnac@businessfrance.fr
10 avril 2019	MEDEF (Paris)	Réunion sur le cadre d'intervention régional de l'Agence française de développement (AFD) en Amérique latine	Bruno LECLERC, Directeur Amérique latine de l'AFD	adersu@medef.fr
13 au 16 mai 2019	Washington DC, USA	Délégation à la Banque mondiale et à la Banque interaméricaine de développement		adersu@medef.fr
29 Mai 2019	Paris	Vendre aux Organisations Internationales basées en France (OCDE, UNESCO, Conseil de l'Europe, Interpol)	<a href="https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-27245+ vendre-aux-organisations-internationales-basees-en-france-ocde-unesco-conseil.html">https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-27245+ vendre-aux-organisations-internationales-basees-en-france-ocde-unesco-conseil.html</a>	Nathalie.issa@businessfrance.fr
10 -12 juin 2019	Colombie - Bogota, Medellín et Equateur - Quito	Rencontre avec les bailleurs de fonds internationaux, partenaires publics/privés en Colombie/Equateur	<a href="https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-27199+colombie-et-equateur-les-marches-finances-par-les-banques-de-developpement.html">https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-27199+colombie-et-equateur-les-marches-finances-par-les-banques-de-developpement.html</a>	herve.jevardat@businessfrance.fr
? juin 2019	Paris	Atelier d'information: Projets et financements publics/privés dans le Sahel : quelles opportunités pour les entreprises françaises ?		Julien.pagnac@businessfrance.fr
11-14 juin 2019	Sénégal – Dakar, et Côte d'Ivoire - Abidjan	Rencontres avec les bailleurs de fonds internationaux, partenaires publics/privés au Sénégal + Forum d'affaires Africallia	<a href="https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-27096+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-en-afrique-de-l-ouest.html">https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-27096+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-en-afrique-de-l-ouest.html</a>	Julien.pagnac@businessfrance.fr
17- 21 juin 2019	Philippines, Manille	Rencontres avec les experts Energie de la BASD (Banque Asiatique de Développement) à Manille, à l'occasion du Clean Energy Forum	<a href="https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26935+rencontres-avec-les-experts-energie-de-la-banque-asiatique-de-developpement.html">https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26935+rencontres-avec-les-experts-energie-de-la-banque-asiatique-de-developpement.html</a>	Nathalie.issa@businessfrance.fr
18 et 19 juin 2019	Turquie, Ankara et Istanbul	Délégation française auprès des Bailleurs de fonds internationaux actifs en Turquie et entités publiques et privées locales	<a href="https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26890+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-internationaux-actifs-en-turquie-et-enti.html">https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26890+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-internationaux-actifs-en-turquie-et-enti.html</a>	Sylvie.buhot@businessfrance.fr
2 juillet 2019	Paris	OTAN : Atelier d'information : marchés de l'OTAN, et de la sécurité et défense en Europe	<a href="https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26979+marches-de-la-defense-et-de-la-securite-en-europe-marches-de-l-otan.html">https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26979+marches-de-la-defense-et-de-la-securite-en-europe-marches-de-l-otan.html</a>	Herve.jevardat@businessfrance.fr
17 au 19 septembre 2019	Tunisie, Tunis	Rencontres avec les bailleurs de fonds internationaux actifs en Tunisie : focus BERD à l'occasion de l'Assemblée Générale Régionale zone MENA (Middle East & North Africa)	<a href="https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26906+delegation-francaise-a-la-rencontre-des-bailleurs-de-fonds-internationaux-actif.html">https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26906+delegation-francaise-a-la-rencontre-des-bailleurs-de-fonds-internationaux-actif.html</a>	Sylvie.buhot@businessfrance.fr
13 au 16 mai 2019	Washington DC	Délégation à la Banque mondiale et à la Banque interaméricaine de développement		adersu@medef.fr

*Objectif Développement est une publication bimestrielle de la DG Trésor  
réalisée en partenariat avec Business France et le Medef International*



Directeur de la publication : Odile Renaud-Basso,  
Directrice générale du Trésor

Rédacteur en chef : Christophe Morchoine –  
christophe.morchoine@dgtresor.gouv.fr

Direction générale du Trésor - Ministère de l'Économie et des Finances

Adresse: 139 rue de Bercy - 75572 Paris Cedex 12

[www.tresor.economie.gouv.fr](http://www.tresor.economie.gouv.fr)

Suivez-nous sur [Twitter](#)  et sur [LinkedIn](#) 