



BRÈVES ÉCONOMIQUES

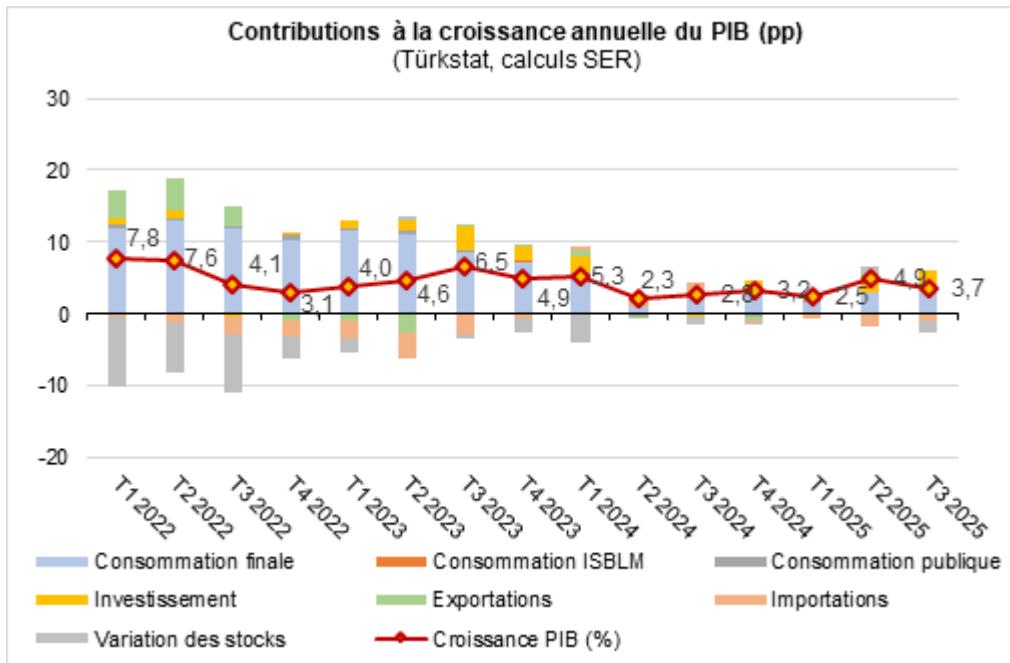
Turquie, Azerbaïdjan, Géorgie, Turkménistan

Une publication du SER d'Ankara
Semaine du 5 décembre 2025 (n°455)

Zoom : Une croissance turque supérieure aux attentes au T3 2025

L'[institut statistique de Turquie](#) a publié les chiffres du PIB pour le 3^e trimestre 2025 : la croissance annualisée a atteint +3,7 % (après +4,9 % au T2 2025), tandis que la croissance trimestrielle s'établit à +1,1 % (après +1,6 % au T2 2025). Si la croissance a ralenti plus que prévu en glissement annuel (anticipations de +4,2 % g.a.), elle a mieux performé que prévu en glissement trimestriel (anticipations de +0,5 % g.t.) [d'après Bloomberg](#).

- Du côté de la demande, la croissance annuelle au T3 reste principalement tirée par la consommation privée, qui progresse nettement (+4,9 % g.a. après +3,7 % g.a. au T2) et constitue toujours le premier contributeur à la croissance (+3,7 pp). L'investissement poursuit sa forte dynamique tendancielle à +11,7 % g.a. (contre +9,1 % g.a. au T2 2025), et apportant la deuxième contribution à la croissance (+2,8 pp). S'agissant des autres composantes, la consommation publique repart légèrement à la hausse au T3 avec +0,8 % g.a. (après -1,3 % g.a. au T2) et une contribution de +0,1 pp., signalant une possible inflexion des efforts de consolidation budgétaire engagés au T2. Par ailleurs, les exportations reculent de -0,7 % g.a. au T3 (après +2,0 % g.a. au T2), tandis que les importations poursuivent leur progression à +3,4 % g.a. (après +6,9 % g.a. au T2), ce qui se traduit par des contributions négatives de respectivement -0,2 pp et -0,8 pp. Enfin, les variations de stocks, toujours considérées comme un terme d'erreur dans le calcul du PIB, refluent nettement et contribuent à hauteur de -1,5 pp., après +1,0 pp. au T2.
- Du côté de l'offre, les services demeurent le principal moteur de la croissance (+6,3 % g.a. ; +3,2 pp de contribution), tandis que la construction enregistre une forte accélération (+13,9% ; +0,7 pp). L'industrie (hors construction) poursuit la reprise amorcée au T2 (+5,9% ; +1,1 pp), malgré des indicateurs suggérant un affaiblissement de la production industrielle (taux d'utilisation des capacités manufacturières à 73,9 % et indice PMI à 46,6 au T3, contre respectivement 74,6 % et 47,1 au T2). À l'inverse, l'agriculture essuie de lourdes pertes (-12,7% ; -1,3 pp) en raison des chocs climatiques (gel, sécheresse, maladies) ayant largement pesé sur les récoltes.



Macroéconomie et finance

Turquie : Baisse de l'inflation

Au mois de novembre, [l'inflation annuelle s'établit à 31,1%](#) selon TÜIK, après 32,9% en octobre. Les contributions les plus importantes sont celles du logement (7,6 pp), des dépenses alimentaires (6,8 pp) et des transports (4,6 pp). L'inflation sous-jacente connaît une diminution moins marquée, s'établissant à 32,2% après 32,5% en octobre. [A Istanbul, l'inflation s'établit à 38,3%](#) en g.a après 40,8% en octobre, selon la Chambre de commerce d'Istanbul.

En glissement mensuel, l'inflation diminue à 0,9% après 2,6% au mois d'octobre ; c'est le taux d'inflation mensuel le plus faible depuis mai 2023. Le logement et l'énergie contribuent à l'inflation mensuelle à hauteur de 0,29 pp et le transport à 0,27 pp ; les prix alimentaires ont quant à eux diminué en g.m et contribuent à réduire l'inflation de 0,17 pp. L'inflation mensuelle stambouliote s'établit quant à elle à 1,2% après 3,3% en octobre.

La diminution de l'inflation a été plus importante que prévue : d'après le sondage mené par Bloomberg HT, celle-ci était attendue à 1,25% en g.m et 31,6% en g.a.

Turquie : Baisse du CDS à 5 ans, pour la première fois à son niveau pré-crise de 2018

Mardi 2 décembre, le CDS à 5 ans de la Turquie été coté à 233 bps : son plus bas niveau depuis mai 2018, avant la crise de la livre turque. Depuis début 2024, le CDS oscillait entre 250 bps et 300 bps, hormis au mois d'avril dernier où le CDS avait atteint 370 bps suite à l'arrestation d'Ekrem Imamoglu. Depuis le mois d'octobre, le CDS a commencé à sortir de ce corridor par le bas, pour finalement atteindre 233 bps en ce début décembre.

Pour rappel, en 2018 la Turquie a subi une crise liée à une dégradation de sa balance des paiements. Le déficit courant et la sortie des capitaux ont exercé une forte pression sur les réserves de la Turquie. La livre turque avait alors perdu plus de 30 % de sa valeur entre mai et septembre 2018, permettant de réduire significativement le déficit courant. Le CDS avait fortement augmenté, en raison de l'augmentation de la valeur réelle de la dette libellée en devises.

Turquie : Légère hausse de l'inflation des prix à la production

L'inflation annuelle des prix à la production augmente pour le quatrième mois consécutif, et s'établit à 27,2% en novembre après 27,0% en octobre. Au mois de juillet, cette inflation s'établissait à 24,2%. Le principal poste de contribution la production alimentaire, dont le prix augmente de 33,7% sur un an et contribue à hauteur de 6,8 pp de l'augmentation totale.

En glissement mensuel, les prix à la production augmentent de 0,8% après 1,6 % au mois d'octobre. Les contributeurs les plus importants sont les produits dérivés du pétrole raffiné (+0,2 pp) et la production d'électricité et de gaz (-0,26 pp).

Azerbaïdjan : Forte croissance du volume de crédits

Selon la Banque centrale, le volume total des crédits accordés en Azerbaïdjan [a atteint](#) 18,3 Mds USD au 1^{er} novembre 2025, soit une hausse de 8,3 % en g.a. (6,4 % depuis le début de l'année). Dans le détail, les banques privées ont octroyé 12,9 Mds USD (+8,8 %), soit 70 % du total, contre 4,4 Mds USD pour les banques publiques (+7,9 %), soit 24,3 % du total. Les organismes de crédits non-bancaires (NBCO) ont prêté pour leur part 1 Md USD (+3,9 %), soit 5,7 % du total. Pour mémoire, le secteur bancaire compte actuellement 22 banques, dont 2 publiques, et 54 NBCOs.

Azerbaïdjan : Housse des salaires moyens

Selon le Comité des statistiques de Bakou, le salaire mensuel moyen à Bakou [s'élevait à](#) 1 360 AZN (800 USD) sur la période janvier-septembre 2025, soit une hausse de 8,6 % en g.a., contre 1 088 AZN (640 USD) à l'échelle nationale (+9,5 % en g.a.).

Géorgie : Légère baisse de l'inflation

La Géorgie a enregistré une [légère baisse de son taux d'inflation](#) en glissement annuel en novembre 2025, celui-ci s'établissant à 4,8 % (contre 5,2 % en g.a. en octobre). Le taux d'inflation sous-jacent atteint quant à lui 2,6 % en g.a. La hausse de l'indice des prix à la consommation de 0,4 % entre octobre et novembre est principalement due aux prix de l'alimentation et des boissons non alcoolisées qui ont enregistré une hausse de 0,9 % sur un mois. Le taux d'inflation annuel moyen sur les onze premiers mois de l'année 2025 s'établit à 3,7 %.

Géorgie : Légère baisse du taux de croissance

[L'Institut national de la statistique](#) (Geostat) estime que le taux de croissance de l'économie a atteint 6,0 % en glissement annuel en octobre 2025. Il s'agit du taux le plus faible enregistré depuis janvier 2025, portant la croissance moyenne sur les dix premiers mois de 2025 à 7,6 % en g.a.

Géorgie : Fin du programme public d'emploi pour les ménages vulnérables

Le [Gouvernement géorgien](#) a annoncé que le programme public d'emploi destiné aux personnes socialement vulnérables prendrait fin d'ici fin 2025. Mis en place en 2022 pour une durée de quatre ans, le programme a fourni un emploi rémunéré par l'Etat à environ 40 000 personnes en 2024. Il visait à faire face à la crise de l'emploi survenue à l'issue de l'épidémie de COVID-19 en 2020-21. Les autorités considèrent que la Géorgie fait désormais face à un déficit de main d'œuvre rendant le maintien du programme contre-productif. Le taux de chômage en Géorgie atteint 13,3 % au troisième trimestre 2025.

Marchés financiers turcs

Indicateurs	04/12/2025	var semaine	var mois	var fin 2024
BIST 100 (TRY)	10968,90	-0,17%	-0,94%	10,91%
Taux directeur de la BCT	39,50%	0,00 pdb	0,00 pdb	-800,00 pdb
Taux des emprunts de l'Etat à 2 ans	38,18%	-73,00 pdb	-170,00 pdb	109,00 pdb
Taux des emprunts de l'Etat à 10 ans	30,85%	-93,00 pdb	86,00 pdb	337,00 pdb
Pente 2-10 ans	-733,00 pdb	-20,00 pdb	256,00 pdb	228,00 pdb
CDS à 5 ans	235,25 pdb	-6,78 pdb	-8,52 pdb	-25,25 pdb
Taux de change USD/TRY	42,45	0,02%	0,78%	20,29%
Taux de change EUR/TRY	49,45	0,56%	1,97%	34,34%

Taux Forward	04/12/2025	2 sem.	1 mois	2 mois	3 mois	6 mois	9 mois	1 an
Taux USD/TRY FW 04/12/25	42,45	42,92	43,48	44,50	45,46	48,68	52,23	55,81
Var en % (Vs.04/12/25)	-	1,1%	2,4%	4,8%	7,1%	14,7%	23,0%	31,5%
Taux EUR/TRY FW 04/12/25	49,45	50,05	50,75	52,06	53,26	57,23	61,57	66,00
Var en % (Vs.04/12/25)	-	1,2%	2,6%	5,3%	7,7%	15,7%	24,5%	33,5%

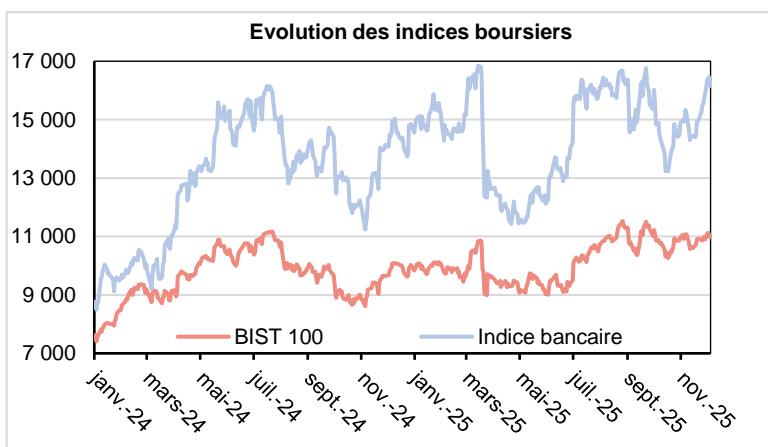
Au cours de la semaine écoulée, la Bourse d'Istanbul a affiché une évolution contrastée : tandis que le BIST 100 a légèrement reculé (-0,17 % à 10 969 pts), l'indice bancaire du BIST a enregistré une hausse notable (+3,0 % à 16 157 pts), se rapprochant de son sommet de la mi-mars. Cette progression des valeurs bancaires a été soutenue par l'annonce, le 2 décembre, par la CBRT, [d'une simplification du cadre macroprudentiel relatif aux ratios de réserves obligatoires en FX](#). D'une part, l'institution met fin à une disposition temporaire fixant à 0 % le ratio applicable à l'augmentation des passifs en FX de maturité supérieure à 1 an obtenus directement depuis l'étranger. D'autre part, elle révise à la baisse une large partie des ratios applicables aux ressources en devises, à l'exception d'un relèvement ciblé pour les dépôts en métaux précieux :

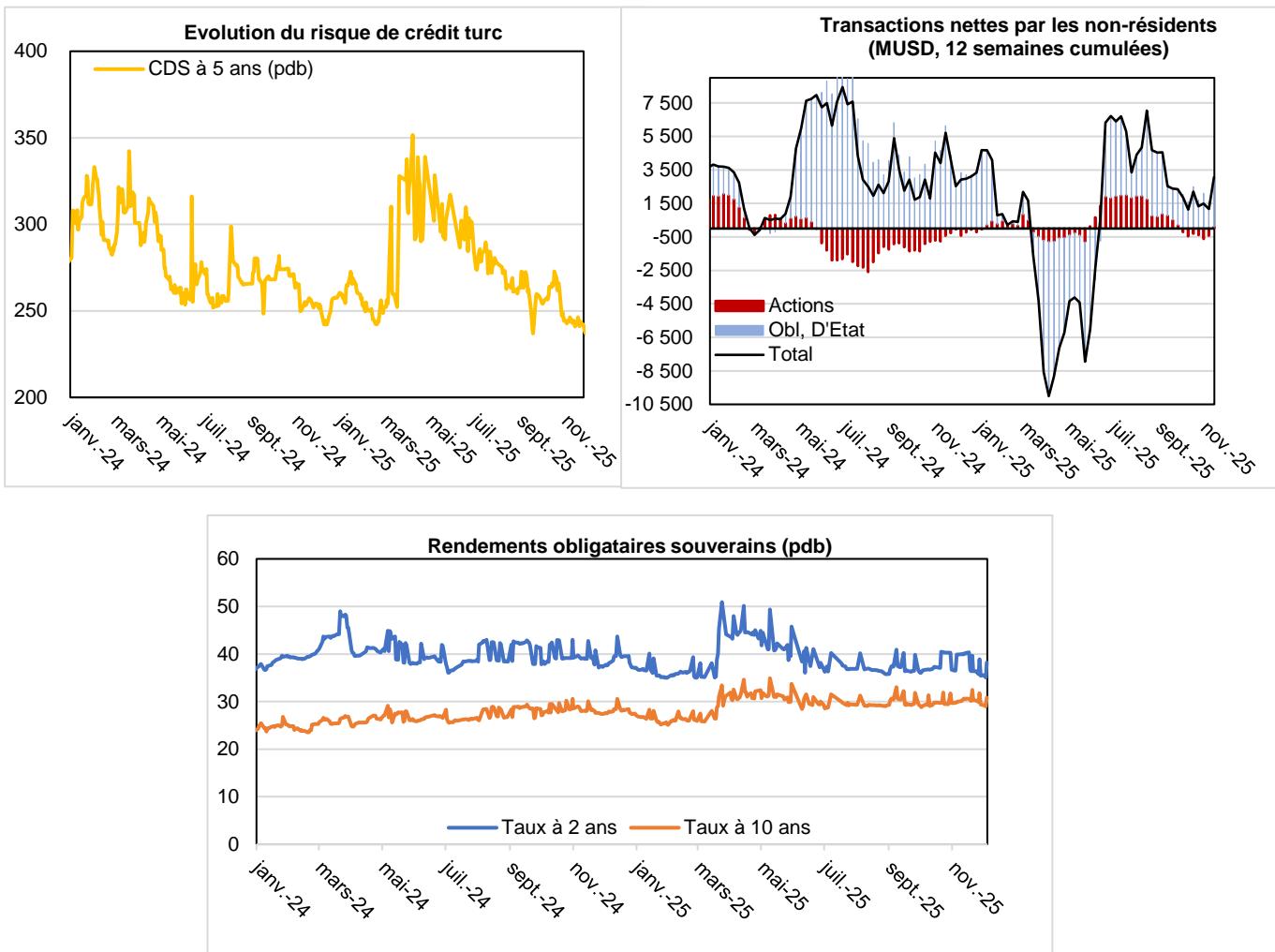
- (i) Pour les dépôts et fonds de participation en FX, la CBRT a abaissé le ratio de réserves obligatoires de 32 % à 30 % pour les dépôts à vue et ceux d'une maturité inférieure ou égale à un mois. Pour les dépôts à maturité plus longue, les ratios auparavant compris entre 22 % et 28 % sont désormais uniformisés à 26 %.
- (ii) Concernant les comptes de dépôt en métaux précieux, le ratio applicable aux dépôts à vue et à ceux d'une maturité inférieure ou égale à un mois est relevé de 28 % à 30 %, tandis que celui des dépôts de maturité plus longue est harmonisé à 26 %, contre une fourchette antérieure de 24 % à 28 %.
- (iii) S'agissant des autres passifs en FX, le ratio reste inchangé à 21 % pour les passifs de maturité inférieure ou égale à un an. En revanche, il est significativement abaissé pour les maturités plus longues : de 16 % à 10 % pour les maturités jusqu'à deux ans, de 11 % à 8 % jusqu'à trois ans, de 7 % à 3 % jusqu'à cinq ans, et il est réduit de 5 % à 0 % pour les maturités supérieures à cinq ans.

Sur le marché obligataire turc, le mouvement de détente se prolonge. Le rendement à 2 ans sur la dette turque a reculé de 73 pdb, à 38,2 %, tandis que celui à 10 ans a diminué de 93 pdb, à 30,9 %. Parallèlement, la prime de risque CDS 5 ans a poursuivi son repli, atteignant 235 pdb au 04/12, son plus bas niveau depuis mai 2018, après une trajectoire très volatile cette année et un pic à 350 pdb en avril à la suite des tensions politiques qui avaient été lourdement sanctionnées par les marchés.

Ces évolutions interviennent dans un contexte où les obligations turques continuent d'attirer les investisseurs étrangers, avec 27,9 Mds USD d'achats nets au cours des trois derniers mois. La tendance pourrait se prolonger en 2026 : [selon Bloomberg](#), la dette turque figure parmi celles offrant les rendements les plus élevés sur les marchés émergents. La baisse de l'inflation et la poursuite de l'assouplissement monétaire par la CBRT soutiendraient l'attrait des obligations à court terme et réduiraient le spread d'inversion de la courbe des taux. Dans ce contexte, les obligations pourraient même surperformer le carry trade obtenu via le marché des changes.

Enfin, sur le marché des changes, la TRY est restée globalement stable cette semaine, s'établissant à 42,5 TRY/USD (-0,02 % en g.h.) et 49,5 TRY/EUR (-0,6 % en g.h.) au 4 décembre. Les taux forward à 1 an s'établissaient quant à eux à 55,8 TRY/USD et 66,0 TRY/EUR.





Agriculture et agroalimentaire

Turquie : Investissement de 500 MUSD dans l'industrie sucrière du Kazakhstan par le Groupe turc Cengiz Holding

Le [groupe industriel turc Cengiz Holding](#) a annoncé son intention d'investir 500 MUSD dans le développement de deux usines de transformation de sucre au Kazakhstan. Les installations devraient avoir une capacité de production annuelle combinée pouvant atteindre 300 000 t de sucre. L'investissement est structuré sur un horizon de dix ans, avec un début de construction prévu en 2026 et une entrée en production attendue dans les deux ans.

Le Kazakhstan exploite actuellement quatre usines de transformation du sucre, dont trois utilisent des betteraves sucrières cultivées localement. La consommation nationale atteint environ 500 000 t par an, et la production locale ne couvre que 14 % de la demande.

Turquie : Initiative pour la stabilisation des prix de la viande rouge et du beurre

Selon l'[accord](#) conclu avec l'Agence du Lait et de la Viande (ESK), l'organisme public chargé de l'approvisionnement en viande et produits laitiers, l'association du marché de détail (PERDER) d'Istanbul annonce que les prix de la viande rouge et du beurre seront fixés jusqu'au 31.12.2025. Les prix pour les consommateurs seront les suivants: bœuf haché: 485 TRY/kg, bœuf en morceaux: 510 TRY/kg, beurre: 384 TRY/kg. Ces produits à prix stabilisé seront distribués dans de nombreuses chaînes de supermarchés et marchés de détail partenaires de PERDER afin de rendre ces aliments essentiels plus abordables. La démarche vise à protéger les consommateurs face à l'inflation et à la hausse des coûts, en assurant un approvisionnement en viande rouge et beurre à des prix accessibles jusqu'à la fin de l'année.

Turquie : Turquie élue à la présidence de la Commission générale des pêches pour la Méditerranée (CGPM)

La Turquie est élue pour la première fois à la présidence de la Commission générale des pêches pour la Méditerranée (CGPM) de la FAO. Elle est membre de cette structure depuis 1954. En incluant l'aquaculture en eau douce, la [production dans la région atteint près de 3 Mt de produits aquatiques](#), générant environ 9,3 Mds USD de revenus. Huit pays représentent 95,5 % de la production aquacole, la Turquie (400 000 t), l'Égypte (147 000 t) et la Grèce (139 000 t) en tête.

Turquie : La taxe douanière sur les importations de lentilles vertes est réduite à 10%

Conformément à la décision présidentielle publiée dans le [JO du 29.11.2025](#), la taxe douanière sur les importations des lentilles vertes passera de 19,3 % à 10 % et celle sur l'avoine qui était de 130 %, a été abaissé à 30 % jusqu'au 30 avril 2026. Pour les importations en provenance de Bosnie-Herzégovine, de Corée du Sud, de Singapour et du Venezuela, la taxe sera nulle. Selon la deuxième estimation pour la production végétale en 2025, la production de lentilles vertes devrait chuter de 58,2 %, passant de 71 000 t à 29 700 t cette année et celle de l'avoine devrait être en baisse de -22,3 % (303 000 t) par rapport à l'année précédente.

Turquie : « Maraş Çöreği » (IGP), 44^e IG reconnue par l'UE

En vertu du règlement d'exécution UE du 24.11.2025 publié au [JOUE du 01.12.2025](#), « Maraş Çöreği » (IGP), un biscuit local de la province de Kahramanmaraş, est désormais la 44^{ème} indication géographique reconnue par l'UE.

Energie, environnement et transports

Turquie : Baykar se lance dans les SMR

Le ministre turc de l'Énergie Alparslan Bayraktar a annoncé le 3 décembre le développement d'une technologie de petit [réacteur nucléaire modulaire](#) (SMR) de 40 MW par Baykar, entreprise spécialisée dans les drones.

Pour rappel, les autorités turques souhaitent développer d'ici 2050 un parc nucléaire d'une capacité de 20 GW, dont 15 GW via 12 réacteurs grande puissance, et 5 GW via des SMR. Ainsi, le gouvernement travaille actuellement sur un projet de loi devant encadrer le développement des SMR.

Turquie : Prolongation des contrats gaziers de long terme avec la Russie d'un an seulement et signature d'importants contrats de GNL avec SEFE et ENI

La Turquie a [prolongé](#) d'un an deux contrats gaziers arrivant à échéance fin décembre avec Gazprom, portant sur 22 Mdm³/an livrés via Blue Stream et TurkStream, soit près de 40 % de son mix gazier.

En parallèle, le ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles Alparslan Bayraktar [a annoncé](#) la signature d'accords entre BOTAS et les sociétés énergétiques ENI et SEFE, à l'occasion du 25^e Sommet mondial du GNL, qui s'est tenu du 2 au 5 décembre 2025 à Istanbul.

BOTAS recevra l'équivalent de 11 Mds m³ de mètres cubes de gaz naturel liquéfié (GNL) par an pendant 10 ans à partir de 2028, dont 6 Mds de m³ par l'entreprise publique allemande SEFE, et 5 Mds de m³ par an par l'entreprise italienne ENI. Les livraisons auront lieu durant la période hivernale.

Sur l'année 2025, la Turquie a signé des accords à long terme portant sur un volume total de 106 Mds de m³. En comptant les accords conclus depuis septembre 2024, ce chiffre s'élève à près de 155 Mds de m³.

Turquie : Nouveaux accords énergétiques avec le Pakistan

La Turquie et le Pakistan ont signé à Islamabad, lors d'une visite du ministre turc de l'Énergie Alparslan Bayraktar le 2 décembre, un [ensemble d'accords énergétiques](#) pour plus de 300 MUSD. Turkish Petroleum (TPAO) a obtenu cinq licences d'exploration couvrant trois blocs offshore et deux blocs onshore. Les protocoles comprennent notamment le transfert à TPAO de 25 % de participation au bloc Indus Offshore Indus-C jusque-là détenus par Pakistan Petroleum Limited (PPL), aux côtés de Mari Energies et OGDC. Des licences d'exploration ont également été attribuées

sur les blocs Offshore Deep-C et Offshore Deep-F à Mari Energies, Turkish Petroleum Overseas Company (TPOC, filiale internationale de TPAO) et Fatima Petroleum. Pour l'onshore, Sukhpur-II a été attribué à Prime Pakistan (opérateur), OGDC, Mari Energies et TPOC, tandis que le bloc Ziarat North revient à Mari Energies (opérateur), OGDC, PPL, TPOC et GHPL.

Les travaux débuteront en 2026, avec l'arrivée de navires sismiques turcs chargés de la cartographie géologique et ses premiers forages. Pour rappel, l'entreprise dispose aujourd'hui d'une flotte de huit navires d'exploration, dont six navires de forage en eaux profondes (avec deux acquisitions récentes) et deux navires sismiques. La rencontre a également acté l'ouverture prochaine d'un bureau de TPAO à Islamabad, et ouvert la porte à la création d'une joint-venture de trading pétrolier.

Turquie : Accord pour la réhabilitation et l'extension de l'aéroport de Damas

Les entreprises turques Kalyon Insaat et Cengiz Insaat, la société de construction qatarie UCC, la société américaine Assets Investments, le ministère syrien des Finances et l'Autorité générale de l'aviation civile syrienne ont signé un accord portant sur la réhabilitation des installations aéroportuaires existantes, la construction de nouveaux terminaux et la réalisation de travaux supplémentaires.

Ce programme de modernisation en quatre phases vise à porter la capacité annuelle de l'aéroport à plus de 31 M de passagers d'ici dix ans, grâce à un investissement total d'environ 4 Mds USD. La plateforme aéroportuaire devrait accueillir 6 M de passagers d'ici fin 2026 avec l'achèvement des terminaux 1 et 2, tandis que la mise en service du terminal 3 portera sa capacité à 13 M de passagers. Une fois toutes les phases du programme achevées, la capacité atteindra 31 M de passagers.

L'accord prévoit également un financement de 250 MUSD pour l'acquisition d'avions afin de renouveler la flotte syrienne et d'accroître la capacité opérationnelle de la plateforme aéroportuaire sur les liaisons internationales.

Géorgie : Expiration de l'accord gazier entre la Géorgie et l'Azerbaïdjan en 2026

Le Gouvernement géorgien a annoncé vouloir négocier les termes de l'accord gazier qui le lie à l'Azerbaïdjan avant son arrivée à échéance fin 2026. Le contrat conclu en 2016 permet à la Géorgie de bénéficier d'un approvisionnement de 500 M de m³ de gaz par an en provenance d'Azerbaïdjan à un tarif préférentiel, couvrant environ un sixième de la consommation annuelle du pays. Le pays dispose également d'un contrat dit « optionnel » avec l'Azerbaïdjan qui lui permet d'acheter jusqu'à 5 % du gaz acheminé vers la Turquie à un prix réduit. En 2024, la Géorgie a importé 2,3 Mds de m³ d'Azerbaïdjan et 788 M de m³ de Russie.

Industrie, services et innovation

Turquie : Le drone de combat Bayraktar KIZILELMA réalise le premier tir air-air réussi au monde

Le Bayraktar KIZILELMA, de la société de défense Bayrak, est devenu le premier drone de combat au monde à réussir un tir air-air, après avoir détruit une cible à réaction lors d'un test à Sinop le 29 novembre. Le drone de combat est équipé d'un radar AESA MURAD d'ASELSAN et d'un missile GÖKDOĞAN développé par TÜBİTAK SAGE. Le KIZILELMA sera déployé à bord du fleuron de la marine turque, le TCG Anadolu, opérant aux côtés du drone de combat Bayraktar TB-3. Ce drone de combat est également prévu pour être déployé sur le futur porte-avions de la marine turque, le MUGEM.

Leader mondial de l'exportation de drones, Baykar a atteint 1,8 Md USD d'exportations en 2024. L'entreprise, qui a signé des contrats avec 36 pays pour le TB2 et 16 pays pour l'AKINCI, est le principal exportateur turc du secteur de la défense et de l'aéronautique depuis 2021.

Turquie : ASFAT finalise la livraison d'une corvette légère vers la Roumanie

ASFAT a réalisé la première exportation d'un navire de guerre turc vers un pays membre de l'OTAN et de l'Union européenne. Le contrat a été signé entre ASFAT et le ministère roumain de la Défense nationale pour l'exportation d'une corvette légère.

Le coût du navire s'élèverait à 223 MEUR, auxquels s'ajoutent 42 MEUR pour des modifications spécifiques demandées par la Roumanie. Le transfert du navire se fera dans le cadre d'un accord intergouvernemental.

Pour la Roumanie, cette acquisition comble un manque à court terme. Sa flotte de la mer Noire demeure handicapée par des plateformes vieillissantes – dont beaucoup datent de la fin de la

Guerre froide – et par des retards persistants dans plusieurs grands projets d'acquisition. La possibilité de cet achat a été rendue publique lorsque le Conseil suprême de la défense nationale (CSAT) roumain a approuvé l'acquisition en mars 2025.

Turquie : Hausse des ventes automobiles en Turquie sur les onze premiers mois de l'année

Selon les données de l'Association des distributeurs et de la mobilité ([ODMD](#)), le marché automobile total a progressé de 10,2 % entre janvier et novembre pour atteindre 1 176 780 unités. Sur la même période, les ventes de véhicules particuliers ont augmenté de 10,9 % et se sont établies à 938 177 unités. Les ventes de voitures entièrement électriques ont atteint 166 665 unités, correspondant à une part de marché de 17,8 %. En regroupant les modèles 100 % électriques, les hybrides et ceux à autonomie prolongée, ce type de motorisations représente 418 657 ventes, soit 44,7 % du marché.

Turquie : Hausse du PMI, qui reste inférieur à 50

L'indice PMI manufacturier publié par la Chambre d'industrie d'Istanbul ([ISO](#)) est passé de 46,5 en octobre à 48,0 en novembre ; les entreprises ont continué de réduire leurs volumes en raison du repli des nouvelles commandes.

Turquie : Développement du portefeuille d'Accor en Turquie

Accor prévoit d'ajouter 12 nouveaux établissements cette année, dont six projets déjà contractualisés au premier semestre 2025.

Turquie : Housse des dépenses de santé en 2024

Selon les [données](#) de TÜİK, les dépenses totales de santé ont augmenté de 89,6 % pour atteindre 2 359 Mds TRY. Les dépenses publiques ont progressé de 86,1 % pour s'élever à 1 794 Mds TRY, tandis que les dépenses du secteur privé ont augmenté de 101,8 % et sont estimées à 564,9 Mds TRY. La part des dépenses de santé dans le PIB est passée de 4,6 % en 2023 à 5,3 % en 2024. Les dépenses de santé par habitant sont passées de 14 582 TRY en 2023 à 27 587 TRY en 2024, soit une hausse de 89,2 % en monnaie locale. La dépense par habitant a progressé de 621 USD à 840 USD, ce qui représente une augmentation de 35,3 % en dollar.

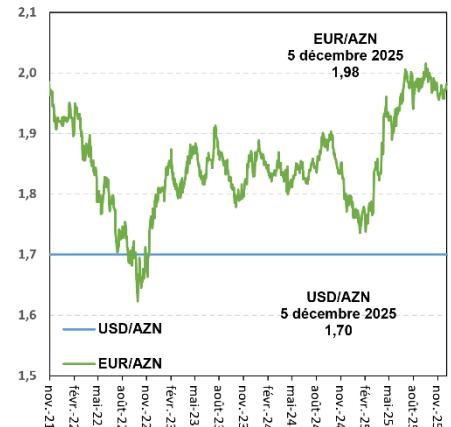
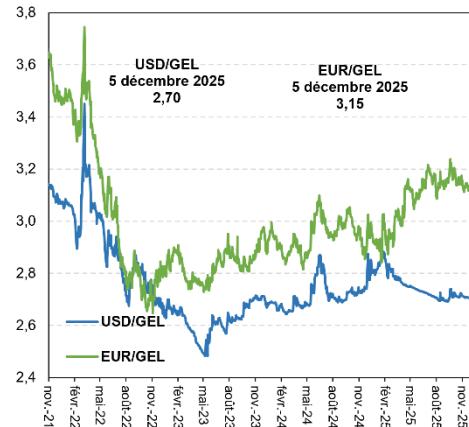
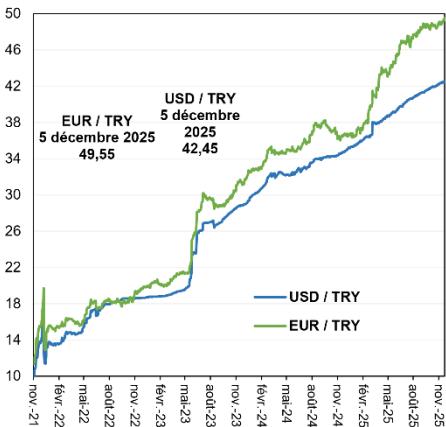
Azerbaïdjan : Recul des exportations de services satellitaires d'Azercosmos

Selon le Centre d'*analyse des réformes économiques et de la communication*, l'agence spatiale Azercosmos [a exporté](#) des services de télécommunication satellitaire pour une valeur de 14,9 MUSD entre janvier et octobre 2025, soit une baisse de 3,3 % en g.a. Les principaux clients ont été le Royaume-Uni (3,9 MUSD), le Luxembourg (2,9 MUSD) et le Suède (0,9 MUSD).

Géorgie : Nomination des membres du Conseil de surveillance d'Eagle Hills en Géorgie

La composition des membres du [Conseil de surveillance](#) de la société Eagle Hills, promoteur immobilier émirati, a été mise à jour sur le Registre des entités juridiques commerciales et non commerciales le 2 décembre 2025. Le conseil sera ainsi composé du vice-Ministre de l'Economie et du Développement durable Irakli Nadareishvili, du Directeur adjoint de « Entreprise Georgia » Tornike Zirakishvili, du Fondateur d'Eagle Hills Mohammed Ali Rashed Alabbar et de Hisham Mohammad Ibrahim Soliman, Directeur de la société. Une [modification](#) de « Loi sur les entrepreneurs » doit permettre aux autorités publiques de nommer deux représentants de l'Etat au sein du Conseil de surveillance. Cette possibilité était auparavant réservée aux entreprises dont plus de 50 % des parts étaient détenues par l'Etat.

Tableaux statistiques et graphiques



	PRÉVISIONS DE CROISSANCE						PRÉVISIONS D'INFLATION (fin d'année)					
	TURQUIE		AZERBAÏDJAN		GEORGIE		TURQUIE		AZERBAÏDJAN		GEORGIE	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
	FMI	3,5% Oc.25	3,7% Oc.25	3,0% Oc. 25	2,5% Oc. 25	7,2% Oc. 25	5,3% Oc. 25	31,0% Oc. 25	21,0% Oc.25	5,2% Oc.25	4,0% Oc. 25	4,4% Oc. 25
Banque mondiale	3,5% Oc.25	3,7% Oc.25	1,9% Oc.25	1,8% Oc.25	7,0% Oc.25	5,5% Oc.25	35,7% Av. 25	22,1% Av. 25	2,1% Av. 25	4,6% Av. 25	1,1% Av. 25	4,5% Av.25
OCDE	2,9% Ju.25	3,2% Ju.25	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	33,5% Ju.25	19,2% Ju.25	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Gouvernement	3,3% Sep. 25	3,8% Sep. 25	3,5% Jan.25	n.d.	6,0% Jan. 25	5,2% Jan. 25	28,5% Sep. 25	16% Sep. 25	n.d.	n.d.	1,0% Jan. 25	3,0% Oct. 23
Banque centrale	n.d.	n.d.	3,3% Jan. 25	3,5% Jan. 24	5,6% Mai 24	5,3% Mai 24	25-29% Août. 25	13-19% Août.25	5,5% Jan 25	3,8% Jan. 25	4,9% Mar 25	2,9% Mar 25

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.
Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional d'Ankara
jerome.baconin@dgtrésor.gouv.fr, orhan.chiali@dgtrésor.gouv.fr

Rédaction : SER d'Ankara

Abonnez-vous : paul.lapoutge@dgtrésor.gouv.fr