

Objectif Développement 16







Le billet des représentants français
au sein des institutions financières internationales

*Une publication bimestrielle de la DG Trésor
réalisée en partenariat avec Business France et Medef International*

Conçue à destination des entreprises s'intéressant aux activités et aux marchés des institutions multilatérales en charge du développement, cette lettre a pour objectif de leur transmettre une information utile à la construction ou à la poursuite de leurs projets, dans un environnement en perpétuelle évolution.

Rédigée par les représentants français auprès des institutions à vocation mondiale (Banque mondiale) mais aussi régionales en Europe (BERD, BEI, RP UE, CEB) comme hors Europe (BAfD, BID, BAsD, BAI, BisD), elle traite des principaux sujets d'actualité de chacune de ces institutions et présente les opportunités de marché.

Ce 16^{ème} numéro évoque notamment les dispositifs mis en place par Business France et le MEDEF International au sein des IFIs, les Assemblées d'automne, les prochains événements de la BAsD pouvant intéresser les entreprises, la délégation conjointe de BF et MEDEFi auprès de l'AIB, les actions de la BisD au Mali et le Practitioners' Network dont Expertise France exerçait la présidence en 2018-19.

Pour chaque institution figurent : l'adresse de son site Internet ainsi qu'un  **nom de contact** désigné comme le point d'entrée au sein de l'institution concernée. La rubrique  **Focus** développe le principal message que le correspondant souhaite transmettre. Enfin, la rubrique  **Brèves et liens utiles** recense les  événements et  publications à noter tout comme les  Sites ou liens utiles. Les liens et icônes sont cliquables.

GRUPE BANQUE MONDIALE	3
GRUPE BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BAfD)	4
BANQUE ASIATIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BAsD).....	4
BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAI)..	6
GRUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BisD).....	7
BANQUE EUROPÉENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DÉVELOPPEMENT (BERD)	8
FINANCEMENTS EUROPÉENS (RP UE)	9
AGENDA.....	111

BRÈVE BUSINESS FRANCE

☑ www.businessfrance.fr

👤 Hervé Jevardat, service organisations internationales - Bailleurs de fonds ☒

► Point sur les dispositifs d'accompagnement de Business France auprès de la Banque asiatique de développement et de la Banque africaine de développement

Depuis trois ans, Business France possède un agent de liaison auprès de la *Banque asiatique de développement* (plusieurs contrats ont été remportés notamment grâce à son action, pour plus de 75 millions d'euros).

L'offre de service propose entre autres : analyse et suivi des orientations stratégiques de la Banque et de leur impact ; identification des projets les plus porteurs ; mise en relation avec les chefs de projets.

Business France a lancé il y a un an un dispositif similaire auprès de la *Banque africaine de développement*. Celui-ci a évolué récemment et propose un accompagnement sur-mesure : analyse et de suivi, d'identification de projets ou de mise en relation ponctuelle.

L'identification des projets le plus en amont possible est nécessaire, la promotion continue du savoir-faire de l'entreprise auprès des chefs de projets un complément non négligeable.

➔ nathalie.issa@businessfrance.fr pour la Banque asiatique de développement

➔ louise.sanna@businessfrance.fr pour la Banque africaine de développement

BRÈVE MEDEF International

☑ www.medefinternational.fr

👤 Antonin d'Ersu, chargé de projets IFIs ☒

► MEDEF International a ouvert un bureau de représentation à Washington auprès des Institutions financières internationales.

Ce bureau, dirigé par Brune André-Sode, ex-consultante de la Banque mondiale, a pour objectif de développer les relations entre les entreprises françaises et les institutions financières internationales (groupe Banque mondiale, Banque interaméricaine de développement, Fonds monétaire international, USAID, etc.). Sa mission est de renforcer la coopération avec ces acteurs et de valoriser l'expertise des filières d'excellence françaises.

A cette fin, MEDEF International propose aux entreprises françaises deux types de services, en plus de la délégation annuelle aux sièges de la Banque mondiale et

de la BID : une offre collective (veille, analyse et information ; accès au réseau et mise en relation ; influence) et une offre individuelle : accompagnement sur mesure.

- ➔ bandresode@medef-washington.fr
- ➔ adersu@medef.fr / +33 (0)1.53.59.16.09

GROUPE BANQUE MONDIALE

✔ www.banquemondiale.org



Martin AMAR, conseiller entreprises au bureau de l'Administrateur



► Focus : Assemblées annuelles de la Banque Mondiale, Washington D.C., 14-20 octobre 2019

L'assemblée annuelle des gouverneurs de la Banque Mondiale aura lieu du 14 au 20 octobre prochains au siège de l'institution, à Washington D.C. Outre les séquences officielles, le programme prévoit un grand nombre de conférences et de tables rondes sur des sujets de développement susceptibles d'intéresser les entreprises françaises. Le thème retenu cette année est « Bâtir des économies solides, inclusives et atteindre les objectifs fixés aux pays ». Les sessions porteront notamment sur les solutions et innovations relatives aux composantes les plus critiques du développement comme la dette, la fragilité, la lutte contre la pauvreté, le changement climatique, le genre et la création d'emplois. Cet événement qui réunit la majorité des acteurs du développement, offre par ailleurs des opportunités intéressantes en termes de networking. Les inscriptions pour les représentants du secteur privé sont ouvertes jusqu'au 11 octobre.

Programme : <https://www.worldbank.org/en/meetings/splash/annual/schedule>

Inscriptions :

<https://registration.worldbank.org/profile/form/index.cfm?PKformID=ox26905abcd>

📁 Brèves et liens utiles

📄 Mission Energie/Santé Business France au siège de la Banque Mondiale Washington, D.C., 29-31 octobre 2019

Du 29 au 31 octobre prochains, une délégation d'entreprises des secteurs de la santé et de l'énergie se rendra au siège de la Banque Mondiale à Washington. La mission comprend à la fois des séquences collectives de familiarisation avec les procédures et le fonctionnement de la Banque, et des possibilités d'entretiens individuels avec les chefs de projet.

- ➔ <https://extranet-btob.businessfrance.fr/prg-27801/>

GROUPE BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BAfD)

✓ www.afdb.org/en

👤 Dominique LEBASTARD, Administrateur pour la France ✉

📄 Brèves et liens utiles

📄 La deuxième édition de l’Africa Investment Forum (AIF), organisé par la BAfD, se tiendra à Johannesburg du 11 au 13 novembre 2019 :

➡ <https://africaninvestmentforum.com/>

L’édition précédente en novembre 2018 avait réuni 2000 participants et permis, selon la direction de la Banque, la discussion de 63 projets d’une valeur de 47 Mds USD. Une nouvelle directrice pour AIF, Mme Chinelo Anohu, a été nommée récemment :

➡ <https://www.afdb.org/en/news-and-events/press-releases>

📄 La dernière présentation financière de juin 2019 pour les investisseurs donne, au-delà des aspects purement financiers, des éléments sur les axes stratégiques de la Banque et son activité :

➡ <https://www.afdb.org/en/documents/document/investor-presentation-june-2019-109982>

📄 L’organigramme de la BAD a été mis à jour le 8 juillet, jusqu’au niveau des chefs de division :

➡ https://www.afdb.org/sites/default/files/2019/07/15/organigramme_au_08_juillet_2019.pdf

📄 Les dernières opérations approuvées par le conseil :

➡ <https://www.afdb.org/en/documents/projects-operations>

BANQUE ASIATIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BAsD)

✓ www.adb.org

👤 Pierre-Emmanuel BELUCHE, Administrateur pour la France ✉

👤 Anna AUSTRIA, conseillère marchés, Business France ✉

► **Focus : calendrier des évènements de la Banque asiatique de développement d'ici la fin de l'année 2019.**

Comme à chaque rentrée de septembre, la BASD organise un grand forum sur l'un des secteurs structurants que sont l'énergie, les transports ou l'eau. Cette année, la banque se concentre sur le transport urbain au sein des villes dites habitables ou vivables, l'une des sept grandes priorités opérationnelles de sa nouvelle Stratégie 2030 adoptée en 2018, qui mêle des problématiques de mobilité et d'inclusivité mais aussi, bien sûr, environnementales. Ce forum se tiendra au siège de Manille du 30 septembre au 4 octobre.

A noter également trois autres évènements organisés au siège, dans les domaines de la protection sociale, de la sécurité alimentaire et du développement rural, et de la finance (cf. tableau ci-dessous). D'autres devraient suivre en matière de numérique, de santé régionale et de gouvernance. Nous rappelons enfin la tenue de l'Asia Pacific Climate Week à Bangkok du 2 au 6 septembre, co-organisé par la BASD, partenaire régional de l'initiative mondiale, en amont du Sommet des Nations unies pour le climat du 23 septembre.

Thématique	Évènement	Lieu et date, 2019
Climat	Asia Pacific Climate Week (APCW)	Bangkok, 2-6 septembre
Protection sociale	Asia Pacific Social Protection Week	Manille, 9-12 septembre
Agriculture	Rural Development and Food Security Forum	Manille, 18-20 septembre
Transport	Urban Transport for Livable Cities Forum	Manille, 30 sept.-4 octobre
Finance	3 rd Finance Forum: The Future of Inclusive Finance	Manille, 4-8 novembre

➔ katoucha.ndengou.ext@businessfrance

📄 Brèves et liens utiles

📌 **Nouvelle stratégie pays en Ouzbékistan et Azerbaïdjan.** La BASD a approuvé la nouvelle *Country Partnership Strategy 2019-2023 pour l'Ouzbékistan* et va à ce titre intervenir dans les trois domaines suivants : (i) développement du secteur privé ; (ii) réduction des disparités économiques et sociales ; (iii) coopération et intégration régionales. L'activité de la Banque en Ouzbékistan est très dynamique depuis l'arrivée au pouvoir de la nouvelle administration, avec notamment 1,1 milliard de dollars de projets approuvés en 2018 et près d'1 milliard de dollars par an attendus dans les cinq prochaines années. Les secteurs d'opérations principaux seront l'eau, l'énergie, les transports et l'agriculture, qui devraient

représenter plus des deux tiers du portefeuille. La BASD a également adopté sa [stratégie 2019-2023 pour l'Azerbaïdjan](#), qui consistera essentiellement en de l'appui aux politiques publiques en vue de diversifier l'économie du pays, soit a priori peu d'opportunités d'affaires pour nos entreprises.

📌 **Mise à jour de la programmation des projets en Chine et Mongolie.** La BASD a mis à jour son [plan d'affaires opérationnel 2019-2021 en Chine](#), caractérisé par la continuité, dans la mesure où la nouvelle stratégie pays est en cours d'élaboration. Le [plan d'affaires 2020-2021 pour la Mongolie](#) vient également d'être mis à jour tandis que des élections législatives, qui auront lieu en juin 2020, pourraient conduire à de nouvelles priorités gouvernementales.

BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAII)

☑ www.aiib.org

👤 Daphné PRIOUZEAU, adjointe au chef du bureau Multifin 3, DG TRESOR ✉

▶ Focus : délégation d'entreprises menée par le MEDEFi et Business France

Une délégation d'entreprises conduite conjointement par MEDEF International et Business France sera organisée auprès de la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures (AIIB) les **29 et 30 octobre 2019** (Cf. agenda ci-après). L'AIIB prévoit à ce stade une série de présentations générales (risques, communication, etc.) et des discussions sectorielles (eau, énergie, transports etc.). Les échanges prévus devraient être l'occasion pour les entreprises françaises de se familiariser avec les opérations de la Banque et éventuellement d'identifier des futurs projets pouvant présenter un intérêt pour elles. L'objectif est de permettre une prise de contact et une identification des opportunités pour les entreprises françaises.

📄 Brèves et liens utiles

📅 Le prochain Conseil d'administration de l'AIIB aura lieu les 26 et 27 septembre à Pékin.

📄 **L'administrateur pour la circonscription zone euro est depuis septembre Philippe O'Quin**, représentant français à l'AIIB résidant sur place. Il occupera ce poste pour deux ans jusqu'à l'été 2021.

➡ chloe.ridel@dgtresor.gouv.fr ou daphne.priouzeau@dgtresor.gouv.fr

GRUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BIsD)

☑ www.isdb-pilot.org

👤 Hocine MOURCHID, antenne à Djedda du SE de Riyad ✉

► Focus : financement de la BIsD au Mali dans le secteur de l'énergie domestique et de l'électrification rurale

L'Agence Malienne pour le Développement de l'Energie Domestique et l'Electrification Rurale (Amader) a lancé un appel d'offres pour la construction de deux centrales photovoltaïques d'une capacité combinée de 1,3 MW, ainsi que d'un système de stockage de 1,5 MW / 2 MWh.

La Banque islamique de développement (BID) finance ce projet, qui sera développé dans le cadre du programme Reverse Linkage, associant des institutions de pays musulmans à des projets traitant des problèmes d'infrastructures. Les développeurs intéressés ont jusqu'au 15 octobre pour soumettre leurs offres ; la durée de réalisation de ces projets a été fixée à 12 mois.

L'agence Amader a pour objectif de fournir de l'électricité à 70 communautés en installant des systèmes de « mini-réseaux » isolés à énergie solaire photovoltaïque, d'une capacité totale de 4,83 MW. L'initiative alimentera environ 31 000 ménages ruraux.

La feuille de route sur l'énergie solaire du Mali comprend également des projets photovoltaïques à grande échelle pour lesquels d'autres financements de la banque pourront être mobilisés. Ces installations comprennent une centrale solaire de 50 MW à Sikasso par PowerPro, un projet de 50 MW d'Akuo Kita Solar, un groupe photovoltaïque de 33 MW du groupe norvégien Scatec Solar et une centrale de 25 MW devant être construite à Koutiala par Access Power, Total Eren et Africa Invest .

📄 Brèves et liens utiles

📄 **Signature d'une convention de financement d'un montant de 10 MUSD entre la Société islamique pour le développement du secteur privé (ICD) et la Banque Publique pour les affaires économiques extérieures du Turkménistan**

ICD, une entité du groupe BIsD dédiée au développement du secteur privé, a signé une convention de financement d'un montant de 10 MUSD avec la Banque Publique pour les affaires économique extérieures du Turkménistan. Cet accord a été paraphé lors du premier forum économique de la mer Caspienne; il prévoit la mise en place d'une ligne de financement, conforme à la charia, pour le secteur privé notamment les PME.

📄 **La Banque islamique de développement a recruté plusieurs banques commerciales pour l'émission de son prochain sukuk de plus d'1 Md USD**

La BISD a recruté des banques commerciales notamment Emirates NBD, Standard Chartered, Gulf International Bank et HSBC pour sa nouvelle émission obligataire de sukus (obligations islamiques). Des sources proches du dossier affirment que le montant de l'obligation devrait dépasser le milliard USD et que l'émission devrait intervenir courant septembre.

BANQUE EUROPÉENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DÉVELOPPEMENT (BERD)

☑ www.ebrd.com

👤 Alain BEAUVILLARD, Administrateur suppléant ✉

► Focus : la Libye devient le 71e actionnaire de la BERD

La Libye est devenue officiellement le 71^{ème} membre de la banque le 16 juillet dernier. Le pays avait fait une demande d'adhésion en décembre 2013, qui avait fait l'objet d'une résolution des Gouverneurs de la BERD en mai 2014. Cette résolution, favorable sur le principe à l'adhésion de la Libye, prévoyait toutefois plusieurs conditions qui ont retardé le processus d'adhésion.

Lors des derniers échanges avec les services de la BERD, les autorités libyennes ont également sollicité le statut de pays récipiendaire comme possible prochaine étape. La Libye fait partie intégrante des zones géographiques d'intervention définies dans le mandat de la Banque, mais des évaluations approfondies sur la situation du pays doivent encore être menées par les équipes de la BERD avant de pouvoir acter le statut de pays d'opérations. Au sein de la région méditerranéenne définie par le mandat de la banque, la BERD investit déjà en Egypte, en Jordanie, au Liban, au Maroc, en Tunisie, et dans les territoires palestiniens.

➔ <https://www.ebrd.com/news/2019/ebd-welcomes-libya-as-latest-shareholder.html>

📄 Brèves et liens utiles

📄 Programme Green Cities : le Fonds Vert pour le Climat et la BERD signent un accord pour renforcer les capacités de financement

<https://www.ebrd.com/news/2019/green-climate-fund-makes-87-million-available-to-ebd-green-cities-.html>

📄 Programme Green Cities : Le Caire devient le 30^e participant du programme

<https://www.ebrd.com/news/2019/cairo-becomes-30th-participant-in-fastgrowing-ebd-green-cities-.html>

📄 Déplacement et discours du Président de la BERD au Kazakhstan

<https://www.ebrd.com/news/speeches/kazakhstan-and-its-human-capital.html>

📌 Intervention du Président de la BERD sur les perspectives d'investissements dans les Balkans occidentaux

<https://www.ebrd.com/news/speeches/we-have-led-the-way-on-investment-in-the-western-balkans-.html>

📌 Intervention du Premier Vice-Président de la BERD sur les opportunités d'investissements dans l'innovation en Europe Centrale

<https://www.ebrd.com/news/speeches/investment-in-innovation-in-central-europe.html>

📌 Le Conseil de la BERD approuve la stratégie pays pour la Macédoine du Nord

<https://www.ebrd.com/news/2019/ebd-approves-new-fiveyear-country-strategy-for-north-macedonia-.html>

📌 Visite d'une délégation du Conseil au Maroc

<https://www.ebrd.com/news/2019/ebd-board-of-directors-visits-morocco.html>

FINANCEMENTS EUROPÉENS (RP UE)

☑ www.rpfrance.eu

👤 Roger DEL RIO, chef du Pôle Entreprises et Coopération (PEC) à la Représentation Permanente auprès de l'UE ✉

► Focus : présidence d'Expertise France 2018-2019 du « Practitioners' Network » : bilan et perspectives

Après avoir exercé pendant une année la présidence du Practitioners' Network, Expertise France a passé le relais à l'Agence espagnole de coopération internationale pour le développement (AECID). Le Practitioners' Network a été créé en 2007 et rassemble 18 organisations européennes de développement et de coopération. Ce réseau constitue une véritable plateforme de dialogue privilégié entre ses membres et vis-à-vis de la Commission européenne.

Le Practitioners' Network est un espace d'échange et de coopération opérationnelle entre les organisations des États membres qui mettent en œuvre des projets de coopération et de développement. Durant sa présidence, Expertise France s'est efforcée de renforcer la visibilité et l'ouverture du réseau à travers deux chantiers prioritaires : la mise en œuvre conjointe et l'« inclusivité ».

Une vision opérationnelle de la coopération

Les membres du Practitioners' Network, pour la plupart accrédités à la gestion déléguée des fonds européens, mettent en œuvre conjointement des projets sur financement européen. Cette plateforme permet aux membres de discuter entre eux et de dialoguer avec la Commission pour mieux travailler ensemble à travers une meilleure coordination et une plus grande cohérence. Ce dialogue favorise le partage des bonnes pratiques à l'échelle européenne et fait du Practitioners'

Network un interlocuteur privilégié de la Commission, comme Marjeta Jager (Directrice Générale adjointe de la Commission, DG DEVCO) l'a rappelé lors de l'Assemblée générale du réseau, organisée à Paris les 20 et 21 mai 2019.

Expertise France, au titre de présidence du réseau, a effectué un important travail de suivi et de coordination pour contribuer à l'élaboration d'un nouveau mode de contrat avec la Commission, découlant du nouveau règlement financier de l'Union européenne publié en 2018. Ce document constitue une avancée dans le partenariat stratégique avec l'Union européenne, en particulier la reconnaissance du statut d'organisation des Etats membres. A l'occasion de l'Assemblée générale 2019, la Commission et les membres du réseau ont d'ailleurs signé ce nouvel accord-cadre de partenariat, qui facilitera la meilleure reconnaissance des règles et procédures et une relation privilégiée entre l'UE et les organisations des Etats membres.

Des synergies pour une plus grande efficacité de l'aide

Le dialogue au sein des groupes de travail du Practitioners' Network vise précisément à faciliter la coordination et l'harmonisation des procédures entre les agences des États membres. Une analyse, fondée sur six études de cas mis en œuvre conjointement (dont EUROsociAL+ et Euroclima+), a souligné que la collaboration entre agences permettait de stimuler le dialogue avec les institutions partenaires et de mobiliser un plus large éventail d'expertise européenne, tout en favorisant une utilisation plus efficace des ressources allouées au projet. Cette collaboration devrait aller croissante, d'autant plus que trois nouveaux membres ont rejoint le réseau cette année : Danida (Danemark), le DFID (Royaume-Uni) et la CPMA (Lituanie).

➔ www.dev-practitioners.eu

➔ Anne-elisabeth.gautier-budai@expertisefrance.fr

➔ Tom.sommer@expertisefrance.fr

➔ Candice.verlot@expertisefrance.fr

AGENDA

Date	Lieu	Objet	Intervenants Programme	Contacts
14 octobre	France, Paris	Panorama des banques de développement et des agences d'aide bilatérale (Business France et Medef international)	https://www.businessfrance.fr/en/atelier-d-information-thematique-familiarisation-avec-les-ifis-et-leurs-marches-1	sylvie.buhot@businessfrance.fr adersu@medef.fr
28 au 30 octobre 2019	Chine, Pékin	Délégation à la Banque asiatique d'investissement pour les infrastructures (AIIB), en partenariat entre Medef international et Business France	https://www.businessfrance.fr/en/rencontres-avec-la-banque-asiatique-d-investissement-pour-les-infrastructures-aiib-1	adersu@medef.fr nathalie.issa@businessfrance.fr
28 au 29 octobre	Etats-Unis, Washington	Délégation Santé auprès de la Banque mondiale, du MCC, du PAHO, de l'USAID et de la BID (Banque Interaméricaine de Développement)		louise.sanna@businessfrance.fr
Octobre	France, Paris	Atelier d'information sur les projets financés par l'AFD en Amérique latine et dans les Caraïbes		herve.jeopardat@businessfrance.fr
5 au 6 novembre	Iraq, Bagdad	Les marchés de la reconstruction financés par les banques de développement	https://www.businessfrance.fr/en/iraq-les-marches-de-la-reconstruction-finances-par-les-banques-de-developpement-1	herve.jeopardat@businessfrance.fr
11 au 14 novembre	Togo, Lomé Ghana, Accra	Rencontres avec les bailleurs de fonds internationaux, partenaires publics/privés au Togo et au Ghana	https://www.businessfrance.fr/en/rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-au-benin-et-au-togo-1	louise.sanna@businessfrance.fr
19 au 21 novembre	Ukraine, Kiev	Rencontres avec les bailleurs de fonds internationaux, partenaires publics/privés	https://www.businessfrance.fr/en/rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-les-agences-d-execution-et-les-partenaires-privés-en-ukraine-1	sylvie.buhot@businessfrance.fr

Objectif Développement est une publication bimestrielle de la DG Trésor réalisée en partenariat avec Business France et le Medef International



Directeur de la publication : Odile Renaud-Basso,
Directrice générale du Trésor

Rédacteur en chef : Christophe Morchoine –
christophe.morchoine@dgtresor.gouv.fr

Direction générale du Trésor - Ministère de l'Économie et des Finances

Adresse: 139 rue de Bercy - 75572 Paris Cedex 12

www.tresor.economie.gouv.fr

Suivez-nous sur [Twitter](#)  et sur [LinkedIn](#) 