



BRÈVES ÉCONOMIQUES DES PAYS-BAS

UNE PUBLICATION DU SERVICE ÉCONOMIQUE REGIONAL

DE LA HAYE

N° 5 – Juin 2021

En bref

Le bureau du plan économique CPB a publié de nouvelles prévisions économiques pour les Pays-Bas. L'amélioration de la situation sanitaire grâce à la campagne de vaccination et le déconfinement accéléré de la société ont amené le CPB à réviser sa prévision de taux de croissance à 3,2% pour 2021 (au lieu de 2,2%).

LE CHIFFRE À RETENIR

3,2%

Le taux de croissance révisé pour 2021 (CPB)

Zoom sur l'adaptation des mesures de soutien au 3^{ème} trimestre

L'amélioration rapide des perspectives sanitaires et économiques a conduit le gouvernement à opérer quelques adaptations dans le paquet de mesures de soutien. Ainsi, grâce à la réouverture des secteurs économiques, il a notamment été décidé de ramener la perte du chiffre d'affaires à -80% pour le calcul de la subvention des coûts salariaux « NOW » (contre 100% auparavant). Le taux de subvention sera maintenu à 85%, de sorte que l'indemnisation maximale des coûts salariaux sera désormais de 68% (80% X 85%). Pour des raisons pratiques, les modalités de calcul de la subvention des coûts fixes « TVL » resteront inchangées. Par ailleurs, le report de paiement des impôts et taxes, qui devait prendre fin au 30 juin, a été prolongé jusqu'au 1^{er} octobre 2021. Le remboursement de la dette fiscale des entreprises devra s'effectuer au plus tard le 1^{er} octobre 2022. Une prolongation des mesures au 4^{ème} trimestre n'est pas envisagée par le gouvernement, sauf en cas d'aggravation de la situation sanitaire nécessitant un reconfinement généralisé.

Actualités macroéconomiques et financiers

1 Des prévisions économiques plus optimistes grâce à l'amélioration de la situation sanitaire et la réouverture progressive de la société.

Le bureau du plan économique CPB et la banque centrale DNB anticipent une croissance meilleure que prévu en 2021 (+3,2%/+3,0%) et en 2022 (+3,3%/+3,7%). En mars, le CPB prévoyait encore +2,2% et +3,5%, identiques aux prévisions de printemps de la Commission européenne. Les économistes des banques Rabobank et ABN Amro sont encore plus optimistes, tablant désormais sur une croissance d'au moins +3,7% dès 2021. Ainsi, l'économie néerlandaise devrait retrouver son niveau pré-crise au T4 2021.

L'accélération de la campagne de vaccination et la levée progressive des restrictions, renforcent la confiance des ménages et des entreprises dans la situation économique. Ainsi, le redémarrage de la consommation privée a porté l'économie dès le deuxième trimestre 2021. Les perspectives sont également plus positives pour la consommation du secteur public, pour les investissements et le commerce international.

Grâce aux mesures de soutien aux entreprises, prorogées jusqu'à fin septembre 2021, le taux de chômage devrait rester à un niveau bas en 2021, avant d'atteindre un pic de 4,5% en 2022 pour la DNB ou de 4,2% pour Rabobank et ABN AMRO.

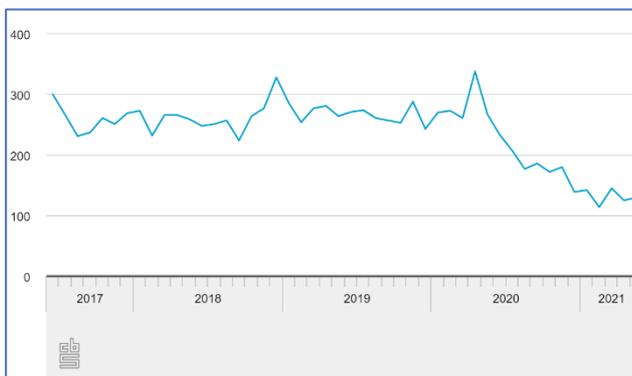
Les différentes prévisions n'anticipent pas de hausse structurelle du taux de l'inflation, qui ne devrait pas dépasser 2,0% en 2021 et 2022. D'après la Rabobank, le gel temporaire des loyers sociaux entre juillet 2021 et juin 2022 devrait notamment contenir l'inflation.

La DNB préconise de réduire les mesures de soutien après le T3 2021. Pour la banque centrale, les prévisions plus optimistes et la robustesse des finances publiques devraient laisser des marges de manœuvre au prochain gouvernement et une politique d'austérité ne sera pas nécessaire en sortie de crise. En revanche, elle préconise de ne pas procéder à une forte stimulation de la demande dont l'économie n'a pas besoin. Le Fonds national de croissance (20 Mds€ d'investissements publics sur 5 ans) donnera ainsi une impulsion suffisante. Selon la DNB, le nouveau gouvernement devra s'attaquer en priorité aux problèmes structurels de l'économie néerlandaise, tels que la transition énergétique, la pénurie de logements, la dualisation du marché de l'emploi. Une réforme de l'impôt sur les revenus et des prestations sociales sera également nécessaire en sortie de crise. Même son de cloche dans un document récent des 3 bureaux du plan, qui appellent à se concentrer sur des réformes structurelles (emploi, logement, inégalités dans l'éducation) et des investissements dans les transitions énergétique et numérique, sans mesure de stimulation de la demande à court terme.

Pour les partenaires sociaux, l'organisation patronale VNO-NCW a reconnu que l'amélioration de la situation économique, justifie une réduction de la subvention NOW au troisième trimestre. Elle s'inquiète toutefois de la propagation du variant delta et estime dès lors qu'il est trop tôt pour exclure une prolongation des mesures de soutien au quatrième trimestre. Les syndicats FNV et CNV partagent cet avis et estiment que l'arrêt soudain des mesures de soutien au 1^{er} octobre présente un risque pour de nombreuses entreprises dans les secteurs le plus touchés.

2 L'impact de la pandémie sur les faillites et sur l'emploi reste faible

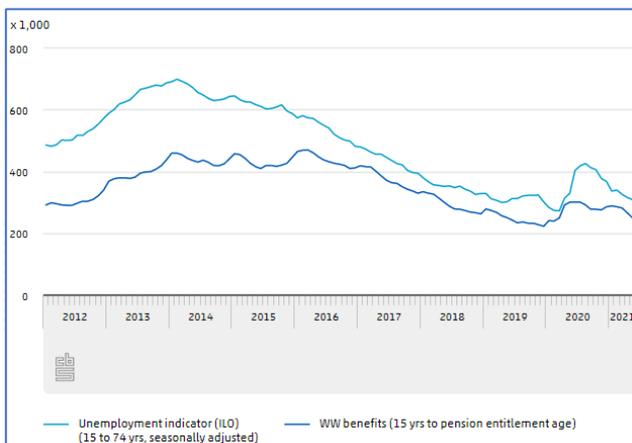
D'après les dernières données mises à disposition par l'institut des statistiques CBS, le nombre de faillites est resté faible en mai à 130 cas. En guise de comparaison, avant la pandémie ce chiffre se situait globalement entre 250 et 300 par mois. En mai, les faillites étaient les plus fréquentes dans le secteur du commerce.



Evolution du nombre de faillites d'entreprise (CBS)

Une étude comparative montre par ailleurs que l'indice des faillites aux Pays-Bas est nettement inférieur à la moyenne de l'UE depuis le troisième trimestre 2020. D'après le CBS, les mesures de soutien généreuses mises en place par le gouvernement ont joué leur rôle d'amortisseur.

Parallèlement, les effets de la pandémie sur le marché de l'emploi restent également limités. Ainsi, **le taux de chômage a poursuivi sa baisse en mai pour atteindre 3,3%** de la population active, contre 8% en moyenne dans la zone euro.



Evolution du nombre de chômeurs (CBS)

D'après une analyse de l'agence néerlandaise pour l'emploi UWV, plus de 60% des personnes ayant été licenciées au cours de la première vague de l'épidémie ont pu retrouver un nouvel emploi au cours des six mois suivants. L'UWV s'attend à ce que le marché du travail se remette assez rapidement de la crise. La reprise débutera en 2021 avec une croissance de 2 % des heures travaillées et se poursuivra en 2022 avec une croissance de 2,3 %, même si le nombre d'emplois diminuera encore cette année dans les secteurs qui ont le plus souffert de la pandémie (culture, voyages). Au total, on dénombrera 10,8 millions d'emplois sur le marché du travail néerlandais cette année, dépassant ainsi le niveau de 2019.

Actualités sectorielles

1 CLIMAT / ENVIRONNEMENT

3,01 Md € d'obligations durables émises par l'Etat en 2020. Selon un rapport de l'Agence générale du Trésor du ministère des Finances publié jeudi 27 mai, 1,2 Md € sont allés à l'entretien des chemins de fer. L'État néerlandais a également subventionné des projets d'énergie éolienne et solaire pour plus d'un demi-milliard d'euros. En outre, le gouvernement néerlandais investit une grande partie du produit des obligations dans l'adaptation au changement climatique. Par exemple, 884 M€ ont été consacrés au renforcement des systèmes de protection contre les inondations dans la perspective d'une élévation du niveau de la mer.

De nombreux projets ont profité du SDE++ en 2020. Près de 3 500 projets durables, dont une large majorité prévoit l'installation de panneaux solaires photovoltaïques, ont reçu une décision de subvention au cours des derniers mois dans le cadre du programme de subvention SDE++ 2020 (transition énergétique durable). Au total, ces

projets pourront bénéficier d'une subvention atteignant 4,6 Md€ et permettront collectivement de réaliser une réduction de 3,29 mégatonnes d'émissions de CO₂ par an. L'essentiel de la subvention est capté par le projet Porthos, qui pourrait percevoir 2,1 Md€ et prévoit le captage et stockage du CO₂ dans le port de Rotterdam. Il est à noter que les candidatures pour le SDE++ 2021 sont ouvertes du 5 octobre au 11 novembre et qu'un budget de 5 Md€ est disponible.

Augmentation des émissions de GES au 1^{er} trimestre 2021. Selon le CBS, aux Pays-Bas, les émissions de gaz à effet de serre ont augmenté de 1,4 % au 1^{er} trimestre 2021 par rapport au 1^{er} trimestre 2020, principalement en raison de l'augmentation de la consommation de gaz pour le chauffage et de la production d'électricité. En revanche, les émissions dues à la mobilité ont diminué de plus de 10 %.

Hausse de la proportion des EnR dans le mix énergétique. Les énergies renouvelables ont représenté 11 % de l'énergie consommée aux Pays-Bas l'année dernière, contre 8,8 % en 2019, selon le CBS. Cette augmentation est due en grande partie à l'accroissement de la capacité de production d'énergie solaire (+47%) et éolienne (+29%), mais aussi à l'augmentation de l'utilisation de la biomasse.

Les néerlandais préoccupés par le changement climatique. Selon l'étude Belevingen 2020 du CBS, seulement 6% des néerlandais âgés de 18 ans ou plus ne croient pas au changement climatique. 75% de la population est préoccupée par les conséquences du changement climatique pour les générations futures.

La neutralité carbone pour Eneco dès 2035. En raison du réchauffement climatique, l'entreprise énergétique Eneco a décidé le 15 juin de se fixer comme objectif la neutralité carbone pour 2035 au lieu de 2050. A terme, Eneco ne fournira que de l'électricité durable et du gaz

vert comme l'hydrogène vert. 300 000 foyers supplémentaires doivent être raccordés à un réseau de chaleur. En outre, l'utilisation de la chaleur durable sera accrue ; la géothermie est envisagée. Le directeur général d'Eneco, As Tempelman, a déclaré qu'il espérait pouvoir aider les clients de l'entreprise « à abandonner le chauffage central au gaz au cours des 15 prochaines années », et à se tourner vers des chaudières hybrides, avant la généralisation des pompes à chaleur. Les investissements du groupe se chiffrent à hauteur de 2 Md €.

Des panneaux solaires au milieu des autoroutes. La Rijkswaterstaat a déclaré le 14 juin à NOS que les bordures d'autoroutes et les terre-pleins centraux constituaient une source potentielle importante d'énergie solaire. L'agence a calculé que l'installation de panneaux solaires sur ces espaces pourrait générer entre 1,2 et 4 térawattheures d'électricité, une capacité suffisante pour alimenter des centaines de milliers de foyers, et mène actuellement 10 projets pilotes pour déterminer si les terrains situés autour des autoroutes conviennent aux panneaux solaires, en mesurant par exemple les risques d'éblouissement et le bruit. Par exemple, un tronçon d'autoroute de l'A37 de 40 kilomètres, situé entre Hoogeveen et la frontière allemande, devrait produire 200 mégawatts, soit suffisamment d'électricité pour alimenter environ 50 000 foyers.

2 LOGEMENT

20 Md€ nécessaires pour la construction de logements. Selon un nouveau rapport rédigé à la demande de la ministre du logement, Kajsa Ollongren, et publié le 9 juin, le prochain gouvernement néerlandais devra investir près de 20 Md€ pour faciliter la construction de logements et d'infrastructures majeures dans les années à venir. Si la majeure partie du financement - 109 Md€ sur 142 Md€- proviendra de sources privées et que les autorités locales injecteront 13,7 Md€, la contribution du gouvernement central reste indispensable pour répondre rapidement à la pénurie actuelle. Au total, les 14 projets de

l'étude examinés par des experts impliquent la construction de 440 000 nouveaux logements autour des grandes villes néerlandaises, dont 210 000 pourront être achevés d'ici 2030. En outre, selon le rapport, l'État devra également contribuer au financement de grands projets d'infrastructure tels que l'extension du réseau de métro d'Amsterdam à l'aéroport de Schiphol, une liaison ferroviaire directe entre Amsterdam et Almere et une nouvelle gare à Groningue.

De grandes villes néerlandaises souhaitent réguler le marché du logement. Rotterdam, Eindhoven, La Haye et Haarlem prévoient d'interdire aux investisseurs d'acheter des logements à louer à court terme dans certains quartiers d'ici le début de l'année prochaine. Selon un article du FD en date du 30 mai, ces villes veulent intervenir sur le marché du logement au cours des 5 prochaines années pour lutter contre la pénurie et les prix élevés sur le marché du logement. Elles pourront désigner des quartiers dans lesquels les investisseurs ne pourront plus acheter de biens à loyer modéré ou moyen dans le but de les louer. Ce projet reste soumis à l'acceptation de la Chambre haute dans le courant de l'année. Les municipalités de Leeuwarden, Groningen et Zaanstad se montrent intéressées. Les investisseurs marquent leur mécontentement et la Nederlandsche Bank est également critique, sceptique devant la possibilité d'une baisse soudaine des loyers dans le secteur libre.

3 INDUSTRIE

VDL lance une OPA sur Neways. Au début du mois de mai, il a été annoncé qu'une offre initiale du groupe familial VDL (15 000 employés) avait été rejetée par certains actionnaires et le conseil d'administration de Neways (2 700 employés), fabricant d'électronique implanté dans le Brabant. VDL a décidé de relancer son offre le 28 mai qui s'élève maintenant à 13 € par action. Selon la société, environ 70 % des actionnaires ont déjà donné leur accord. Le rachat de Neways, qui fabrique des systèmes électroniques pour l'industrie automobile, s'inscrirait dans une stratégie de

développement dans l'électronique. Le 24 Juin, un autre candidat à la reprise s'est soudainement présenté : la société d'investissement Infestos de Bernard ten Doeschot qui propose 14,55 € par action et bénéficie du soutien du conseil d'administration et de surveillance de Neways. Infestos espère acquérir au moins 60% du capital de Neways avec son offre. VDL réfléchit toujours à l'opportunité d'égaliser l'offre d'Infestos.

VDL Nedcar va construire des véhicules électriques pour Canoo.

Implantée à Born, la filiale de VDL a signé une commande qui s'étendra jusqu'en 2028 pour le nouveau constructeur américain Canoo à partir de l'année prochaine, d'après une annonce le 18 juin. Elle fabriquera le premier minibus de Canoo, un modèle appelé Lifestyle Vehicle. La production commencera au 4^{ème} trimestre 2022, lorsque 1 000 de ces minibus seront livrés. En 2023, quelque 1 500 véhicules sortiront des chaînes de montage. Pour rappel, Nedcar a produit plus de 125 000 voitures l'année dernière pour BMW et emploie actuellement quelque 4 000 personnes.

4 TRANSPORT

NS dévoile des voitures de train modernisées.

Les voitures nouvellement conçues et présentées le 2 juin sont les premières de 45 trains à 2 étages que NS prévoit d'introduire pour répondre aux besoins actuels des passagers en utilisant de nouvelles réalisations technologiques pour améliorer la durabilité. La société a déclaré qu'environ 99 % des composants des trains sont réutilisés ou recyclés. L'investissement dans cette série de trains s'élève à 400 M€ et fait partie des 3,7 Md€ que NS investit dans des trains de passagers nouveaux et modernisés. La société prévoit de moderniser tous ses trains à deux niveaux d'ici à la fin de 2023.

Nouvelles liaisons de trains de nuit.

NS envisage de faire circuler un train de nuit d'Amsterdam à Zurich dans les prochains mois, en collaboration avec ses homologues SBB en Suisse, OBB en Autriche et DB en Allemagne. Il est

prévu qu'il parte d'Amsterdam tous les soirs, passe par la région Rhin-Ruhr (Düsseldorf, Cologne) pour arriver à Zurich et à Bâle le matin. Un train circulera également dans le sens inverse, de Zurich à Amsterdam, toutes les nuits. Un train de nuit entre Amsterdam et Vienne a été lancé le 25 mai, reliant officiellement les Pays-Bas au réseau européen de trains de nuit. Pendant plus de 4 ans, les Pays-Bas n'ont eu aucune liaison ferroviaire régulière de nuit avec d'autres pays européens.

La compagnie ferroviaire Arriva, qui exploite des services régionaux de trains et de bus dans le nord et l'est du pays ainsi que dans le Limbourg, espère faire circuler des trains de nuit en provenance de Groningue et Maastricht vers l'aéroport de Schiphol en 2023 et a soumis une demande en ce sens à l'autorité de la consommation et des marchés ACM.

Le secteur du transport électrique en croissance. Le nombre d'emplois devrait doubler au cours des quatre prochaines années selon une étude publiée le 7 juin par le Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO). Il y a actuellement environ 6 800 emplois à temps plein dans le secteur du transport électrique, soit un tiers de plus que lors d'une précédente enquête en 2018. Les nouveaux emplois se trouvent principalement chez les constructeurs de véhicules électriques et dans les entreprises spécialisées dans les bornes de recharge. En 2025, environ 13 500 personnes trouveront un emploi à temps plein en tant que mécanicien, constructeur automobile ou expert en bornes de recharge, prévoit RVO. Selon les chercheurs, les entreprises néerlandaises gagnent environ 5 Md€ par an grâce à ces activités. Entre autres, on peut citer le constructeur de camions DAF, Ebusco, EV Box, New Motion, Alfen, Pitpoint ou Allego.

de la loi sur la promotion de la recherche et du développement (WBSO) pour un montant de 1,2 Md€. Ce régime permet aux entrepreneurs de mener davantage de recherches sur les nouvelles innovations et de transformer plus rapidement des idées en produits et services performants. Grâce au WBSO, les entreprises peuvent réduire une partie des coûts salariaux et autres dépenses de R&D. En 2020, RVO qui met en œuvre le WBSO pour le compte du ministère EZK, l'a attribué à plus de 135 000 projets de R&D, soit 6 % de plus qu'en 2019. La grande majorité (96%) des lauréats sont des projets de développement d'un nouveau produit, processus de production ou logiciel.

Un consortium dirigé par Blackstone a offert 665 M€ pour une participation dans la fintech Mollie.

Après cette injection de capital annoncée le 22 juin, le fournisseur de services de paiement vaudra 5,4 Md€. Le tour de table a dépassé les attentes et confirme l'intérêt que suscite le secteur néerlandais des fintechs. Le 17 juin, le FD a rapporté que la banque en ligne Bunq préparait un tour de table qui valoriserait l'entreprise à 1,6 Md€. La société de paiement néerlandaise Adyen est quant à elle cotée en bourse depuis 2018 et vaut désormais près de 60 Md€. A la différence d'Adyen et Stripe, Mollie a pu initialement s'appuyer sur les réserves de son fondateur, Adriaan Mol, qui détient encore la majorité des parts. Mollie reçoit une commission de quelques centimes sur chaque paiement en ligne qu'elle traite et mise sur le volume des opérations; la jeune pousse prévoit de traiter plus de 20 Md€ de transactions en ligne cette année, soit le double du volume en 2020. Elle envisage une expansion à l'international, un doublement du chiffre d'affaires d'ici l'année prochaine et l'obtention d'une licence bancaire.

5 TECH/INVESTISSEMENTS

20 000 entreprises ont bénéficié du WBSO en 2020. Selon un rapport publié le 9 juin par RVO, plus de 20 000 entreprises néerlandaises - dont 97 % sont des PME - ont bénéficié en 2020, malgré la crise économique,

Just Eat Takeaway a finalisé l'acquisition de GrubHub aux États-Unis, décidée il y a un an.

Jeudi 10 juin, près de 100 % des actionnaires de GrubHub ont voté en faveur de l'opération, évaluée à quelque 7,3 Md€. Grâce à ce rachat, Just Eat Takeaway devient l'une des plus grandes entreprises de livraison de repas au monde, avec un chiffre

d'affaires brut de près de 14 Md€. Cette opération est la cinquième réalisée par l'entreprise en trois ans. GrubHub travaille avec près de 300 000 restaurants, dont la plupart sont situés aux États-Unis.

Le fonds Invest-NL accélère sa fréquence d'investissement. 241 M€ ont été engagés lors de la première année d'existence du fonds, sur les 1,7 Md€ dont dispose le fonds via l'État. En 2021, Invest-NL a notamment investi dans Onward (thérapies de neurostimulation pour les patients atteints de lésions de la moelle épinière), Dott (scooters électriques) et plus récemment dans la scale-up Nearfield Instruments à hauteur de 10,5 M€. Nearfield Instruments a été fondée en 2016 par deux employés de TNO. Avec son premier produit "QUADRA", la spin-off de TNO a mis au point un système de métrologie novateur, qui permet aux fabricants de puces de mieux contrôler leurs processus de production de circuits intégrés de semi-conducteurs.

6 ALIMENTATION

Manger sainement est de plus en plus coûteux. Selon le CBS, le prix des aliments et boissons sains a davantage augmenté au cours des dix dernières années que celui des aliments malsains. En moyenne, les produits sains tels que les fruits, les légumes et les produits laitiers allégés ou demi-écrémés ont coûté 21 % plus cher en 2020 qu'en 2010. Sur la même période, la viande fumée, salée ou séchée, les sauces et les snacks sont devenus en moyenne 15 % plus cher. Les sucreries et les glaces sont même devenues meilleur marché.

Le bureau de recherche Questionmark pointe du doigt les supermarchés néerlandais sur leurs objectifs de durabilité. Questionmark a mené une enquête sur 8 grandes chaînes de supermarchés et les a épinglées sur leurs objectifs de durabilité; entre autres, les chercheurs remarquent que l'origine des produits n'est pas toujours indiquée clairement

et que la limitation de la présence de viande dans les rayons est peu visible. 6 chaînes sur 8 ont même promu des produits carnés pendant la « Week zonder Vlees », faisant fi des accords sur la limitation de la consommation de produits contenant des protéines animales. Au total, Ekoplaza et Albert Heijn ont obtenu les meilleures notes, suivis de Plus, Aldi et Lidl, tandis que Coop, Dirk et Jumbo sont en queue de peloton.

7 INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE

Attractivité du secteur pharmaceutique aux Pays-Bas. Pour la deuxième fois en un peu plus d'un mois, l'investisseur français Keensight Capital rachète une entreprise de taille moyenne aux Pays-Bas. L'investisseur a conclu un accord avec le financier néerlandais Gilde Healthcare pour l'acquisition de Symeres, une société basée à Nijmegen qui effectue des recherches sur les médicaments pour le compte de sociétés pharmaceutiques et biotechnologiques. Selon des sources industrielles, la transaction portera sur un montant de plus de 300 M€. Le mois dernier, Keensight a acquis, pour plus de 100 M€, une participation majoritaire dans la société RAM-IT, basée à Utrecht, qui fournit des équipements informatiques aux établissements de soins de santé et aux hôpitaux des Pays-Bas.

Nova Biomedical, société américaine a ouvert au mois de juin une nouvelle filiale de vente, service et distribution à 's Hertogenbosch aux Pays-Bas.

La firme américaine Cytek Biosciences déménage son siège régional pour l'Europe, le Moyen-Orient et l'Afrique au centre Ada Health & Technology Center au sein du Amsterdam Life Sciences District.

8 COMMERCE

Croissance du commerce de détail aux Pays-Bas. Selon le CBS, le secteur du commerce de détail a commencé l'année 2021 avec une croissance record des ventes sur

Internet de près de 86 % au 1^{er} trimestre par rapport à l'année précédente. En revanche, le chiffre d'affaires total du commerce de détail a diminué de près de 1 %. Le chiffre d'affaires du secteur alimentaire a augmenté, mais celui du secteur non alimentaire a fortement diminué. Dans l'ensemble, les détaillants étaient optimistes quant aux ventes du 2^{ème} trimestre. La baisse du chiffre d'affaires du commerce de détail au 1^{er} trimestre 2021 est la première baisse depuis 2013. La croissance du chiffre d'affaires a encore atteint un pic au 3^{ème} trimestre de 2020. Le volume des ventes a également diminué, de 2,5 %. Cette baisse est plus importante que celle du chiffre d'affaires, ce qui signifie que les prix étaient plus élevés au premier trimestre que douze mois auparavant.

📍 **Consultez les dernières mises à jour sur notre site Internet :**

- ✓ [Indicateurs de conjoncture - Fiche Pays-Bas](#)

📍 **Evènements officiels :**

- ✓ Retour sur le déplacement de M. Clément Beaune, Secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'Europe et des affaires étrangères, chargé des affaires européennes, aux Pays-Bas [du 21 au 23 mai](#)
- ✓ Retour sur le déplacement de M. Jean-Baptiste Lemoyne, Secrétaire d'Etat chargé du Tourisme, des Français de l'étranger et de la Francophonie, aux Pays-Bas [le 8 juin](#)
- ✓ Retour sur le déplacement de Florence Parly, Ministre des Armées aux Pays-Bas le [25 juin](#)

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international



MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA RELANCE

Liberté
Égalité
Fraternité

Responsable de la publication : Claire Monné
Rédacteurs : Toute l'équipe du Service Economique Regional de la Haye

Pour s'abonner : lahaye@dgtresor.gouv.fr