

Le Groupe de la Banque Mondiale en Ethiopie



GRUPE DE LA BANQUE MONDIALE

Le groupe de la Banque Mondiale (BM) est une institution multilatérale de financement et de conseil créée en 1994. Elle poursuit deux principaux objectifs :

- **Mettre fin à l'extrême pauvreté** : réduire à 3 % la part de la population mondiale vivant avec moins de 1,90 USD par jour d'ici à 2030 ;
- **Promouvoir une prospérité partagée** : augmenter dans chaque pays les revenus des 40 % les plus pauvres.

Le groupe de la BM est composée de **cinq entités** : la **Banque Internationale pour la reconstruction et le Développement (BIRD)** qui prête aux pays à revenu intermédiaire et aux pays pauvres solvables ; l'**Association Internationale de développement (IDA)** qui accorde des prêts ou des crédits sans intérêt et des dons aux pays les plus pauvres ; la **Société Financière Internationale (IFC)** qui finance des prêts, des fonds propres et des services-conseil pour stimuler l'investissement privé dans les pays en développement ; l'**Agence Multilatérale de Garantie des Investissements (MIGA)** qui offre aux investisseurs des garanties contre les pertes associées aux risques non commerciaux dans les pays en développement ; et le **Centre International pour le Règlement des Différends relatifs aux Investissements (CIRDI)** qui propose des mécanismes internationaux de conciliation et d'arbitrage des différends liés aux investissements.

Le groupe de la BM compte **189 pays membres et actionnaires**, représentés au sein du **Conseil des gouverneurs**. 25 administrateurs forment le **Conseil des Administrateurs**. Les cinq principaux actionnaires (dont la France) nomment un administrateur, les 20 autres sont élus par les gouverneurs. Le Conseil des Administrateurs se réunit au moins deux fois par semaine pour superviser les activités courantes de la BM et approuver les budgets, la stratégie et les nouveaux projets. En 2012, il a sélectionné **Jim Yong Kim** (américain d'origine coréenne) pour présider l'institution pendant 5 ans.

La stratégie du groupe de la BM en Ethiopie est définie dans le **Cadre du partenariat pays (CPF)** couvrant la période **2018-2022**. Une revue du portefeuille sera conduite à mi-parcours afin d'évaluer les résultats obtenus et, si besoin, adapter la stratégie. Des revues annuelles des programmes seront mises en place pour adapter plus finement les projets aux objectifs et à d'éventuels changements de contexte.

En accord avec le *Growth and Transformation Plan II (GTP II)*, le plan quinquennal de développement qui guide la transformation structurelle du pays sur la période 2015-2020, le CPF vise à mettre en place une **trajectoire de croissance plus inclusive et durable**. A cette fin, trois dimensions sont prioritaires :

- Promouvoir des transformations structurelles et économiques via l'accroissement de la productivité,**
- Développer l'inclusion sociale (notamment l'égalité de genre) et la résilience,**
- Améliorer la comptabilité nationale et combattre la corruption.**

La BM en bref

La stratégie en Ethiopie

Ce nouveau CPF opérera la sélection des projets au regard du GTP II, de l'impact espéré en termes de réduction de l'extrême pauvreté et d'accroissement d'une richesse partagée, des avantages comparatifs du groupe de la BM, et de la réduction des inégalités spatiales.

Chacun de ces trois axes prioritaires est décliné en 15 objectifs.

► Le **premier axe**, sur les **transformations structurelles**, comprend cinq objectifs :

- Améliorer le climat d'affaires et d'investissement, notamment concernant l'accès des PME à la finance,
- Elargir l'accès à une offre énergétique fiable,
- Améliorer la productivité et la commercialisation en matière agricole,
- Améliorer les connexions en transports et développer la croissance régionale et les villes secondaires,
- Promouvoir de nouvelles approches plus pérennes de financement des infrastructures et de gestion de la dette.

► Le **deuxième axe**, sur **l'inclusion et la résilience**, est organisé autour de sept objectifs :

- Améliorer la soutenabilité et l'efficacité des filets de protection sociale,
- Développer l'égalité, l'utilisation et la qualité au sein des services de santé,
- Augmenter l'accès à une eau de meilleure qualité et à l'assainissement,
- Améliorer les résultats éducatifs de base des enfants (pré-primaire à 8th grade, soit l'équivalent du niveau quatrième),
- Améliorer la nutrition et les acquis d'apprentissage des jeunes enfants,
- Elargir l'accès aux services et aux opportunités d'emplois pour les réfugiés et les communautés hôtes,
- Améliorer la gestion des ressources naturelles et des risques climatiques.

► Le **troisième axe**, sur la **gouvernance**, comporte trois objectifs :

- Accroître les compétences et améliorer la gouvernance dans la délivrance des services publics,
- Renforcer l'engagement citoyen et développer la responsabilité des entités de gouvernement,
- Améliorer le système statistique national permettant de soutenir l'élaboration des politiques publiques et leur évaluation.

L'enveloppe globale des ressources allouées pour la période 2018-2020 (IDA18) devrait être comprise **entre 4 et 4,8 Mds USD**, elle sera adaptée selon les fonds disponibles et les besoins identifiés. Le gouvernement éthiopien pourra par ailleurs accéder à d'autres ressources via les guichets spéciaux de l'IDA18 : **Guichet régional** (*Regional window*), **Sous-guichet régional pour les réfugiés** (*Regional Refugee sub-Window*), **Guichet de promotion du secteur privé** (*Private Sector Window*), **Scale-up Facility** et, si nécessaire le **Mécanisme de réponse aux crises** (*Crisis Response Window*).

Les financements prennent principalement la forme de :

- **Financement de projets d'investissement** : crédits ou dons de l'IDA et garanties proposés aux Etats,
- **Programmes pour les résultats** (*Program for Results - PforR*) : le décaissement des fonds est conditionné à l'obtention de résultats prédéfinis, ce qui renforce *in fine* les capacités et les institutions dans la mise en œuvre et la supervision des programmes.

*Les priorités
d'intervention*

*Les
financements*

Les ressources de l'IDA sont complétées par un **portefeuille de fonds fiduciaires d'environ 1,1 Md USD alignés sur le programme du pays**. Ces fonds fiduciaires sont pour la plupart cofinancés par plusieurs donateurs bilatéraux et multilatéraux et ont vocation à soutenir des programmes d'envergure mis en place par le gouvernement.

Le portefeuille de la Banque Mondiale en Ethiopie compte **48 projets en cours** (dont 9 ont été approuvés en 2017) pour un **montant total de 7,04 Mds USD**. Parmi les plus importants projets actuellement financés :

► En matière d'infrastructures :

- projet de soutien au développement de l'*Ethiopia-Expressway* (370 MUSD),
- projet de soutien au secteur routier (320 MUSD),
- projet d'accès à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène (205 MUSD) ;

► Promotion d'une croissance économique inclusive et durable :

- programme de services de base Phase III (600 MUSD),
- programme de filet de sécurité productif (PNSP 4) (600 MUSD),
- amélioration du partage de la richesse par des services équitables (600 MUSD),
- deuxième projet de croissance agricole (350 MUSD),
- projet pour la création d'emplois et la compétitivité éthiopienne (250 MUSD),
- projet de financement des PME (200 USD) ;

► Soutien aux institutions :

- projet de développement du gouvernement local éthiopien II (380 MUSD).

Le programme indicatif de prêts de l'IDA pour la période 2018-2019 comprend des projets dans les trois grands axes identifiés :

► **Premier axe sur les transformations structurelles :**

- Routes pour l'accès aux marchés (375 MUSD)
- Développement des secteurs de la pêche et du bétail (150 MUSD)
- Développement urbain (400 MUSD)
- Accès à l'électricité (250 MUSD)
- Garantie pour l'énergie (50 MUSD)
- Compétitivité et création d'emplois (Financement additionnels : 130 MUSD)

► **Deuxième axe sur l'inclusion et la résilience :**

- Améliorer le partage de la richesse via des services équitables (santé, éducation, agriculture, accès à l'eau, aux sanitaires et à l'hygiène) (700 MUSD)
- Projet de filet de protection sociale pour les populations rurales (600 MUSD)
- Programme d'amélioration de la qualité du système éducation général (375 MUSD)
- Paysages (environnements) résilients (100 MUSD)
- Accès à l'eau, aux sanitaires et à la santé
- Soutien au pastoralisme
- Filets de protection sociale en zone urbaine 2

Les projets en cours

Les projets à venir

► **Troisième axe sur les comptes publics et la corruption:**

- Améliorer le partage de la richesse via des services équitables (composantes statistiques et comptabilité sociale, incluant le financement pour le prochain recensement).

Les guichets spéciaux devraient en outre permettre de soutenir des projets dans les deux premiers axes au moins :

► **Premier axe sur les transformations structurelles :**

- Création d'emplois (50 MUSD de l'IDA et 150 MUSD via le sous-guichet régional pour les réfugiés)
- Corridor de Berbera (possiblement via le guichet régional)

► **Deuxième axe sur l'inclusion et la résilience :**

- Projet de réponse à l'impact des déplacements (*Development response to displacement impacts project*) (guichet régional)

La nouvelle stratégie envisage d'augmenter la taille moyenne des financements d'environ 250 MUSD aujourd'hui à une fourchette allant de 300 MUSD à 350 MUSD.

Mme Carolyn Turk, Directrice Pays pour l'Éthiopie, le Soudan et le Sud Soudan
email : cturk@worldbank.org

Mme Gelila Woodeneh, directrice de la communication pour l'Éthiopie et le Sud Soudan

Téléphone : +(251) 115-176-000 ; email : gwoodeneh@worldbank.org

Africa Avenue (Bole Road) Addis Ababa, Ethiopia

Contacts

Dernière mise à jour : 7 novembre 2017

DG Trésor –