



## La Lettre Agricole de Kiev

**Le développement du numérique dans les exploitations ukrainiennes est à la une d'Agrapresse, semaine du 16 juillet 2018**

N° 19 – 30 juillet 2018

© DG Trésor

### Le groupe ukrainien NIBULON investit en Egypte 2 milliards de dollars

L'agroholding ukrainienne NIBULON, leader du négoce de céréales avec 4,65 millions de tonnes de grains exportés au cours de la campagne 2016/2017, se spécialise dans le négoce et le transport fluvial de céréales. Ce groupe contrôle ainsi des infrastructures de stockage et des moyens de transport sur le Dniepr et le Bug ; il construit ses propres navires de transport, il s'implique aussi pour stimuler le transport fluvial dans les principales rivières du pays en participant directement au nettoyage et au curage des cours d'eau. Le groupe investit chaque année de l'ordre de 100 millions de dollars dans des nouveaux projets. Il vient d'annoncer ces prochains investissements en Ukraine : deux terminaux de chargement vont être construits dans les régions de Zaporojie et de Dnipropetrovsk, et un terminal dans la région de Poltava, à Kremenchouk, sera agrandi pour atteindre une capacité de stockage de 90 000 tonnes. Le chantier naval de Mykolaev, dont l'entreprise est propriétaire, bénéficiera de rénovations et la construction d'une flotte de transport de grain a été aussi lancée. Le groupe vient notamment d'obtenir un crédit de 80 millions de dollars de ING Bank et la banque européenne de reconstruction et de développement pour financer ses développements. Comme d'habitude à cette période de l'année, le groupe assure la promotion de ses réalisations récentes toujours plus modernes et performantes pour la logistique fluviale : en mai dernier, à Mykolaev, un terminal de 43 000 tonnes se caractérisant par une capacité de chargement simultané de 5 navires et de stockage de 7 cultures différentes a été inauguré.

Dans ce contexte, le Ministère de l'approvisionnement et du commerce intérieur d'Egypte a suscité la surprise en annonçant un investissement massif de 2 milliards de dollars prévu en Egypte par NIBULON, entraînant des interrogations sur la stratégie du groupe. Son propriétaire, M. Oleksi Vadaturskyy, a alors personnellement confirmé cette annonce le 6 juillet en précisant ses intentions : la création d'une nouvelle entité juridique en Egypte pour mettre en place un programme d'investissement dans le cadre d'un mémorandum qui sera signé en septembre avec les autorités égyptiennes. Ce programme aura pour but à partir de 2018, et sur une période de 10 ans, d'investir 2 milliards de dollars dans la construction de silos et d'infrastructures de déchargement de grains le long du Nil sur des terrains qui ont été réservés dans ce but, ainsi que la construction d'une vingtaine de navires de 2000 tonnes de capacités afin de rendre possible le transport des grains sur ce fleuve.

NIBULON avait ouvert les premières exportations de maïs ukrainien vers l'Egypte en 2003-2004. Au cours des douze dernières années, l'entreprise y a exporté plus de 12 millions de tonnes de grains, et développé récemment une coopération durable avec ce pays, notamment dans le cadre d'un partenariat avec la FAO pour promouvoir les bonnes pratiques dans la filière céréalière. L'enjeu est bien de permettre aux producteurs ukrainiens d'obtenir de meilleurs prix sur ce marché et de mettre en relation la filière ukrainienne directement, sans intermédiaire, avec les transformateurs et consommateurs ukrainiens. C'est bien le contrôle de ce marché égyptien qui est aujourd'hui en jeu. Et Oleksi Vadaturskyy n'a pas caché que le groupe poursuivra son développement dans d'autres pays en appliquant les mêmes recettes. L'Egypte marque le début de ce plan d'expansion commerciale.

Bonne lecture !

### Bilan de la campagne 2017-2018 : 6,4 milliards de dollars de graines exportées

Le ministère de la politique agricole et de l'alimentation a estimé que les exportations de grains au cours de la campagne 2017/2018 (juillet 2017 - Juin 2018), avaient représenté avec 39,375 millions de tonnes, un chiffre d'affaires total de 6.4 milliards de dollars.

A l'occasion de cette estimation, le ministère a mis en évidence les fortes progressions enregistrées par les exportations de seigle. Au cours de la campagne 2017-2018, l'Ukraine a en effet exporté 38 500 tonnes de seigle, soit le record enregistré depuis les 4 dernières saisons, soit 3,3 fois plus qu'au cours de la campagne précédente 2017-2017. Le premier client est la Pologne avec 19 400 tonnes, suivie par la Tunisie (6 100 tonnes), et l'Israël (4 600 tonnes) ex-aequo avec l'Espagne.



## Prévisions du ministère du développement économique pour l'agriculture

Le Ministère en charge de l'économie a préparé son exercice de prévision sociale et économique pour la période 2019-2021. Dans ce cadre, le principal scénario du ministère table sur une progression des récoltes de céréales, soit 62,1 millions de tonnes de grains, 62,6 millions de tonnes en 2020 et 63,1 millions de tonnes en 2021. Le scénario optimiste prévoit des récoltes légèrement supérieures jusqu'à 63,3 millions de tonnes en 2021. Le scénario négatif envisage des résultats inférieurs mais toujours en progression au cours des trois années considérées soit de 61 millions de tonnes en 2019 à 62 millions de tonnes en 2021. Ces prévisions reposent sur la condition que les grandes agroholdings poursuivent leurs activités de production de grandes cultures au cours des prochaines années. Il compte aussi sur un développement des aides d'Etat en faveur des filières d'élevage, de l'horticulture, des petites exploitations agricoles et des coopératives. Cet environnement devrait contribuer à renforcer les petites et moyennes exploitations agricoles, moderniser les capacités de transformation, ainsi que soutenir le développement de l'emploi dans les zones rurales et la progression des ventes de produits alimentaires compétitifs sur le marché intérieur et à l'export.

Plus généralement, le ministère de l'économie prévoit selon son scénario moyen, une croissance du PIB à 3,8% en 2020 et 4,1 % en 2021, tandis que l'inflation serait contenue à 5,6% en 2020 contre 5% en 2021.

## Progression des investissements dans l'agriculture ukrainienne

Le ministère ukrainien de la politique agraire et de l'alimentation a récemment estimé que les investissements réalisés dans l'agriculture avaient représenté, au cours du premier trimestre 2018 10,522 milliards de grivnas (350 M€, soit une progression de 9,5% par rapport à la même période de l'année passée. En outre les investissements dans les outils de transformation agroalimentaires ont augmenté de 56% (aliments, boissons et tabac), pour atteindre 4,5 milliards (150 M€) sur la même période.

## Un mémorandum avec l'Arabie Saoudite pour stimuler les investissements

Le cabinet de ministres d'Ukraine et le gouvernement du Royaume d'Arabie saoudite ont adopté un mémorandum qui vise à encourager les investissements et la coopération dans le secteur agricole. Cet accord cible les filières de l'élevage et des pêches. Cet accord prévoit aussi un dispositif d'échange réciproque d'informations sur les questions agricoles. L'Ukraine et l'Arabie Saoudite vont dans ce cadre échanger des informations et développer la coopération sur des projets d'investissements, et organiseront des événements et expositions communes.

## MHP continue d'investir dans des capacités additionnelles de production de poulet

MHP a annoncé au début du mois qu'il prévoyait d'investir 300 millions de dollars dans une seconde ligne de production de poulet dans la région de Vinnytsia (ouest du pays), qui permettra de faire passer la capacité annuelle de production de ce site, de 280 000 tonnes aujourd'hui, à 560 000 tonnes d'ici 2020.

## Auchan ouvre son premier 'convenience store' à Kiev

Auchan va ouvrir son premier supermarché de proximité, à Kiev le 12 juillet. Il sera localisé dans le quartier d'Expo Center, rue Williams (sud-ouest de Kiev). L'ouverture d'un second magasin suivra dans quelques jours, dans le quartier d'Obolon, avenue Pravdy (nord de Kiev). Le concept de *convenience store* prévoit notamment un café à l'intérieur du magasin, ainsi qu'un département de produits d'épicerie fine, un bar à pizza et une boulangerie.

## Agroton prévoit d'acquérir le silo de Siverskyi détenu actuellement par Kernel

Agroton est un groupe basé dans la région de Louhansk. Avec 51,8 millions de dollars de chiffre d'affaires en 2017, il s'agit du principal producteur de cette région engagé dans la production de grandes cultures, d'élevages et d'alimentation. Fondé en 1999, ce groupe prévoit de reprendre le silo de Siverskyi actuellement détenu par le groupe Kernel ; à cette occasion, Agroton projette d'étendre sa présence régionale, ce silo étant localisé dans la région de Poltava, centre est du pays. Agroton est contrôlé à 75% par M. Yurii Zhuravliov. L'agence anti-monopole a été saisie du dossier.

## Le groupe Kadorr investira 400 millions de dollars dans la construction de silos

L'entreprise d'investissement et de construction Kadorr, basée à Odessa a annoncé son intention d'investir 400 millions de dollars dans la construction de nouveaux silos à grains. Leur construction a déjà commencé. L'objectif de l'entreprise est d'être en capacité de gérer l'exportation de 10 à 12 millions de grains par an. Cela positionnerait l'entreprise comme l'un des tous premiers exportateurs du pays. L'entreprise entend exporter des matières premières brutes mais aussi des produits transformés. Ses pays cibles sont le proche-moyen Orient et l'Afrique du nord et de l'est. Le groupe Kadorr est aussi actif dans les constructions d'immeubles d'habitation et de bureaux, et compte un ensemble diversifié d'activités allant des complexes hôteliers aux centres de repos et salles de sport.

## Ascet Shipping a transporté 2 millions de tonnes de céréales en 2017-2018

Basé à Berdiansk, dans la région de Zaporojie, l'entreprise Ascet Shipping opère dans 5 ports à Berdiansk, Marioupol, Kherson, Mykolaev et Odessa et coopère avec les plus grandes entreprises exportatrices dans le cadre d'un ensemble de service logistique liés à l'exportation de grains (transport de conteneurs entre navire et entrepôt, stockage, transport dans le port et chargement en mer). Au cours de la campagne commerciale passée, l'entreprise a chargé 2 millions de tonnes de céréales sur des cargos. L'entreprise est présente dans les ports de Mykolaev (avec 893 000 tonnes manutentionnées) alors que ce port connaît une progression de 9% du trafic ; de Berdiansk avec 155 600 tonnes, Marioupol avec 357 000 tonnes avec une progression du trafic de 10,8% et Kherson avec 37 700 tonnes.

Pour la nouvelle campagne, l'entreprise projette d'accélérer la croissance du chiffre d'affaires de son activité sur le terminal de Mykolaev, d'introduire de nouvelles capacités pour l'infrastructure de Berdiansk, de développer de nouvelles lignes à Marioupol et de développer les capacités de cabotage de navires marchands à Kherson et Odessa.

## AGCO : 4000 machines agricoles importées au total par l'Ukraine en 2018

AGCO présent en Ukraine depuis plus de 20 ans. Les marques de l'entreprise internationale (Valta, Fendt et Massey-Ferguson) représentent une part de marché de 8% du marché ukrainien avec 300 machines exportées vers ce pays. L'objectif de l'entreprise est d'atteindre une part de marché de 15% en 2019, puis de 20% en 2021 en développant une stratégie de distribution paneuropéenne. Dans le même temps, les prévisions du groupe chiffrent à 4000 le nombre de machines qui seront importées par l'Ukraine globalement d'ici la fin 2018, ce développement étant soutenu par les segments des machines de puissance de 100 à 200 chevaux. Le groupe américain compte bien profiter de ces progressions pour développer sa présence en Ukraine.



## Les fruits et baies produites en Ukraine s'exportent en Malaisie

Une mission commerciale de 30 entreprises ukrainiennes spécialisées dans la production et le négoce de fruits et baies a été récemment réalisée en Malaisie. Il en ressort que 12 millions de dollars de contrats auraient été signés pour des premières livraisons de pommes, myrtilles et framboises dès 2018. Grâce à ces contrats, l'Ukraine élargit son portefeuille de produits exportés vers la Malaisie, jusqu'ici composé d'huile de tournesol, de blé, de maïs, de légumes, de produits laitiers et de miel.

## Les confiseries Yarich distribuées par le distributeur polonais Biedronka

Depuis juillet 2018, le confiseur Yarich exporte ses biscuits à destination du distributeur polonais Biedronka. Ils seront commercialisés sous marque de distributeur, dans un réseau de 2 600 magasins. L'entreprise a été sélectionnée dans le cadre d'un appel d'offres européen et a été choisi pour fournir la chaîne polonaise. D'autres distributeurs locaux, Carrefour, Auchan et Eurocash, vendent ses biscuits et gâteaux sur le marché polonais. L'entreprise exporte ses biscuits aux USA, en Afrique et dans l'Union européenne. En un an, les exportations de l'entreprise ont progressé de 31 %.

## La sécheresse sévit en Crimée

Immédiatement après l'annexion illégale de la Crimée par la Russie, le gouvernement ukrainien avait décidé de couper la fourniture d'eau à destination de la Crimée. Alors que la météorologie s'avère particulièrement aride cette année, les images satellites montrent une forte dégradation de l'environnement sur la péninsule en raison du manque d'eau : 60% de la végétation aurait disparu et l'agriculture est en train de s'étioler. Les récoltes ont représenté 840 000 tonnes de céréales, les producteurs auraient perdu 500 000 tonnes de production en raison du manque de précipitations cette année.

## Chute de 43% des exportations de miel au premier semestre

Les exportations de miel ukrainien seraient en forte baisse au cours du premier semestre 2018, de 43% par rapport au premier semestre 2017. Les principaux clients de l'Ukraine sont l'Allemagne (32% de part de marché), la Pologne (17%) et la Belgique (12%). Le niveau des exportations se situeraient à 17 000 tonnes contre 39 600 tonnes. En 2017, sur l'ensemble de l'année, l'Ukraine avait exporté 67 800 tonnes (133 millions de dollars).

## A lire

- "En Ukraine, les agroholdings à l'ère du numérique", AGRAPRESSE, semaine du 16 juillet.
- "Orpheline de la Crimée et de ses célèbres crus, l'Ukraine viticole veut s'organiser et se relancer", Stéphane Badet, [ici](#).
- "How technology is changing Ukrainian agriculture for better", KYIV POST, [ici](#)
- "Avec l'aide de la Suisse, l'Ukraine se convertit au bio", Terre & Nature, [ici](#)

## Agenda des manifestations



Euralis organise une journée dans les champs le **3 août 2018** dans la région de Tcherkassy. Les informations utiles sur le calendrier des événements organisés par Euralis sont accessibles [ici](#).



La fédération des agroholdings UCAB organise sa 9<sup>ème</sup> conférence **les 19 et 20 septembre 2018**, à Kiev. Le thème de l'édition est « Agribusiness 2018 : Agro ou Business ? ». De nombreux sujets relatifs aux grandes exploitations agricoles seront traités dans les domaines de la gestion, la recherche et développement, l'optimisation de l'organisation, les relations amonts-aval et les bonnes pratiques européennes. Toutes informations utiles [ici](#).



*Une offre discount (-20%) est proposée pour les entreprises françaises (utiliser le code UBIFrance\_LFM18).*



Le Bureau Business France de Kiev organise, **du 30 octobre au 1 novembre 2018**, le Pavillon France sur le salon **INTERAGRO**. L'édition 2018 consacrée essentiellement aux **machines et équipements agricoles** associera également toute la **filière grains (récolte, stockage et traitement du grain)**. Un focus sur les **nouvelles technologies appliquées à l'agriculture** est également prévu dans le cadre de cette édition. Toutes informations utiles [ici](#).

### Copyright

Tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse du Service Économique de KIEV (adresser les demandes à [nicolas.perrin@dgtrésor.gouv.fr](mailto:nicolas.perrin@dgtrésor.gouv.fr))

### Clause de non-responsabilité

Le Service Économique s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.

### Service Économique de Kiev

Adresse : 39 rue Reytarska – 01901 Kiev - UKRAINE  
вул. Рейтарська, 39, Київ 01901 - UKRAINE

Rédigé par : Nicolas Perrin  
Revu par : Frédéric Fatoux

Version du 27 juillet 2018 - Version originelle