



BRÈVES ÉCONOMIQUES

Chine & Mongolie

Une publication du SER de Pékin
Semaine du 5 janvier 2026

Chine continentale

Conjoncture [\(ici\)](#)

PMI : l'ensemble des indices des directeurs d'achat en zone d'expansion en décembre

Banque et finance [\(ici\)](#)

Institutions financières : la PBoC et la SAFE fixent leurs orientations pour 2026

E-CNY : les comptes de dépôt en RMB numérique sont désormais rémunérés

Marchés financiers : les marchés financiers de Chine continentale au plus haut depuis 4 ans

Échange et politique commerciale [\(ici\)](#)

Contrôle-export : publication du catalogue 2026 des biens et technologies à double usage soumis à licence

Relation Chine-Japon : renforcement du contrôle des exportations de biens à double usage vers le Japon

Relation Chine-Japon : ouverture d'une enquête antidumping sur les importations de dichlorosilane en provenance du Japon

Industrie et numérique [\(ici\)](#)

Automobile : BYD devient le premier constructeur automobile électrique, surpassant Tesla

Batteries : CATL annonce le déploiement à grande-échelle de sa technologie sodium-ion

Politique industrielle : publication du document de mise en œuvre du plan « AI + Manufacturing »

Économie numérique : TikTok en passe d'être cédé à un groupe d'investisseurs à majorité américaine

Intelligence artificielle : la CAC publie une réglementation sur l'IA « anthropomorphique »

Semi-conducteurs : Un fonds de 12 Mds EUR est lancé pour investir dans les technologies de pointe dont les semi-conducteurs

Intelligence artificielle : Meta rachète Manus

Développement durable, énergie et transports [\(ici\)](#)

Climat : réaction chinoise à l'entrée en vigueur du Mécanisme d'Ajustement Carbone aux Frontières (MACF)

Déchets : publication d'un Plan d'action pour l'amélioration du traitement des déchets solides

Energie : publication des nouvelles règles du marché de l'électricité à moyen et long terme

Aéronautique : COMAC et China Eastern Airlines préparent une version allongée du C919

Aviation civile : tenue de la conférence de travail nationale de l'aviation civile pour l'année 2026

Aéronautique : les Etats-Unis interdisent l'importation de nouveaux modèles de drones fabriqués à l'étranger

Actualités locales [\(ici\)](#)

Shanghai : dans un contexte économique complexe, la ville travaille à améliorer son environnement des affaires

Shanghai : le district de Pudong annonce 10 Mds USD d'investissements dans les nouvelles technologies

Shanghai : le port de Shanghai a traité 55 M conteneurs en 2025, record historique

Shanghai : la municipalité veut développer son industrie du yachting

Fujian : inauguration de la première station de ravitaillement en hydrogène de la province

Fujian – Hainan : développement de l'économie de basse altitude

Hainan : mise en place officielle de la zone franche

Hong Kong et Macao

Hong Kong [\(ici\)](#)

Marché boursier : le secteur de la biotechnologie connaît un regain d'intérêt des investisseurs

Relations sino-américaines : annulation de la visite de SUN Dong aux États-Unis quatre heures après son annonce

Transport aérien : Air China cède une partie de sa participation dans Cathay Pacific

Transport aérien : le projet d'usine de démantèlement d'avions sur Lantau se précise

Marché immobilier : Hong Kong jugé « attractif » par Morgan Stanley

Tourisme : hausse de 12% du nombre de visiteurs

Macao [\(ici\)](#)

Secteur du jeu : les revenus des jeux en hausse de 9,1% en 2025

Infrastructure : le pont HKZM dépasse les 100 millions de trajets depuis son ouverture

Taiwan [\(ici\)](#)

Politique monétaire : la Banque centrale taïwanaise maintient son taux directeur à 2 % et annonce une croissance de 7,3 % pour l'année 2025

Réserves de change : Taiwan est classée au 4e rang mondial avec un montant de 603 Mds USD fin décembre 2025

Semi-conducteurs : Washington octroie une licence d'un an à TSMC pour exporter équipements, composants et solutions chimiques nécessaires à la fabrication de semi-conducteurs matures vers sa fonderie en Chine

Voiture électrique : l'entreprise de véhicules électriques Foxtron absorbe le constructeur automobile Luxgen Motor

Mongolie [\(ici\)](#)

Tourisme: Forte reprise du secteur en 2025 et perspectives de développement régional

Oulan-Bator : La capitale prévoit le lancement de plusieurs grands projets d'infrastructure en 2026

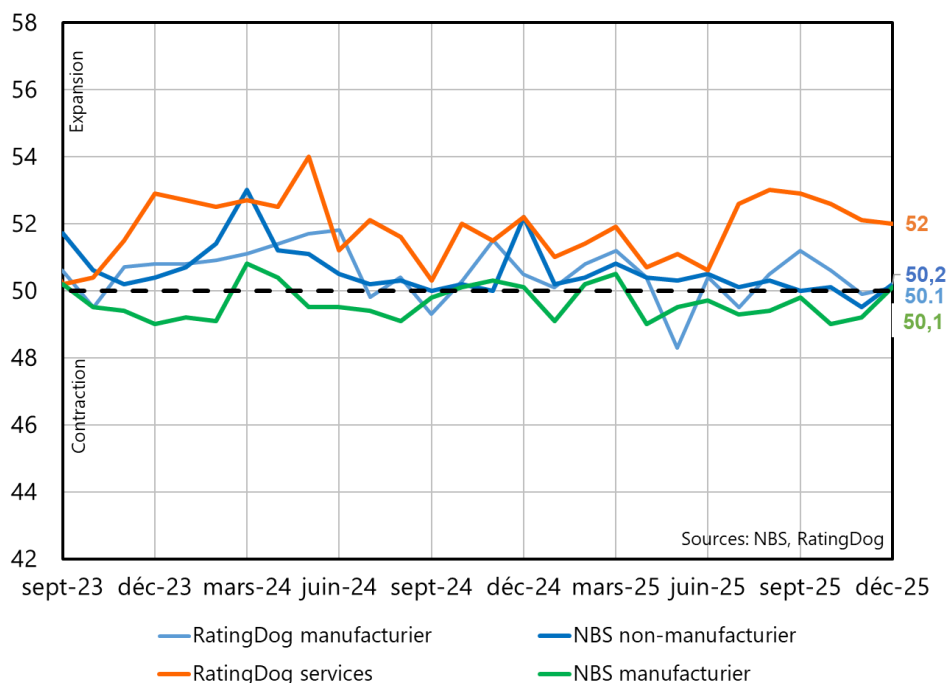
Finance: Les réserves internationales atteignent un pic historique de 7 Mds USD

Chine continentale

Conjoncture

PMI : l'ensemble des indices des directeurs d'achat en zone d'expansion en décembre

Niveau des Indices PMI chinois



Les indices des directeurs d'achat (PMI) chinois sont tous ressortis en zone d'expansion en décembre.

[L'indice PMI manufacturier officiel](#) augmente à 50,1 (contre 49,2 en novembre) et passe en zone d'expansion pour la première fois depuis 9 mois, porté par le sous-indice des nouvelles commandes. L'indice PMI non-manufacturier progresse également légèrement et entre en zone d'expansion à 50,2 (contre 49,5 en octobre).

[L'indice PMI manufacturier de RatingDog](#) augmente également très faiblement et atteint 50,1 (contre 49,9 en novembre), tandis que [l'indice PMI RatingDog des services](#) se contracte de 0,1 point tout en restant en phase d'expansion (52 contre 52,1 en novembre).

Pour mémoire, le PMI manufacturier RatingDog utilise un échantillon plus petit (650 entreprises) que le PMI officiel (3000 entreprises), et inclut un panel stratifié par secteur détaillé et par taille d'effectif, en fonction de leur contribution au PIB. Il arrive régulièrement que les deux indices divergent.

Retour au sommaire [ici](#)

Banque et Finance

Institutions financières : La PBoC et la SAFE fixent leurs orientations pour 2026

La Banque centrale chinoise (PBoC) ainsi que l'Administration d'Etat des changes (SAFE) ont chacune tenu une conférence de travail fixant leurs objectifs et leurs priorités pour 2026.

La [PBoC](#) a défini sept axes stratégiques pour l'année dont :

- Une politique monétaire « modérément accommodante », combinant baisses de taux et de ratios de réserves obligatoires (RRR) pour soutenir la croissance et la stabilité des prix, tout en maintenant une liquidité abondante et des coûts de financement bas. Elle a également appelé à la stabilité du yuan à un niveau "raisonnable et équilibré", avec une vigilance concernant les risques de surréaction.
- Améliorer la qualité et l'efficacité des services financiers pour favoriser le développement de haute qualité de l'économie réelle
- Résoudre les risques financiers ;
- Approfondir l'ouverture financière ;
- Promouvoir activement la réforme de la gouvernance financière mondiale ;

Parallèlement, la SAFE a également annoncé sept priorités pour 2026 :

- Maintenir une gouvernance stricte du Parti, améliorer la qualité des équipes et lutter contre la corruption ;
- Optimiser la gestion des changes commerciaux, en soutenant spécifiquement le commerce transfrontalier en ligne ;
- Élargir les réformes des activités de change bancaires à l'échelle nationale, introduire de nouvelles politiques pour les prêts offshore et les prêts en devises locales, et généraliser la gestion centralisée des fonds transfrontaliers pour les multinationales ;
- Renforcer la supervision macro-prudentielle pour maintenir la stabilité du marché ;
- Améliorer les capacités de contrôle pour réprimer les activités financières transfrontalières illégales ;
- Garantir la sécurité, la liquidité et la préservation de la valeur des réserves de change ;
- Améliorer les statistiques de la balance des paiements.

E-CNY : les comptes de dépôt en RMB numérique sont désormais rémunérés

[Annoncé](#) le 29 décembre 2025 par la PBoC au travers d'un « *Plan d'action pour renforcer la construction du système de gestion du RMB numérique et des infrastructures financières afférentes* », les dépôts en RMB numérique détenus par les particuliers seront désormais rémunérés, à compter du 1^{er} janvier 2026. L'objectif est d'encourager l'utilisation du RMB numérique, qui

est encore peu représenté dans les moyens de paiement chinois, notamment par rapport aux solutions de *Wechat Pay* et *Alipay*.

Le taux de rémunération des dépôts est calculé selon la balance des portefeuilles de RMB numériques détenus par les particuliers dans une banque, et les taux de dépôt en vigueur (actuellement à 0,05 % pour les dépôts à vue dans les grandes banques publiques).

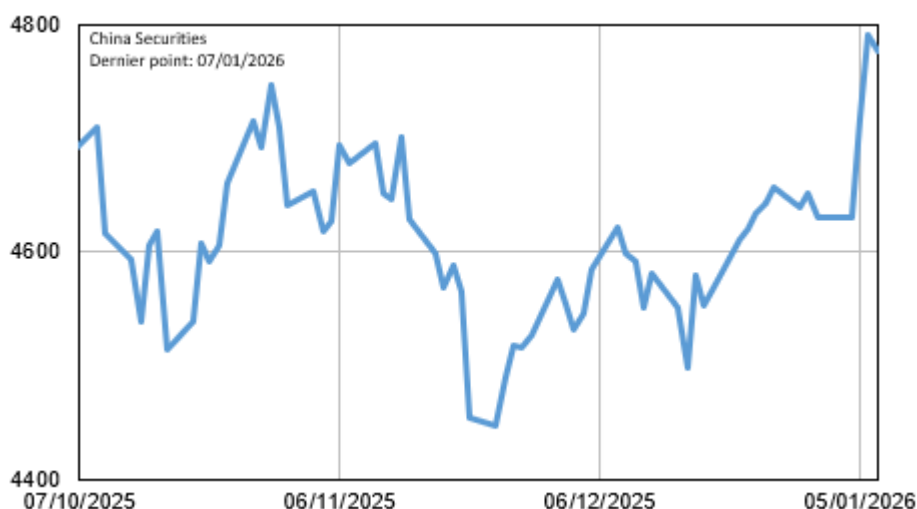
Cette nouvelle mesure permettra d'augmenter l'utilisation du yuan numérique, qui est encore modeste. Selon les données de novembre 2025, 3,48 Mds de transactions ont été réalisées en yuan numérique, pour un montant total de 16 700 Mds RMB de transactions (plus de 2 000 Mds EUR) et 230 millions de portefeuilles ouverts.

Marchés financiers : les marchés financiers de Chine continentale au plus haut depuis 4 ans

Depuis le début de l'année 2026, les marchés financiers de Chine continentale ont progressé de 3,7 % pour le Shanghai Stock Exchange et 2,9 % pour le Shenzhen Stock Exchange. Les indices continentaux sont au plus haut depuis fin 2021. L'indice du CSI 300 a par exemple atteint 4 790 points à la clôture de mardi. Le Hang Seng Index a également progressé, mais dans une moindre mesure par rapport aux marchés continentaux.

Les observateurs financiers attribuent cette hausse à l'optimisme des investisseurs pour les valeurs technologiques, ainsi qu'aux données économiques de fin 2025, jugées plus encourageantes que les mois précédents.

Evolutions	CSI 300	SSE	SZSE	Moyenne des indices technologiques	Chinext	Star 50	BSE 50
Gains cette semaine	3,2%	3,7%	2,9%	4,5%	3,9%	7,4%	3,9%
Depuis début 2025	25,0%	39,1%	25,2%	59,4%	61,6%	51,1%	46,7%



[Retour au sommaire](#) [ici](#)

Échanges et politique commerciale

Contrôle export : publication du catalogue 2026 des biens et technologies à double usage soumis à licence

Le 31 décembre 2025, le ministère chinois du Commerce (MOFCOM) et l'Administration générale des douanes (GACC) ont conjointement [publié](#) le Catalogue 2026 de gestion des licences d'importation et d'exportation des biens et technologies à double usage, entré en vigueur le 1^{er} janvier 2026, en remplacement du catalogue précédent.

Le nouveau catalogue actualise la liste des biens soumis à licence, en élargissant notamment le contrôle à certaines substances chimiques précurseurs et à des alliages de tungstène présentant des caractéristiques techniques spécifiques. Il précise également les conditions applicables à l'importation d'isotopes radioactifs.

Le porte-parole du MOFCOM a [indiqué](#) que le catalogue vise à fournir aux entreprises concernées des informations de référence, notamment les dénominations des marchandises concernées et les codes douaniers correspondants, afin de faciliter la conformité.

Relation Chine-Japon : renforcement du contrôle des exportations de biens à double usage vers le Japon

Le 6 janvier 2026, le ministère chinois du Commerce (MOFCOM) a [annoncé](#) le renforcement du contrôle des exportations des biens à double-usage (BDU) vers le Japon, « afin de préserver la sécurité et les intérêts nationaux, et remplir les obligations internationales tels que la non-prolifération », dont le détail est comme suit :

« Toutes les exportations de biens à double-usage vers des utilisateurs finaux militaires japonais, à des fins militaires, ou vers tout autre utilisateur final qui contribuerait à renforcer les capacités militaires du Japon sont interdites.

Toute organisation ou tout individu, quel que soit son pays ou sa région d'origine, qui enfreindrait les dispositions ci-dessus en transférant ou en fournissant des biens à double-usage provenant de la République populaire de Chine à des organisations ou des individus japonais sera tenu légalement responsable conformément à la loi. »

A propos de cette mesure, le porte-parole du MOFCOM a [effectué](#) un lien direct avec la question de Taiwan, déclarant que « des dirigeants japonais ont tenu récemment des propos erronés au sujet de Taïwan, laissant entendre la possibilité d'une intervention militaire dans le détroit de Taïwan ».

Relation Chine-Japon : ouverture d'une enquête antidumping sur les importations de dichlorosilane en provenance du Japon

Le 7 janvier 2026, le ministère chinois du Commerce (MOFCOM) a [annoncé](#) l'ouverture d'une enquête antidumping sur les importations chinoises de dichlorosilane en provenance du Japon, un gaz précurseur utilisé notamment dans la production de semi-conducteurs. L'ouverture de l'enquête survient formellement après le dépôt d'une plainte du producteur chinois de composants chimiques (Tangshan Sanfar Electronic Materials Co., Ltd.), au nom de l'industrie chinoise.

L'enquête vise à déterminer l'existence d'un dumping, d'un préjudice matériel pour l'industrie domestique et un lien de causalité entre les deux. L'enquête devrait se clôturer d'ici le 7 janvier 2027 avec une prolongation possible de 6 mois, et la période d'enregistrement des parties intéressées sera ouverte durant les 20 prochains jours.

Si le MOFCOM présente cette enquête comme une procédure de défense commerciale, il convient de noter qu'elle s'inscrit dans un contexte de vives tensions diplomatiques entre la Chine et le Japon au sujet de Taiwan.

Retour au sommaire [ici](#)

Industrie et numérique

Automobile : BYD devient le premier constructeur automobile électrique, surpassant Tesla

Le constructeur automobile chinois BYD a [annoncé](#) avoir vendu 2,3 M unités de véhicules électriques en 2025, ce qui représente un record mondial dans ce secteur. En comparaison, les ventes de Tesla ont [diminué](#) pour la seconde année de suite avec 1,6 M unités de véhicules vendus (-9 % en g.a.), en particulier sur le marché chinois (-38,5 % en septembre en g.a., atteignant 71 525 unités. En 2024, les ventes de Tesla (1,79 M) avaient [dépassé](#) celles de BYD (1,76 M) de peu.

Batteries : CATL annonce le déploiement à grande-échelle de sa technologie sodium-ion

Le leader mondial des batteries, CATL, a [annoncé](#), son intention de déployer la technologie des batteries sodium-ion à partir de 2026, sur l'ensemble de ses produits.

Cette décision intervient dans un contexte de fortes tensions sur la chaîne d'approvisionnement du lithium, marquée par une hausse de +47,7 % (en g.a.) des prix du carbonate de lithium. CATL a également [mis](#) en avant les avantages de la technologie sodium-ion (coût inférieur, résistance aux températures basses, exposition moindre aux fluctuations des prix des matières premières).

Pour rappel, CATL avait annoncé en avril 2025 avoir entamé la production de sa batterie de nouvelle génération sodium-ion « Naxtra » dont la production en masse était annoncée pour la fin de l'année 2025 ([voir Brèves du SER de Pékin – semaine du 5 mai 2025](#)).

Politique industrielle : publication du document de mise en œuvre du plan « AI + Manufacturing »

Le 7 janvier 2026, huit ministères et administrations chinoises, dont le Ministère de l'Industrie et des Technologies de l'information (MIIT), ont [publié](#) un document de mise en œuvre du plan « AI + Manufacturing », dont le plan d'action a été publié en novembre 2025 ([voir les Brèves du SER de Pékin – semaine du 10 novembre 2025](#)).

Le document vise à accélérer l'intégration et l'application de l'intelligence artificielle (IA) dans l'industrie manufacturière, pour développer les « Nouvelles Forces Productives de Qualité » et renforcer l'industrialisation « de haut niveau ».

Le texte annonce que la Chine a pour ambition, d'ici à 2027, de développer 3 à 5 grands modèles d'IA à usage industriel, de constituer 100 jeux de

données industriels de haute qualité, 500 scénarios d'application type et de faire émerger 2 à 3 entreprises leaders mondiales dans l'IA industrielle.

Le document affiche des lignes directrices pour divers secteurs, notamment la production de matières premières et de ses équipements, et définit sept tâches clés, telles que le développement de puces intelligentes, la promotion de grands modèles d'IA spécifiques à l'industrie et l'intégration de l'IA dans les processus de production fondamentaux, comme les machines-outils industrielles et la robotique. Le plan met également l'accent sur la protection des données.

Économie numérique : TikTok en passe d'être cédé à un groupe d'investisseurs à majorité américaine

Le 18 décembre 2025, le PDG de TikTok, Shou Zi Chew, a [annoncé](#) céder le contrôle des activités américaines de l'application de vidéos courtes à un groupe d'investisseurs. Cette restructuration, qui prendra la forme d'une nouvelle entreprise en *joint-venture* (TikTok USDS Joint-Venture LLC), répond aux exigences de l'administration américaine qui menaçait d'interdire l'application aux Etats-Unis pour des raisons de sécurité nationale ([voir brèves du SER de Pékin – semaine du 7 avril 2025](#)).

ByteDance, la maison-mère chinoise, ne conserverait que 19,9 % des parts de cette nouvelle entreprise dont la valorisation est estimée à \$14 Mds. Les sociétés américaines Oracle et Silver Lake, ainsi que le fonds émirati MGX, détiendraient [chacun 15 % du capital](#). [Les parts restantes seraient détenus par des filiales d'investisseurs actuels de ByteDance](#). La gouvernance serait assurée par un conseil d'administration de sept membres, dont une majorité d'Américains. TikTok conserverait la gestion de ses activités commerciales, telles que la publicité et l'e-commerce, ainsi que l'interopérabilité mondiale du réseau. L'entreprise Oracle servira, quant à elle, de « partenaire sécurité de confiance » avec pour rôle d'auditer et valider les termes agréés entre les partis relatifs à la sécurité nationale.

Intelligence artificielle : la CAC publie une réglementation sur l'IA « anthropomorphique »

Le 27 décembre 2025, l'Administration chinoise du cyberspace (CAC) a [publié](#) un projet de réglementation visant les services d'IA simulant des caractéristiques humaines, comme les *chatbots*, les applications de compagnie virtuelle et les assistants thérapeutiques. Ces nouvelles règles, motivées par des préoccupations concernant les risques psychologiques, imposent des mesures strictes pour encadrer les interactions entre les utilisateurs et les personnages d'IA.

Par exemple, la CAC propose qu'une intervention humaine soit déclenchée si un utilisateur présente des signes de risque d'automutilation. Pour les mineurs, les applications devront intégrer des fonctionnalités de sécurité et de surveillance renforcées. Les plateformes seront également tenues d'éviter de simuler des proches ou des relations personnelles pour les utilisateurs âgés. En cas de signe d'attachement excessif à un personnage

d'IA, le système devra rappeler explicitement à l'utilisateur que l'entité est artificielle.

Semi-conducteurs : Un fonds de 12 Mds EUR est lancé pour investir dans les technologies de pointe dont les semi-conducteurs

Le 26 décembre 2025, le « Fonds national d'orientation pour l'investissement en capital-risque » a été officiellement [lancé](#), avec pour objectif d'introduire du capital « patient » dans l'écosystème chinois du capital-risque. Ce fonds, d'une taille nominale de 100 Mds RMB (env. 12 Mds EUR), vise à soutenir des projets à long terme dans des secteurs de pointe tels que les semi-conducteurs, l'informatique quantique, la biotechnologie, les interfaces cerveau-machine (BCI) et l'aérospatiale.

Cette initiative s'inscrit dans un effort de sinisation des chaînes de valeur et de montée en gamme des technologies chinoises. Dans le secteur des semi-conducteurs, Reuters a d'ailleurs [rapporté](#) le 17 décembre qu'un projet secret chinois visant à développer la lithographie EUV (technologie essentielle à la fabrication de puces avancées que seule l'entreprise néerlandaise ASML est capable de maîtriser) était en cours, et aurait obtenus des résultats probants. De plus, le 30 décembre, Reuters a également [suggéré](#) que les autorités chinoises exigeraient des fabricants de semi-conducteurs à nœuds matures qu'ils utilisent 50 % d'équipements nationaux dans leurs nouvelles usines.

Une partie de ces fonds au niveau national a déjà été déployée dans trois régions (Beijing-Tianjin-Hebei VC Guidance Fund, Yangtze River Delta VC Guidance Fund et Guangdong-HK-Macao Greater Bay Area VC Guidance Fund) pour lever des fonds supplémentaires au niveau local. Cette sous-division est amenée à être répliquée pour amplifier le total des investissements dans les secteurs ciblés.

Intelligence artificielle : Meta rachète Manus

La multinationale américaine Meta aurait [conclu](#) le rachat de la startup d'intelligence artificielle (IA) Manus pour plus 2 Mds USD (1,7 Mds EUR). Manus est née au sein de la startup Butterfly Effect, fondée par deux entrepreneurs chinois, Xiao Hong et Ji Yichao. Elle a marqué les esprits avec son agent d'IA, Manus AI, capable d'effectuer des tâches complexes ([voir les brèves du SER de Pékin - semaine du 10 mars 2025](#)).

Peu après la sortie de son agent d'IA, Manus avait levé 75 M USD (64 M EUR) auprès du fonds américain Benchmark. Le département du Trésor aurait [commencé](#) à examiner si cette levée de fonds enfreignait les règles interdisant les investissements vers la Chine dans des technologies critiques. Manus avait ensuite, en juillet 2025, [délocalisé](#) son siège social à Singapour.

Le Financial Times a [rapporté](#), le 7 janvier, que le ministère chinois du Commerce (MofCom) examinait si la décision de Manus de s'installer à Singapour avait enfreint les contrôles à l'exportation ou non, considérant la

vente comme une perte de technologie développée par des ingénieurs chinois au profit des États-Unis.

Retour au sommaire [ici](#)

Développement durable, énergie et transports

Climat : réaction chinoise à l'entrée en vigueur du Mécanisme d'Ajustement Carbone aux Frontières (MACF)

Le ministère chinois du Commerce (MOFCOM) a publié le 1^{er} janvier une [réaction](#) à l'entrée en vigueur du Mécanisme d'Ajustement Carbone aux Frontières ([MACF](#)) de l'Union européenne.

Le MOFCOM considère que le MACF est incompatible avec les principes de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) et avec le principe de Responsabilités Communes mais Différenciées (CBDR) de la Convention-Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC).

Le ministère indique dans sa réaction que l'Union européenne en mettant en place le MACF i) ignorerait les émissions historiques ii) imposerait ses propres standards aux pays développés iii) créerait le conflit entre commerce et climat iv) augmenterait le coût de la transition énergétique pour les pays en développement v) viendrait contrarier l'effort de l'ensemble des parties pour l'atténuation du changement climatique et la promotion du développement durable.

Le ministère réagit également aux [mesures](#) proposées par la Commission européenne le 18 décembre en complément du MACF, qui visent à étendre le champ d'application du MACF à une liste de 180 produits à forte teneur en acier et en aluminium, tels que les machines et les appareils. Le MOFCOM considère que ces règles vont « au-delà du cadre de la lutte contre le changement climatique » et représenteraient un cas de « protectionnisme commercial ». Il indique que la Chine est « gravement préoccupée et fermement opposée à cette extension ».

Déchets : publication d'un Plan d'action pour l'amélioration du traitement des déchets solides

Le Conseil des affaires de l'Etat a [publié](#) un « Plan d'action pour le traitement complet des déchets solides », visant à limiter leur quantité et à promouvoir la construction d'une « belle Chine » et l'accélération de la transition verte. Le texte fixe pour objectif à l'horizon 2030 la revalorisation de 4,5 Mds de tonnes de déchets solides par an parmi lesquelles 510 M de tonnes par an doivent être recyclées.

Le plan souhaite mettre en œuvre un système de gestion des déchets solides en boucle fermée qui encourage une réduction de la production des déchets solides industriels, urbains, agricoles et forestiers, la lutte contre les dépôts illégaux, une normalisation des procédés de gestion des déchets et un soutien au recyclage des déchets et à l'usage de ressources recyclées grâce à un durcissement réglementaire.

Le Conseil des affaires de l'Etat avait déjà [publié](#) en 2024 des lignes directrices similaires afin d'accélérer la construction d'un cadre efficace et standardisé de gestion des déchets et de leur recyclage pour l'horizon 2025, bien qu'aucune réalisation substantielle n'ait été annoncée depuis ([voir les Brèves du SER de Pékin – semaine du 3 juin 2024](#)).

Energie : publication des nouvelles règles du marché de l'électricité à moyen et long terme

La Commission nationale pour la réforme et le développement (NDRC) et l'Administration nationale de l'énergie (NEA) ont publié le 26 décembre des nouvelles [règles](#) fondamentales pour le marché de l'électricité à moyen et long terme (MLT). Cette révision vise à adapter le cadre du marché à la transition en cours du système énergétique chinois.

Selon un porte-parole de la NDRC, les nouvelles règles [mettent](#) particulièrement l'accent sur une meilleure intégration de l'électricité verte en encourageant un recours accru aux contrats d'achat d'électricité pluriannuels (*Power Purchase Agreements – PPA*), afin d'offrir aux producteurs d'énergies renouvelables une meilleure visibilité et stabilité de leurs revenus. Ces règles encouragent également une meilleure synergie entre les marchés MLT et les marchés au comptant (*spot market*) par l'ouverture plus fréquente de fenêtres de transactions sur les marchés MLT afin d'augmenter la flexibilité de ces derniers.

Par ailleurs, pour la première fois, les règles intègrent des mécanismes de transactions régulières entre zones d'exploitation de réseaux électriques différents, ainsi que des échanges flexibles d'électricité entre provinces au sein d'une même région.

Aéronautique : COMAC et China Eastern Airlines préparent une version allongée du C919

[Selon les réseaux sociaux chinois et la presse spécialisée](#), l'avionneur chinois COMAC a récemment conclu un [accord](#) stratégique avec China Eastern Airlines pour concevoir une version allongée du C919.

Cet accord a été annoncé par M. LI Zhiyong, adjoint au général manager du COMAC, lors de la cérémonie de livraison du premier simulateur du C919 par le COMAC à China Eastern fin décembre 2025. Appelé provisoirement C919-800, ce nouveau modèle viserait une capacité supérieure à 200 sièges. Aucune date officielle de certification n'a été communiquée pour cette variante allongée.

Aviation civile : tenue de la conférence de travail nationale de l'aviation civile pour l'année 2026

La [conférence](#) de travail nationale de l'aviation civile pour l'année 2026 s'est tenue à Pékin le 6 janvier 2026.

Le directeur général de la CAAC a indiqué que le secteur d'aviation civile est en croissance par rapport à 2024, avec un volume de passager de 770 M de passagers (+5,5 %) et un volume de cargo de 10 Mt (+13 %). La part de

marché des compagnies aériennes chinoises dans le marché international de transport de cargo a atteint 44 % (+3 %). Le secteur a réalisé un bénéfice de 6,5 Mds RMB (790 M EUR) en 2025. En 2025, la population aérienne chinoise, c'est-à-dire le nombre de citoyens qui ont pris au moins une fois l'avion, a dépassé 500 M de personnes. Selon la CAAC, la Chine devient ainsi le premier pays au monde en termes de population aérienne.

La CAAC travaillera sur le 15e plan quinquennal sectoriel. Les efforts porteront notamment sur l'accroissement des liaisons aériennes internationales, la promotion du transport intermodal air-rail et la certification du C919.

Aéronautique : les Etats-Unis interdisent l'importation de nouveaux modèles de drones fabriqués à l'étranger

La Commission fédérale des communications (FCC) des États-Unis a [annoncé](#) le 22 décembre interdire l'importation de tous les nouveaux modèles de drones et de composants critiques de fabrication étrangère, estimant qu'ils représentent un risque pour la sécurité nationale américaine. Cette inscription sur la « liste des produits concernés » de la FCC signifie que les fabricants étrangers de drones, en particulier les fabricants chinois comme DJI ou AUTEL, ne pourront plus obtenir l'autorisation de la FCC nécessaire à la vente de nouveaux modèles de drones ou de composants critiques aux États-Unis.

Le Mofcom chinois a [indiqué](#) dans sa conférence de presse du 26 décembre que la Chine s'oppose à ces mesures qu'elle juge anti-concurrentielles. DJI détient une part de marché dominante sur le marché américain notamment sur les segments grand public et professionnel, estimée à [80 %](#).

Retour au sommaire [ici](#)

Actualités locales

Shanghai : dans un contexte économique complexe, la ville travaille à améliorer son environnement des affaires

Comme chaque année depuis 2016, le gouvernement shanghaien a rendu public, le 1^{er} janvier 2026, son [« plan d'action »](#) visant à améliorer l'environnement d'affaires de la ville. Outre les efforts de simplification et de numérisation des procédures, la municipalité entend promouvoir une saine concurrence sur le marché et renforcer la lutte contre les monopoles et l'« involution » - tout en réduisant la fréquence des inspections sur site pour les entreprises bien notées, alors que celles-ci ont eu [tendance à se multiplier](#) dans toute la Chine [ces dernières années](#). Peut-être en lien avec le récent [scandale alimentaire](#) qui a frappé certaines écoles de la ville, les marchés publics sont aussi mis en exergue comme un point d'attention particulier. Enfin, dans un contexte de ralentissement économique, le document appelle à limiter les retards de paiement (notamment de la part des grandes entreprises), à « guider » les entreprises publiques dans le remboursement accéléré de leur dette, et à optimiser les procédures liées aux faillites.

Shanghai : le district de Pudong annonce 10 Mds USD d'investissements dans les nouvelles technologies

[Le 6 janvier 2026](#), le district de Pudong a annoncé la signature de 50 projets d'investissements pour un montant cumulé de 10 Mds USD. La liste des projets n'a pas été dévoilée et l'origine des fonds est [inconnue](#), mais les principaux secteurs concernés seraient ceux des semi-conducteurs, de l'intelligence artificielle, des biotechnologies et de l'aéronautique (COMAC, notamment, est localisé à Pudong). A la même occasion, le district a annoncé sa volonté de voir les industries des semi-conducteurs, des véhicules intelligents et des services informatiques atteindre un chiffre d'affaires annuel supérieur à 70 Mds USD d'ici 2030. Pour rappel, Pudong est le plus vaste et le plus riche (254 Mds USD – équivalent de la Grèce) district de Shanghai. Il accueille notamment le Zhangjiang Lab, centre de recherche de premier plan dans de nombreux champs : photonique, science de la vie, IA neuronale, etc.

Shanghai : le port de Shanghai a traité 55 M conteneurs en 2025, record historique

Le port de Shanghai a annoncé avoir traité [plus de 55 M conteneurs](#) en 2025 (+6,8%), un record qui lui permet de conserver pour la 16^{ème} année consécutive son statut de premier port du monde en termes de trafic de conteneurs. Plus de la moitié (52,2%) de ces conteneurs ont été traités par le port en eaux profondes de Yangshan (+10,4%), dont les quais ont enregistré un taux d'occupation moyen de 84% sur l'année. Sur les 11

premiers mois de l'année 2025, le commerce extérieur (marchandises) de Shanghai a atteint 594 Mds USD (+5,7%) dont 267,2 Mds USD d'exportations (+11,2%).

Fujian : inauguration de la première station de ravitaillement en hydrogène de la province

Le 18 décembre 2025, la première station de ravitaillement en hydrogène du Fujian a été officiellement mise en service dans la zone économique de l'aéroport de Xiamen, marquant simultanément le lancement de la ligne de démonstration des bus à pile à combustible à hydrogène de Xiamen. Construite le 8 septembre 2025 par *State Grid Fujian Integrated Energy Service Co., Ltd.*, la station dispose d'une capacité de ravitaillement quotidienne de 500 kg d'hydrogène. Le ravitaillement complet des bus s'effectue en une dizaine de minutes.

Fujian – Hainan : développement de l'économie de basse altitude

Dans la province du Fujian, afin d'attirer davantage d'entreprises du secteur de l'économie de basse altitude à [Pingtan](#), la ville a réduit, depuis l'année dernière, le délai d'autorisation des vols de drones de 72 heures à 2 heures. Parallèlement, elle a accéléré la mise en place du premier espace aérien opérationnel dans une zone de 160 kilomètres carrés du district de Jinjing.

Dans le province de [Hainan](#), *China Southern General Aviation Company Limited* a établi son siège régional à Sanya afin de soutenir le développement de la ville en tant que zone de démonstration pour l'économie de basse altitude. L'entreprise introduira de nouvelles capacités de drones et d'eVTOL, en se concentrant sur le développement d'activités telles que les opérations maritimes, le sauvetage d'urgence, le transport court-courrier, le tourisme à basse altitude, les sports aériens et les opérations de drones et d'eVTOL.

Hainan : mise en place officielle de la zone franche

Hainan est officiellement devenue une [zone franche \(FTP\)](#) avec la mise en place, le 18 décembre 2025, d'opérations douanières spéciales à l'échelle de l'île, devenant la zone économique la plus ambitieuse de Chine en matière de libre-échange, d'investissement et de circulation des talents, avec des droits de douane nuls sur de nombreux produits, des taxes réduites et un accès facilité pour les ressortissants étrangers.

Les principales [caractéristiques](#) de cette FTP sont les suivantes :

- Fermeture douanière à l'échelle de l'île : l'ensemble de la province fonctionne désormais comme un territoire douanier distinct, avec des opérations indépendantes de la Chine continentale.

- Droits de douane nuls et faibles impôts : les importateurs bénéficieront d'un accès en franchise de droits pour de nombreux produits, l'accent étant mis sur la création de valeur ajoutée sur l'île avant la réexportation vers le continent, ainsi que de taux d'imposition préférentiels pour les entreprises et les particuliers.
- Fluidité accrue : le système devrait faciliter la circulation des marchandises, des capitaux, des données et des personnes, ce qui simplifie considérablement les transactions transfrontalières et la mobilité du personnel.
- Environnement favorable aux entreprises : les politiques seront conformes aux normes internationales et offriront des incitations aux industries de haute technologie, de services et de transformation.

Le matin même de la fermeture douanière, *Siemens Energy (Hainan) Co., Ltd.* a finalisé son enregistrement et débuté la construction de sa base d'assemblage de turbines à gaz. Il s'agit de la première activité de ce type en Chine pour l'entreprise. Sa mise en service est prévue pour 2027.

Pour rappel, le [plan global](#) visant à faire de Hainan une zone franche de haut niveau a été annoncé en avril 2018, suivi d'un plan directeur en juin 2020, et de la mise en place d'une série de mesures par étapes.

Retour au sommaire [ici](#)

Hong Kong et Macao

Hong Kong

Marché boursier : le secteur de la biotechnologie connaît un regain d'intérêt des investisseurs

Le marché des introductions en bourse (IPO) dans la [biotechnologie](#) à Hong Kong devrait conserver son dynamisme en 2026, porté par une vague d'accords de licence et par de bonnes performances boursières après les IPO de l'an dernier.

Le secteur pharmaceutique a figuré parmi les plus performants en 2025 pour les IPO : 13 entreprises de biotechnologie ont levé au total 6,43 Mds USD en 2025, contre seulement quatre en 2024. Le « Hang Seng Innovative Drug Index », qui suit 40 sociétés cotées à Hong Kong actives dans la recherche et la production de médicaments innovants, a progressé de 70% sur un an. Selon Deloitte, les entreprises du secteur de la santé représentent désormais environ un cinquième des plus de 300 demandes de cotation déposées dans la RAS.

Ce regain s'explique notamment par l'essor à l'international de médicaments innovants chinois, ainsi que par le soutien politique de Pékin, qui a identifié la « *biomanufacturing* » comme un moteur de croissance et introduit des mesures de remboursement en faveur des médicaments innovants.

Relations sino-américaines : annulation de la visite de SUN Dong aux États-Unis quatre heures après son annonce

Le secrétaire à l'Innovation, à la Technologie et à l'Industrie, [SUN Dong](#), a annulé le 6 janvier sa visite de six jours prévue aux États-Unis, après une première annonce indiquant qu'il devait assister au Consumer Electronics Show 2026 (CES) à Las Vegas. Son programme initial comprenait également un événement de promotion des technologies hongkongaises à San Francisco, des rencontres avec la communauté hongkongaise, ainsi que des visites d'entreprises et d'universités dans la Silicon Valley.

Malgré cette annulation, Hong Kong Science Park et le Trade Development Council maintiennent l'envoi d'une délégation de 61 entreprises au CES, même si certains employés d'exposants hongkongais n'ont pas pu s'y rendre en raison de [refus de visas américains](#), notamment des profils ayant auparavant travaillé pour des sociétés chinoises placées sur liste noire, comme Huawei et SenseTime.

Transport aérien : Air China cède une partie de sa participation dans Cathay Pacific

[Air China](#) a vendu une participation de 1,6 % dans Cathay Pacific Airways pour 167 M USD. Ronald LAM, PDG du groupe Cathay, a affirmé qu'Air China demeurera un actionnaire stratégique à long terme. Air China a réalisé un bénéfice de 26 M USD sur cette vente et conserve une participation de 27,11 % dans la compagnie hongkongaise.

M. LAM a également souligné les bons résultats réalisés durant les fêtes de fin d'année et les perspectives favorables pour le Nouvel An lunaire, signe que la compagnie entre dans une phase de croissance après trois ans de redressement postpandémie.

Transport aérien : le projet d'usine de démantèlement d'avions sur Lantau se précise

Un site a été identifié à To Kau Wan, sur l'île de Lantau, pour accueillir la [première usine de démantèlement](#) d'avions de Hong Kong, un projet mené par Elicor Group, filiale du groupe français Derichebourg. L'emplacement est jugé stratégique, notamment en raison de sa proximité avec l'aéroport international de Hong Kong et de l'accès aux infrastructures existantes.

Ce projet s'inscrit dans la volonté du gouvernement de Hong Kong d'attirer de nouvelles industries, des investissements et des talents qualifiés. Elicor Group, qui a établi son siège asiatique à Hong Kong, prévoit de développer une chaîne de services aéronautiques intégrée, couvrant le démantèlement, le recyclage et la formation des techniciens, une décision sur le site étant attendue d'ici le troisième trimestre de l'année.

Marché immobilier : Hong Kong jugé « attractif » par Morgan Stanley

[Morgan Stanley](#) a rehaussé sa perspective sur le secteur immobilier à « attractif », anticipant une poursuite du rebond des prix jusqu'en 2027. La banque prévoit une augmentation de 10 % des prix des logements en 2026, marquant le début d'un nouveau cycle haussier. Cette amélioration est attribuée à la reprise économique générale dans la RAS, la baisse des taux d'intérêt et à des mesures politiques favorables, notamment la suppression complète des droits de timbre supplémentaires en février 2024.

Pour la première fois depuis 2018, Morgan Stanley anticipe une progression annuelle dans les trois sous-segments du marché : les prix résidentiels, les loyers des bureaux à Central et les loyers commerciaux. La banque table sur une hausse de 3% des loyers des bureaux de catégorie A à Central en 2026, ainsi que sur une augmentation de 3% des loyers des commerces, portée par l'afflux de visiteurs chinois. Les prix des logements occupés ont déjà progressé de 3,5% en 2025, atteignant en novembre un plus haut sur 16 mois. Le marché est par ailleurs soutenu par la baisse des coûts d'emprunt suite aux réductions de taux de la Réserve fédérale américaine, une immigration nette accrue depuis la Chine continentale (140 000 par an) et le rebond des marchés boursiers, qui a renforcé la richesse des ménages.

Tourisme : hausse de 12% du nombre de visiteurs

Hong Kong a connu une forte reprise touristique et de mobilité transfrontalière en 2025. Selon Rosanna LAW, Secrétaire à la Culture, aux Sports et au Tourisme, la RAS a accueilli [50 millions de visiteurs](#) en 2025, en hausse de 12 % par rapport à 2024. Parmi eux, 74 % provenaient de Chine continentale et 26 % de l'étranger.

Cette reprise s'accompagne d'un record pour [le train à grande vitesse](#) vers la Chine, la fréquentation de la section hongkongaise ayant dépassé 30 millions de trajets en 2025, soit +17 % en g.a. Le 27 décembre, la gare a enregistré près de 140 000 trajets en une seule journée, un plus haut historique, tandis que la fréquentation cumulée depuis l'ouverture de la ligne en septembre 2018 a désormais franchi les 100 millions de trajets.

Retour au sommaire [ici](#)

Macao

Secteur du jeu : les revenus des jeux en hausse de 9,1% en 2025

En [2025](#), les casinos de Macao ont généré 30,8 Mds USD de revenus des jeux, soit une progression de 9,1% en g.a, et un niveau équivalant à 84,6% de celui d'avant-Covid. Ce total dépasse d'environ 2,4 Mds USD la prévision du gouvernement.

Pour 2026, le gouvernement anticipe des revenus des jeux de 29,4 Mds USD, soit 1,1 Md USD de moins que le niveau atteint en 2025.

Infrastructure : le pont HKZM dépasse les 100 millions de trajets depuis son ouverture

[Le pont Hong Kong-Zhuhai-Macao \(HKZM\)](#) a enregistré le 6 janvier plus de 100 millions de passagers depuis son ouverture en octobre 2018.

En 2025, le pont HKZM a traité 31,34 millions de passagers, soit plus de 1,4 fois le niveau de 2019. Les résidents de Hong Kong et de Macao ont réalisé 18 millions de trajets en 2025 (presque de trois fois le niveau de 2019). Dans le sens nord-sud, le nombre de passagers chinois a atteint 12,57 millions, un record historique.

Retour au sommaire [ici](#)

Taiwan

Politique monétaire : la Banque centrale taïwanaise maintient son taux directeur à 2 % et annonce une croissance de 7,3 % pour l'année 2025

La Banque centrale de Taiwan (CBC) a annoncé, lors de sa [réunion de politique monétaire du 18 décembre](#) dernier, un maintien de ses taux directeurs au même niveau pour le septième trimestre consécutif (2 % depuis mars 2024), et a relevé ses prévisions de croissance à 7,3 % pour 2025, contre 4,5 % annoncés en septembre dernier. D'après la CBC, la croissance de l'île est principalement soutenue par ses exportations, notamment celles de produits TIC qui y apporteraient une contribution importante (environ 6 points). Pour l'année 2026, la CBC table sur une croissance de 3,7 % en anticipant une contribution modeste à la croissance de la part du commerce extérieur (1,3 point) et de l'investissement (0,6 point) alors qu'une reprise de la consommation privée (1,0 point, contre 0,6 en 2025) serait attendue en raison de la hausse du salaire minimum (29 500 TWD soit 800 EUR dès 1er janvier 2026) et du dernier plan de stimulus (distribution de 10 000 TWD par personne).

Réserves de change : Taïwan est classée au 4e rang mondial avec un montant de 603 Mds USD fin décembre 2025

La Banque centrale de Taiwan (CBC) a récemment annoncé que [les réserves de change avaient atteint 603 Mds USD fin décembre 2025](#), soit une hausse de 2,7 Mds USD par rapport au mois précédent. Taiwan reste donc classée au quatrième rang mondial en termes de réserves de change, derrière la Chine, le Japon et la Suisse. La CBC explique cette progression essentiellement par des gains sur sa gestion des réserves en devises, la plupart des monnaies étrangères s'étant appréciées face au USD (la livre sterling (+1,7 %), l'euro (+1,4 %) et le renminbi (+1,3 %)). La CBC rajoute que cette hausse résulte également de ses interventions sur le marché des changes pour stabiliser le taux de change TWD-USD, le dollar taïwanais s'appréciant depuis début d'année, passant de 32,9 pour 1 USD en janvier, à 29,3 fin juillet avant de s'établir à près de 31,5 fin 2025. D'après les dernières statistiques publiées par la CBC, [le montant de ses interventions est de 1,3 Mds USD](#) au cours du troisième trimestre 2025.

Semi-conducteurs : Washington octroie une licence d'un an à TSMC pour exporter équipements, composants et solutions chimiques nécessaires à la fabrication de semi-conducteurs matures vers sa fonderie en Chine

Après que Washington ait réintroduit l'obligation d'obtenir des licences pour les exportations des équipements, de composants et de solutions

chimiques pour semi-conducteurs à destination de la Chine en septembre dernier, le Département du commerce américain [vient d'octroyer une licence d'exportation au leader de la fonderie TSMC](#). Positionnée sur le segment des puces matures de 16 nanomètres et plus, la *fab* de Nankin du fondeur taïwanais – [qui représentait 2,4% du chiffre d'affaires de l'entreprise en 2024](#) - pourra ainsi recevoir des équipements, solutions chimiques et composants américains pendant un an.

Voiture électrique : l'entreprise de véhicules électriques Foxtron absorbe le constructeur automobile Luxgen Motor

Co-fondée par le groupe taïwanais Foxconn et le constructeur automobile taïwanais Yulon Motor en 2020, l'entreprise de véhicules électriques Foxtron a racheté le constructeur taïwanais Luxgen [à hauteur de 787 M TWD \(25 M USD\)](#) auprès de Yulon Motor. Foxtron a acquis [une participation de 100%](#) dans l'entreprise et doit prendre le contrôle opérationnel d'ici la fin du premier trimestre 2026, sous réserve de l'accord de l'agence gouvernementale Taiwan Fair Trade Commission (FTC). Foxtron se verra ainsi transférer les activités de Luxgen dont 5 concessions automobiles, 22 showrooms et 25 centres de services qui représentent un total de 600 employés. L'accord exclut toutefois la propriété intellectuelle de la marque, [qui restera sous le contrôle de Yulon](#) en parallèle de l'activité de fabrication de moteurs à combustion interne. Cette prise de contrôle par Foxtron [vise à établir un réseau de distribution et de services pour véhicules électriques](#) sur la base du réseau préexistant de Luxgen, en droite ligne des ambitions de Foxconn de consolider sa place en tant qu'acteur de la mobilité électrique.

Dans la foulée de cette annonce, [Foxtron a présenté « Bria »](#), un nouveau véhicule électrique produit à Taïwan. Il s'agit du premier modèle de marque propre de Foxtron, qui cible les marchés à l'export.

Retour au sommaire [ici](#)

Mongolie

Tourisme : Forte reprise du secteur en 2025 et perspectives de développement régional

Le 5 janvier, lors d'une réunion avec les autorités des 21 provinces du pays, [le Premier ministre Zandanshatar a présenté son concept de « triangle d'or du tourisme »](#). Il vise à soutenir le développement des régions situées au Nord-Ouest de la capitale (Khuvsigul, Arkhangai, Selenge et Bulgan) en améliorant les infrastructures de transport, et en mettant l'accent sur l'écotourisme. L'objectif est de générer 1 Md USD de revenus en 2026.

Le tourisme connaît une excellente dynamique en Mongolie : dans son dernier [Baromètre mondial du Tourisme](#), ONU Tourisme a noté une nette reprise du secteur, dont les revenus se sont accrus de 39% par rapport à 2019. Le nombre de visiteurs internationaux a augmenté de 16% par rapport aux neuf premiers mois de 2024, et de 44% par rapport à la période prépandémie de Covid-19 (2019).

Le développement du secteur s'intègre dans la stratégie du gouvernement mongol de diversification de son économie : [il a annoncé en 2025 un objectif de contribution à 10% du PIB à l'horizon 2030](#). L'application d'exemptions de visas de tourisme constitue un des volets de cette stratégie. [Cette année, ces exemptions ont ainsi été prolongées pour 34 pays](#) : jusqu'au 31 décembre 2026, les touristes français pourront se rendre en Mongolie sans visa, pour une durée de 30 jours maximum.

Oulan-Bator : La capitale prévoit le lancement de plusieurs grands projets d'infrastructure en 2026

Le 30 décembre 2025, [le maire d'Oulan-Bator, a présenté les 16 « mégaprojets » de la capitale destinés à être mis en œuvre en 2026](#). La construction de la « [Tuul highway](#) » (autoroute au Sud d'Oulan-Bator) et du [périphérique](#) débutera au premier semestre 2026. A la même période, les contractants du [projet de BRT](#) (*Bus Rapid Transit*), financé par la Banque asiatique de développement, et du projet de [tramway](#), devraient être sélectionnés. La deuxième étape de la procédure d'appel d'offre pour le [projet de métro](#) sera ouverte en mai.

Plusieurs appels d'offre devraient être annoncés dans l'année pour [la ville nouvelle d'Hunnu](#), dont le concours international a été remporté par le cabinet français Bechu & Associés. Située à 60km de la capitale, elle répond à un enjeu de décentralisation.

La construction du barrage sur la Tuul (« [Tuul Water Complex](#) »), situé en amont d'Oulan-Bator, est une des priorités : il devrait permettre l'approvisionnement en eau, protéger contre les risques d'inondation, et produire de l'énergie hydraulique. La municipalité prévoit également sept projets dans les énergies et plusieurs programmes de logement.

Ces projets contribueront à décongestionner la ville et réduire la pollution atmosphérique, parmi les plus élevées au monde.

Finance : Les réserves internationales atteignent un pic historique de 7 Mds USD

La Banque centrale de Mongolie a annoncé que les réserves internationales du pays [avaient atteint un pic historique de 7 Mds USD en décembre 2025](#), soit une augmentation de 19% par rapport au mois précédent, et de 27% par rapport à décembre 2024.

Cette augmentation s'explique notamment par la hausse des revenus d'exportation en fin d'année, les cours mondiaux du cuivre et de l'or (respectivement [37% et 7% des exportations mongoles](#) en novembre 2025) ayant atteint des niveaux élevés permettant de compenser la chute des prix du charbon. Les importations de marchandises, elles, ont diminué en raison de la baisse des investissements et des achats de véhicules (davantage régulés pour réduire la pollution dans la capitale).

La consolidation des réserves internationales de la Mongolie permet de réduire son exposition aux risques macro-financiers, et de contenir la [dépréciation du Tugrik](#).

Retour au sommaire [ici](#)

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.
Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :
www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique de Pékin
christian.gianella@dgtresor.gouv.fr, kevin.besancon@dgtresor.gouv.fr

Rédaction : SER de Pékin

Abonnez-vous : louis.stos@dgtresor.gouv.fr