



Riyad, le 15 février 2021

**Ambassade de France en Arabie saoudite
Service économique de Riyad**

RIYAD 2030, PROGRAMMES D'AMENAGEMENT DE LA CAPITALE SAOUDIENNE

Lors du forum Future Investment Initiative des 27-28 janvier 2021, le prince héritier Mohammed ben Salman a fait l'annonce de programmes d'aménagements de la ville de Riyad capitale sur le long terme avec des objectifs d'amélioration du cadre de vie de la population saoudienne pour en faire « l'une des dix villes les plus agréables au monde ».

Le renforcement de l'attractivité de la capitale pour les investisseurs internationaux est un enjeu stratégique, avec une initiative, annoncée en février 2021 par le ministre de l'Investissement, de création de zones économiques spéciales pour attirer l'implantation de sièges régionaux d'entreprises multinationales. Le 15 février 2021, les autorités ont annoncé qu'à compter du 1er janvier 2024, les agences et institutions publiques saoudiennes cesseraient toute activité avec des entreprises internationales n'ayant pas de siège régional établi en Arabie saoudite.

Le Président de la Commission royale de la ville de Riyad avait de son côté annoncé, en 2020, un plan d'investissements de pour la capitale saoudienne, centré sur les transports, les aménagements de loisirs et de sport, la valorisation du patrimoine, les arts et la culture. L'ambition de ces projets est de convertir Riyad en un centre économique, social, et culturel de dimension régionale.

L'intervention du prince héritier Mohammed ben Salman lors du forum *Future Investment Initiative* des 27-28 janvier 2021, a été marquée par un discours volontariste sur l'amélioration du cadre de vie de la population saoudienne et tout particulièrement des habitants de la capitale et tout particulièrement des habitants de la capitale, dont le nombre devrait doubler en dix ans, pour atteindre 15 millions. L'objectif affiché étant de placer la capitale saoudienne dans le top10 des villes les plus riches et les plus agréables au monde.

Très étendue, la ville de Riyad a une superficie de 1 913 km², plus de 20 fois supérieure à celle de Paris intra-muros. Les investissements de l'initiative *Riyad 2030* ciblent en priorité une ville plus verte, offrant une qualité de vie améliorée au plan environnemental, et proposant une offre de culturelle, de loisirs et sportive de niveau international. Au plan économique, l'ambition est placée dans le renforcement de l'attractivité de la capitale, et plus largement du pays, pour les investisseurs internationaux.

Le ministre de l'Investissement Khalid Al-Faleh a de son côté annoncé la création de 20 zones économiques spéciales, dont six seront situées à Riyad pour accueillir des sièges régionaux d'entreprises multinationales, ainsi qu'une série de réformes favorables aux entreprises qui seront mises en œuvre d'ici le milieu de 2021. Le 15 février 2021, les autorités ont annoncé qu'à compter du 1er janvier 2024, les agences et institutions publiques saoudiennes cesseraient toute activité avec des entreprises internationales n'ayant pas de siège régional établi en Arabie saoudite. Les contours de cette annonce insolite restent à préciser.

En juillet 2020, le Président de la Commission royale de la ville de Riyad (RCRC), Fahd Al-Rasheed, avait annoncé un vaste plan d'investissements pour la capitale saoudienne, avec l'ambition de convertir Riyad en un centre économique, social, et culturel de dimension régionale. Les principaux projets portent sur les transports, les aménagements de loisirs et de sport, la valorisation du patrimoine, les arts et la culture.

1. Le secteur du transport

En 2011, le gouvernement saoudien a approuvé la construction d'un système de transports urbains pour Riyad, comprenant un réseau de bus et un réseau de métro, dans le contexte d'une forte croissance de la population de la capitale.

- **Métro de la ville de Riyad** : plus important projet de métro en construction dans le monde, pour un coût total estimé à **23 Mds USD**, le métro de Riyad constitue une des infrastructures majeures de la capitale du Royaume. Réparti sur six lignes, le réseau de métro comprend un total de 176 km de lignes, essentiellement aériennes, et 85 stations. L'entrée en exploitation de trois premières lignes est prévue au dernier trimestre 2021. Les trois autres lignes entreront en service commercial en 2022. Construit sur financements publics, le métro de Riyad, sera exploité par deux groupements privés, auxquels appartiennent RATP Dev pour l'un et Alstom pour le second.
- **l'extension du métro** : Le groupement mené par Egis et Systra a remporté en novembre 2020 l'appel d'offres pour les études préliminaires de la **seconde phase du projet du métro de Riyad**. Cette seconde phase inclut la prolongation de la ligne 2 vers Diriyah à l'ouest et vers l'est de la capitale. Une nouvelle ligne sera construite vers la future ville de loisirs de Qiddiya à 80 km au sud-ouest de la capitale. Une ligne circulaire pourrait relier différents lieux stratégique de la ville, comme Diriyah, l'aéroport international King Khaled, et le futur King Salman Park.
- **Réseau de bus** : ce système de transport couvre l'ensemble de l'agglomération de Riyad et sera interconnecté avec les lignes de métro. Il comptera 950 bus et des bus-navettes pour les liaisons de courte distance entre les stations principales et les quartiers résidentiels. Le réseau sera exploité par la «Public Transportation Co.», co-entreprise entre RATP Dev (20%) et l'entreprise publique de transport SAPTCO (80%). L'entrée en service de la 1^{ère} phase du réseau porte sur la mise en circulation de 300 bus. Elle est prévue en juin 2021.

2. Les projets d'aménagement urbain

En mars 2019, le Roi Salman lançait **quatre grands projets d'aménagement** de la capitale saoudienne, s'inscrivant dans le programme «Amélioration de la qualité de la vie» de la *Saudi Vision 2030*. Le montant des investissements était estimé à 23 Mds USD. Les travaux de construction de ces projets ont débuté fin 2019.

- **Green Riyadh** : verdissement de la capitale et plantation de plus de sept millions d'arbres, <http://www.riyadgreen.sa/en/>
- **King Salman Park** : réalisation du plus grand parc urbain au monde, <http://www.riyadhksp.sa/en/>
- **Sport Boulevard** : création d'un axe d'installations sportives et de loisirs de 30 km de long, <http://www.riyadhalmasar.sa/en/>
- **Riyadh Art** : développement de l'art et de la culture à travers la capitale. <http://www.riyadhart.sa/en/>

3. Les « mégas projets »

- **Qiddiya** : cité du divertissement en construction à 55 km au sud-ouest de Riyad, d'une superficie de 334 km². Ce site vise en priorité les visiteurs de la capitale. Qiddiya sera composée de parcs d'attractions, d'une cité aquatique, d'installations sportives, d'aires culturelles et de loisirs et d'aménagements nature et environnement. Des centres commerciaux, des restaurants et des hôtels seront également construits. La première phase des aménagements sera ouverte au public en 2023 (avec une arène de e-gaming) et l'ensemble du site sera achevé

en 2031. **Le montant des investissements pourrait augmenter de 15 à 25 Mds USD** en raison d'une augmentation, actuellement en cours d'examen, de la superficie du projet et du nombre de ses aménagements et attractions.

- **Diriyah Gate** : nouvelle cité d'histoire et de culture au cœur du site de Turaif, classé au patrimoine de l'Unesco et berceau du royaume. Le projet Diriyah Gate est situé à l'ouest de Riyad sur le site de la première capitale du Royaume saoudien, classé au patrimoine mondial de l'Unesco. Le projet comporte la construction de musées, d'universités, de lieux de divertissement, d'hôtels, de surfaces commerciales et de restaurants. La première phase du projet a débuté fin 2019. **Le coût du projet est évalué à 20 Mds USD.**

4. Les autres projets

- **King Abdullah Financial District (KAFD)** est un projet lancé en 2006 par le roi Abdallah, **évalué à 10 Mds USD**, destiné à devenir un quartier d'affaires et financier de Riyad à vocation régionale. Les travaux sont en cours, avec un avancement d'environ 70%. Le projet devait initialement contenir principalement des espaces de bureau, mais la stratégie a été revue en 2017 et le nombre d'unités résidentielles a été fortement augmenté. Le futur quartier d'affaires comptera 1,6 million m² de superficies disponibles, dont 800 000 m² de surfaces de bureau. Suite aux annonces du ministre de l'Investissement en janvier 2021, le KAFD devrait obtenir un statut de zone économique spéciale pour favoriser l'accueil de sièges régionaux d'entreprises internationales.
- **Développement du Quartier Diplomatique** : La RCRC ambitionne de convertir le quartier diplomatique de Riyad en un quartier intelligent, « smart neighborhood ». Plusieurs chantiers en cours portent sur la construction d'aires de loisirs, de surfaces commerciales et d'immeubles de bureaux.

Commentaires

L'intervention du prince héritier pour annoncer l'initiative Riyad 2030 illustre la priorité absolue accordée par le pouvoir saoudien à la mise en œuvre d'un programme d'aménagements de la capitale très ambitieux, initié avec le lancement du projet de métro il y a dix ans. L'axe stratégique des projets engagés est l'amélioration de la qualité de vie des habitants de la capitale, avec l'ambition de convertir Riyad en un centre économique, social, et culturel de dimension régionale.

L'initiative visant à favoriser l'implantation de sièges régionaux des grandes entreprises multinationales pourrait évoluer vers une nouvelle forme de "saoudisation" contraignante, au même titre que celle des quotas d'emplois nationaux imposés aux entreprises opérant dans le pays. L'annonce de l'obligation, à compter du 1er janvier 2024, d'avoir établi un siège régional pour réaliser des transactions commerciales avec des organisations publiques saoudiennes est un premier signal en ce sens. Ses modalités de mise en œuvre seront suivies avec attention.