

BRÈVES SECTORIELLES

Royaume-Uni

Une publication du SER de Londres
Semaine du 5 janvier 2026

Fait marquant

Trenitalia se repositionne sur la liaison ferroviaire transmanche

Trenitalia a annoncé vouloir lancer des trains à grande vitesse entre Paris et Londres d'ici 2029, malgré la décision de l'ORR de retenir la candidature de Virgin Trains pour l'accès au dépôt de maintenance de Temple Mills. Le projet Paris-Londres prévoit jusqu'à 10 allers-retours quotidiens, opérés avec 10 rames ETR400 (Hitachi-Bombardier) de nouvelle génération, entretenues dans un futur centre de maintenance en région parisienne.

Le projet italien a pris de l'ampleur grâce à un partenariat stratégique avec le fonds d'investissement Certares, qui s'est engagé à apporter un soutien financier au programme d'expansion ferroviaire de FS Group (holding des chemins de fer italiens) à hauteur de 1,18 Md\$. Le partenariat prévoit la création d'une coentreprise FS Group-Certares afin d'accélérer le développement de Trenitalia France sur le territoire français, au Royaume-Uni et sur d'autres marchés transfrontaliers.

Avec ce projet, le Royaume-Uni deviendrait le quatrième pays européen où Trenitalia exploite des trains à grande vitesse, après l'Italie, la France et l'Espagne (où le groupe est présent via la marque iryo).

Energie

Les opérateurs de réseau électrique au Royaume-Uni annoncent des recrutements massifs

Le secteur des réseaux électriques au Royaume-Uni connaît une forte vague de recrutements, la plus importante depuis les années 1950, portée par la transition énergétique et l'abandon progressif des énergies fossiles. Les gestionnaires de réseaux doivent massivement renforcer leurs effectifs pour adapter les infrastructures à la montée en puissance des énergies renouvelables et à l'électrification des usages (voitures électriques, pompes à chaleur).

L'annonce d'un doublement des effectifs de la division transmission de Scottish Power (de 1200 à 2600 salariés) illustre cette tendance. D'autres acteurs majeurs comme National Grid, SSE ou UK Power Networks annoncent également des hausses significatives de leurs effectifs, parfois supérieure à 40 %. Cette dynamique s'appuie sur des investissements importants, dont 10,3 Md£ déjà validés par le régulateur Ofgem pour la période 2026-2031.

Selon les estimations de la fédération professionnelle Energy and Utility Skills Group, l'emploi dans l'électricité pourrait passer d'environ 160 000 à près de 290 000 postes d'ici 2030, couvrant la production, le transport, la distribution et la chaîne d'approvisionnement. Cette croissance contraste avec le déclin rapide de l'emploi dans le pétrole et le gaz offshore, en baisse d'un tiers sur la dernière décennie.

Le groupe américain Phillips 66 rachète la raffinerie de Lindsey sans prévoir de la relancer

L'entreprise pétrolière américaine Phillips 66 a annoncé racheter la raffinerie de Lindsey, dans le Lincolnshire, qui a fermé en juin 2025 à la suite de la faillite de son propriétaire, le groupe Prax.

La raffinerie est l'une des cinq dernières du Royaume-Uni, alors que la capacité britannique de raffinage de pétrole a fortement diminué à la suite notamment de la fermeture du site Petroineos de Grangemouth en 2025.

L'activité de raffinage de Lindsey ne sera toutefois pas relancée, Phillips 66 envisageant surtout de mobiliser les capacités de stockage déjà existantes sur le site.

TotalEnergies UK annonce sa fusion avec NeoNext

La filiale britannique de TotalEnergies va fusionner avec l'entreprise britannique NeoNext en 2026 pour devenir le premier acteur en matière d'exploration et de production d'hydrocarbures en mer du Nord.

TotalEnergies sera actionnaire à 47,5% de la nouvelle société, qui opérera sous le nom de NeoNext+. L'entreprise sera également détenue à 28,9% par HitechVision, un fonds d'investissement norvégien, et à 23,6% par Repsol UK, une filiale du groupe espagnol Repsol.

L'industrie des hydrocarbures mer du Nord connaît sa plus mauvaise année depuis les années 1970

En 2025, l'industrie pétrolière et gazière britannique a enregistré la plus mauvaise année de son histoire en termes d'explorations, alors que plusieurs entreprises ont suspendu leurs projets dans l'attente de précisions sur la fiscalité applicable au secteur.

Selon le cabinet de conseil Wood Mackenzie, aucun nouveau puits d'exploration n'a été foré dans les eaux britanniques en 2025 — une première depuis les débuts de l'exploitation pétrolière et gazière de la région dans les années 1960. L'investissement total, qui s'élevait à 4,4 Md£ en 2025, devrait chuter de plus de 40 % à environ 2,5 Md£ en 2026, un niveau inédit depuis les années 1970.

Les entreprises attribuent ce recul aux incertitudes liées à la fiscalité, notamment le Energy Profits Levy (EPL), introduit en 2022, qui impose un impôt supplémentaire de 35 % sur les bénéfices lorsque le pétrole dépasse 76\$ le baril ou le gaz 59p par thermie.

Bien que l'EPL ait été activé par les prix du gaz en début d'année, les recettes fiscales devraient fortement diminuer d'ici 2030, les entreprises adaptant leur stratégie fiscale ou quittant la région. Certaines entreprises espèrent toutefois que les investissements reprendront à partir de 2027, en prévision d'un régime fiscal plus favorable à partir de 2030.

Le Royaume-Uni voit sa production pétrolière décliner depuis son pic de 2,3M de barils par jour en 1983 à 530 000 b/j aujourd'hui, et les majors historiques ont réduit ou vendu leurs actifs, laissant la place à des sociétés indépendantes plus petites.

Le gouvernement a annoncé en novembre qu'un nouveau mécanisme de tarification devrait remplacer l'EPL, mise en place jusqu'à 2030 lors de la crise énergétique de 2022, et offrir davantage de certitude aux investisseurs.

Transports

Le Royaume-Uni renforce ses règles de sécurité routière

Le Department for Transport a présenté une nouvelle stratégie de sécurité routière, qui introduit des mesures plus strictes afin de diminuer de 65% le nombre d'accidents de la route d'ici 2035 et de 70 % pour les moins de 16 ans.

Le gouvernement souhaite notamment réduire l'alcoolémie autorisée au volant, inchangée en Angleterre et au Pays de Galles depuis 1967 et la plus élevée d'Europe. Le taux autorisé passerait de 80 à 50mg / 100 ml de sang, soit un alignement avec la norme en vigueur en France, et à un taux encore inférieur pour les jeunes conducteurs (20 mg). Une consultation va être lancée en ce sens. Sont également envisagés l'introduction d'éthylotests anti-démarrage pour les conducteurs condamnés pour alcoolémie.

Les sanctions pour les conducteurs non assurés seraient réhaussées, tout comme celles pour les automobilistes ne portant pas leur ceinture.

La stratégie intègre également le vieillissement de la population en introduisant un test visuel obligatoire à renouveler tous les trois ans pour les plus de 70 ans. Pour les jeunes conducteurs, une consultation est lancée en vue de prolonger la période d'apprentissage minimale de 3 à 6 mois pour les apprentis conducteurs, afin de mieux les préparer à des conditions variées (conduite de nuit, intempéries, trafic dense).

Des voitures autonomes chinoises seront lancées dans les rues de Londres cette année

L'entreprise américaine Lyft a annoncé un partenariat avec le groupe chinois Baidu pour déployer un service de véhicules autonomes à Londres dès cette année. Il s'agit du troisième service annoncé dans la capitale britannique, après Uber, qui utilisera également la technologie de Baidu, et Waymo (Google).

Cette annonce a suscité des inquiétudes quant à la possibilité pour la Chine de récupérer des volumes importants de données, voire de contrôler à distance les véhicules ([Charles Parton, RUSI](#)). Le service Apollo Go proposé par Baidu a déjà déployé 250 000 véhicules autonomes dans 22 villes asiatiques.

Uber continuera à tester en parallèle la solution britannique proposée par la startup Wayve.

Industrie

Les géants miniers britanniques Glencore et Rio Tinto envisagent une fusion

Les groupes miniers anglo-australien Rio Tinto et anglo-suisse Glencore ont repris des discussions sur une potentielle fusion près d'un an après de premiers échanges qui n'avaient pas abouti, à la suite d'une information révélée par le *Financial Times*. Rio Tinto pourrait se porter acquéreur de tout ou partie de Glencore, créant un groupe valorisé à 260 Mds\$.

Ce mouvement de concentration interviendrait à la suite de la fusion entre Anglo-American et Canada's Teck Resources, dans un contexte de pression accrue sur l'accès aux ressources de cuivre servant notamment à alimenter l'investissement dans l'intelligence artificielle.

Rio Tinto devra annoncer son intention de racheter Glencore d'ici le 5 février, en application du droit britannique des fusions-acquisitions.

Les ventes de véhicules électriques en progression au Royaume-Uni, malgré les inquiétudes des constructeurs

En 2025, plus de deux millions de voitures neuves ont été immatriculées au Royaume-Uni, dont près de 500 000 électriques, un record depuis la pandémie. Malgré cette progression, les ventes de véhicules électriques restent en dessous des objectifs fixés par le gouvernement.

Les voitures électriques ont représenté 23,4 % des ventes, alors que la cible officielle est de 28 % dans le cadre du mandat ZEV (véhicules zéro émission). Pour atteindre ces quotas et éviter des amendes, les constructeurs ont accordé des remises massives, estimées à plus de 5Md£ en 2025, soit environ 11 000£ par véhicule, ce qui pèse lourdement sur leur rentabilité.

Le secteur réclame donc une révision anticipée du mandat ZEV, estimant que les conditions ont changé depuis son adoption : hausse des prix de l'énergie, coût des matières premières et demande des consommateurs plus faibles qu'anticipé.

Si le dynamisme du marché pourrait avoir des effets positifs à terme sur celui de l'occasion, le manque de confiance des consommateurs inquiète, en raison notamment des signaux contradictoires envoyés par l'annonce d'une future taxe au kilomètre pour les véhicules électriques dans le budget 2026-27. Selon les estimations de *l'Office for Budget Responsibility*, ces incitations et taxes combinées pourraient freiner légèrement les ventes d'EV à moyen terme.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Londres

pierre.chabrol@dgtresor.gouv.fr, karine.maillard@dgtresor.gouv.fr

Rédaction : SER de Londres, Adam Galametz (Transports, Industrie) Jérémy Mast (Energie, Environnement, Climat), revue par Karine Maillard

Abonnez-vous : londres@dgtresor.gouv.fr