



La présence française au Vietnam : IDE et EFE

La présence de la France en tant qu'investisseur direct au Vietnam reste limitée (3,8 Mds USD en stock en 2023 selon les statistiques vietnamiennes) mais est loin d'être négligeable : la plupart des entreprises du CAC40 sont actives au Vietnam, qui est devenu un pays central pour certaines d'entre elles. L'influence économique française passe également par les EFE (entreprises des Français de l'étranger), particulièrement dynamiques et à l'origine de succès parfois exceptionnels.

1. Une présence encore modeste mais dynamique et en croissance

Les données sur le volume des IDE français au Vietnam varient fortement selon les sources : alors que la Banque de France estime à 975 MEUR le stock net d'IDE français au Vietnam en 2022, les statistiques vietnamiennes l'évaluent à 3,8 Mds USD fin 2023 (pour 678 projets), avec 25 nouvelles licences attribuées dans l'année (90 MUSD de flux). Cela placerait la France au deuxième rang des investisseurs de l'UE au Vietnam derrière les Pays Bas (8^e) et à la 16^e place au total. Les données vietnamiennes incluent toutefois des investissements qui ont été cédés, des projets d'entrepreneurs français individuels et quelques erreurs. Le chiffre retraité devrait être plus proche de 1,5 Md USD.

Plus de 230 entreprises françaises seraient présentes au Vietnam. L'INSEE, dans son *Enquête européenne sur l'activité des filiales étrangères des groupes français* (OFATS) portant sur l'année 2021, listait 232 filiales enregistrant un chiffre d'affaires de plus de 2,5 Mds EUR et employant environ 26 000 personnes. Ceci placerait le Vietnam à la 5^e place des pays de l'ASEAN accueillant des investissements français en termes de chiffre d'affaires généré, derrière Singapour, la Thaïlande, l'Indonésie et la Malaisie et en nombre d'employés, derrière les Philippines, l'Indonésie, la Thaïlande et Singapour. Cette estimation n'inclut toutefois pas les bureaux de représentation, nombreux au Vietnam. En outre, plusieurs entreprises françaises se sont implantées au Vietnam depuis 2021, dont Sagemcom, Dassault Systèmes, Synergie CAD ou encore Baud Industries.

La quasi-totalité des entreprises du CAC40 sont actives au Vietnam. Les deux exceptions sont : Eurofins Scientific et Unibail-Rodamco-Westfield. Parmi les 38 autres entreprises du CAC40, certaines ne sont présentes que grâce à des accords de distribution ou d'assemblage avec des entreprises locales (Crédit agricole, Hermès international, Renault, Stellantis et STMicroelectronics), mais 30 autres disposent d'une présence physique sur place, qui peut être d'importance variable, allant d'un simple bureau de représentation à une unité industrielle. Leurs chiffres d'affaires demeurent souvent encore limités (à l'échelle de l'économie vietnamienne), du fait notamment d'un environnement des affaires complexe (accès marché, corruption, faibles engagements carbone zéro), d'un marché encore peu profond dans certains secteurs, et d'une concurrence féroce.

La typologie des entreprises françaises présentes au Vietnam s'articule autour de deux grandes catégories :

- D'une part, les entreprises participant à la réalisation de grands projets – nombreux mais lents et complexes d'accès, terrain naturel et historique des entreprises françaises. Du fait de l'arrivée de nouveaux acteurs asiatiques, le tarissement de l'aide publique au développement française au Vietnam et la difficulté des grands projets vietnamiens à tenir les délais (ce qui a pour conséquence une

diminution des marges des fournisseurs), les acteurs français sont néanmoins moins présents sur ces marchés depuis quelques années. A titre d'exemple : Vinci, qui était présent sur le secteur du traitement des eaux, a ainsi pris la décision de ne plus être actif commercialement au Vietnam ;

- D'autre part, les entreprises qui importent depuis l'Asie, transforment ou assemblent localement pour réexporter vers l'Europe – schéma classique d'approche du marché en Asie du Sud-Est (cf. Thaïlande) mais finalement peu répandu au Vietnam (Décathlon, Synergie CAD, etc.) ; certains investissements français relevant de cette typologie participent d'une logique « Chine +1 » (Sagemcom, Décathlon).

Un nombre croissant de ces entreprises commence en outre à considérer le Vietnam comme un marché voire un pays de conception de produits (Decathlon, Thales ou encore Sanofi, qui opère un centre de R&D à HCMV).

Le caractère limité de la présence française au Vietnam doit être tempérée à plusieurs titres :

- D'abord parce que plusieurs entreprises opèrent au Vietnam depuis une base régionale installée à Singapour ou à Hong Kong ; certains flux d'investissements passant par ces « hubs » ne sont en outre pas pris en compte dans les statistiques officielles ;
- Ensuite parce que, si plusieurs de nos entreprises qui avaient fait très tôt le choix du Vietnam (au début des années 1990) se sont ensuite retirées du pays faute de résultats, elles commencent à revenir dans plusieurs secteurs importants (énergie, grande distribution, logistique notamment), avec pour certaines des réussites très significatives (pharmacie, agroalimentaire par exemple).
- Enfin, si les chiffres d'affaires réalisés par ces entreprises restent modestes, ils sont souvent en forte croissance ; et le Vietnam est déjà devenu un pays central pour certains groupes. C'est notamment le cas de Décathlon (deuxième pays d'origine des produits du groupe, derrière la Chine) et de CMA-CGM (troisième pays en termes de trafic de conteneurs pleins derrière la Chine et les Etats-Unis).

2. Une influence économique qui passe également par les EFE

Les « Entreprises des français de l'étranger » représenteraient au Vietnam, selon les estimations hautes, 20 000 emplois et 4 à 5 Mds USD de chiffre d'affaires. Présentes pour environ les deux tiers à Hô Chi Minh-Ville, le reste étant implanté à Hanoï, ces sociétés peuvent être détenues par des Français implantés au Vietnam, des Franco-vietnamiens ou des *Viet kieu*¹. Entreprises de droit local, elles disposent néanmoins de liens indirects avec la France à travers leurs fondateurs, leur activité, leurs liens capitalistiques ou leur image. Une trentaine d'EFE industrielles (agroalimentaire, pain, casques de moto, emballages, meubles, etc.) se sont regroupées au sein d'un groupe informel, le Club Eric Planchon, qui rassemble les entreprises essentiellement situées dans la zone industrielle de Binh Duong (nord de HCMV) afin d'échanger sur leur activité au Vietnam (voir annexe).

Parmi les principales EFE créées au Vietnam, quatre au moins sont d'éclatantes réussites : Open Asia (distribution de luxe, restauration, médias), Apple Tree (importation, distribution, hôtellerie), Archetype (architecture) et New Viet Dairy (épicerie). Un autre grand succès de l'entrepreneuriat français en Asie, Aden Services (services aux entreprises), a initialement été fondé au Vietnam avant de déménager son siège à Shanghai (Chine). D'autres, au contraire, notamment de très petits entrepreneurs dans le tourisme et l'hôtellerie, ont été touchés de plein fouet par la crise sanitaire actuelle et ont dû quitter le Vietnam.

Bien qu'en légère croissance au cours des dernières années, la présence des entreprises françaises au Vietnam demeure limitée, notamment par rapport aux grands investisseurs asiatiques et nord-américain qui ont fait du pays leur priorité, souvent dans le cadre de stratégies « Chine +1 » (Corée, Japon, Etats-Unis, etc.), logique qui concerne encore assez peu les entreprises tricolores. Les contributions de la France à l'économie du Vietnam doivent cependant être analysées au-delà des chiffres et certains projets menés dans le pays ont pu revêtir un caractère stratégique : EDF a ainsi mené le premier BoT du pays ; la France a doté le Vietnam de son premier satellite d'observation, etc.

¹ Vietnamiens d'outre-mer ayant acquis la nationalité d'un autre pays (française par exemple) et revenus investir au Vietnam dans le cadre des facilités qui leur sont accordées

Principales entreprises françaises présentes au Vietnam

(par secteur d'activité)

Transports	Airbus et Safran sont bien implantés au Vietnam. ADP Ingénierie suit les projets de construction et d'agrandissement des infrastructures aéroportuaires qui intéressent l'ensemble de la filière (Bouygues, Thalès...). Air France a signé en octobre 2017 une coentreprise avec Vietnam Airlines. Les entreprises françaises sont bien positionnées sur les projets de métro de Hanoï et de HCMV (Systra, Colas Rail, Alstom, Freyssinet, Thalès, RATP Smart Systems). Dans l'automobile, Peugeot a un partenariat avec un groupe industriel local (THACO), les modèles 3008 et 5008 ont été lancés en décembre 2017 et Hutchinson (groupe Total) possède une usine à Hanoi ; et Baud Industries est présent à Binh Duong. CMA CGM est très présent (le groupe est notamment au capital de deux terminaux portuaires), de même que Bolloré Logistics et FM Logistic . Poma a plusieurs références sur des sites touristiques. Vinci concessions suit activement les projets autoroutiers. Piriou (construction navale) est présent au Vietnam.
Energie	EDF est présente dans une centrale à cycle combiné en BOT et est en négociation pour le projet de centrale à gaz de Son My 1. Dans les énergies renouvelables, GreenYellow détient une participation de 70% dans une centrale solaire de 50 MW (valeur de 45 MUSD) et a un portefeuille de 100MW de centrales solaires photovoltaïques en toiture, Bouygues Energies Services a construit la centrale solaire de Phan Rang (250 MW) pour le groupe BIM, EDF renouvelables a ouvert un bureau de représentation en 2021 à Ho Chi Minh-Ville et suit activement les projets éoliens. Schneider Electric, Legrand, Air Liquide (3 usines de production d'oxygène, hydrogène et argon) et Total sont également présents au Vietnam. Technip suit plusieurs projets majeurs, dont la construction d'une unité d'éthylène à Long Son (2 Mds USD) et les projets d'extension de raffineries (Dung Quat). Tractebel (Engie), Trace Software International et CTE Wind (fondations pour éoliennes) sont également présents.
Infrastructures	Vinci (Vinci Hydro, Freyssinet et Bachy Soletanche) et Bouygues (VSL et Colas Route et Rail) sont présents. Saint-Gobain renforce sa présence par acquisition et par construction d'usines (construction d'une usine à Haiphong - 50 MUSD). Suez suit notamment des projets de station de traitement d'eau.
Agro-alimentaire	Andros (deux usines de transformation de fruits), Bel (implantation industrielle), Evalis-Guyomarch (groupe INVIVO), France Hybrides (génétique animale), Lesaffre/Saf-Viet (implantation industrielle), Olmix/Coop-Havet (alimentation et santé animales), Pernod-Ricard (leader de l'importation des vins et spiritueux), Techna (alimentation animale).
Pharma et cosmétique	Sanofi Aventis (production et R&D), les Laboratoires Pierre Fabre (médicaments et dermo-cosmétique), Servier (cardiologie, diabète, respiratoire), BioMérieux (DIV et microbiologie), Urgo (production de pansements), Aguettant (injectables) ont une activité historique importante dans le pays. L'Oréal ne dispose pas d'implantation industrielle mais emploie 250 personnes au Vietnam.
Luxe	Dior, Hermès, Sisley, etc.
Hôtellerie	Le groupe Accor , implanté depuis 1988, est un des plus grands du secteur au Vietnam avec une quarantaine d'établissements et plus de 3 000 employés.
Secteur bancaire	BNP Paribas , dispose d'une succursale à HCMV depuis 1989, et d'une succursale à Hanoï depuis 2015. BPCE , établie depuis 1989 à HCMV, finance des PME vietnamiennes et françaises. Société générale a implanté un bureau de représentation à Hanoï pour développer ses activités de financement de projets et de financement export.
Contrôle qualité	Apave et Bureau Veritas ont acquis de solides positions.
NTIC	Canal+ est présente à travers K+, une coentreprise avec la télévision publique vietnamienne. Gameloft (jeux vidéo) développe sa présence dans les trois plus grandes villes du Vietnam (Ho Chi Minh, Hanoi et Danang, de même qu' Ubisoft à Danang.

	CapGemini emploie plus de 200 personnes dans la sous-traitance informatique. Synergie CAD produit des panneaux de circuits imprimés dans la région de Hanoi ; ST Microelectronics possède un bureau de vente. La communauté French Tech Vietnam », créée en juillet 2014 et relancée en 2023, regroupe plus de 50 PME et EFE du secteur.
Conseil/Etudes	Atixis, AREP, Artelia, Berim, Elithis, Mazars, Systra sont présents.
Autres	Eukaria SA détient une participation dans l'Hôpital français de Hanoï. Publicis dispose d'une implantation à Hô Chi Minh-Ville. La Poste possède une co-entreprise (Media Post) avec Vietnam Post, spécialisée dans le marketing direct. SEB a racheté une société vietnamienne de production d'électroménager (Asia Vina, sa marque de ventilateurs, figure parmi les leaders du secteur). Enfin, Sodexo est également présent.

Exemples d'EFE au Vietnam

Agricole et agro-alimentaire	<ul style="list-style-type: none"> - les Vergers du Mékong : production agricole et agroalimentaire - Maison Marou : production et distribution de détail de produits à base de chocolat - Saint Honoré : fabrication et distribution de produits alimentaires - Pain doré/Banh vang : boulangerie industrielle - New Viet Dairy : importation et distribution de produits agricoles et agroalimentaires (principalement produits laitiers, viande et produits d'épicerie) ; réseau de distribution au détail « Le Square Epicier Fin » et e-commerce : Newvietshop.com) ; 600 employés ; chiffre d'affaires de 220 à 230 MUSD ; disposent d'un bureau de représentation à Paris - les Celliers d'Asie/Red Apron : 310 employés ; distribution de vins et spiritueux dans 8 magasins au Vietnam - Can Do/Bellany : fabrication de glaces avec 8 succursales au Vietnam - Vinifera : importation et distribution de vin ; 3 magasins au Vietnam - Répertoire culinaire : importation-distribution de produits alimentaires - O'Douceurs : café-pâtisserie installé à Hanoï - Aroha : sourcing de matières premières végétales - Biophap : agriculture biologique
Diversifiées	<ul style="list-style-type: none"> - Apple Tree : agence de tourisme et d'hôtellerie (Exo Travel : 850 employés) ; propriétaire d'Annam Group : 1400 employés ; présence au Cambodge et en Birmanie ; l'un des principaux importateurs et distributeurs exclusifs de produits alimentaires, vins, boissons et cosmétiques haut de gamme de la région ; détient une participation dans Archetype : 1100 employés - Rostaing Vietnam : 5 usines (tannerie et maroquinerie) ; restaurant-pâtisserie à Hô Chi Minh-Ville
Services	<ul style="list-style-type: none"> - Aden : société de services intégrés de gestion créée il y a une vingtaine d'années au Vietnam, mais qui a déplacé son siège social en Chine ; elle emploie aujourd'hui 26 000 personnes dans 25 pays - Archetype : architecte-ingénieur et pilote de travaux ; présents aujourd'hui dans 22 pays avec 120 employés au Vietnam et 800 dans le monde - Source of Asia : conseils aux entreprises, approvisionnement, services aux entreprises - Open Asia : distribution de détail de marques haut de gamme, arts de vivre, banque d'affaires, agent d'entreprises, conseil - Franco Pacific Vietnam : négoce et ingénierie de machines et équipements technologiques - Paris Laundry : nettoyage à sec - Audier & Partners : cabinet d'avocats et de conseils - CEL consulting : conseil en logistique et chaîne d'approvisionnement - Creativ International : solutions visuelles dans l'évènementiel - DE-SO : cabinet d'architectes - T3 architects - IAS-8 : société de conseil et d'intelligence économique - Lys Events : évènementiel
Industrie	<ul style="list-style-type: none"> - Roof International : fabrication de casques - Famille Darrieux (?) : production de meubles - SCAVI : fabrication d'articles de lingerie, pour la baignade et le sport - Saigon Mobilier Internatinal : production de meubles - Stolz Miras : chaudronnerie et la fabrication d'équipements industriels simples en acier et inox

Entreprises membres du « Club Eric Planchon » ou « Club de Binh Duong »

Les entreprises françaises présentes dans le parc industriel de Binh Duong se sont regroupées de manière informelle pour partager de l'information et des bonnes pratiques, au sein du « Club de Binh Duong ». A la suite de l'élargissement de la zone d'implantation des entreprises membres au-delà de Binh Duong, ce club a été rebaptisé « Le Club », puis dernièrement « Le Club Eric Planchon », depuis le décès de ce dernier et en son souvenir. Eric Planchon avait lancé sa propre affaire de fabrication et de distribution de produits pour la santé animale au Vietnam et était à l'origine de la création du « Club de Binh Duong ».

Il est constitué de 25 entreprises, représentant plus de 4500 employés et un chiffre d'affaires cumulé de plus de 150 M USD, dont la moitié au moins à l'exportation :

- EuromiX Vietnam
- Can Do Ltd
- Surl Inuit Industries
- New Viet Dairy
- Banh Vang
- SOPEX LTD VIETNAM
- ST HONORE
- DI Limited
- Tournaire Asia Pacific
- Gritti Vietnam Co., Ltd.
- Tiger Team Industry
- LES VERGERS DU MEKONG
- DENIS G.M. CO., LTD.
- Stolz-Miras (Vietnam) Ltd
- BEL VIETNAM
- Reltex
- Green Metal Asia
- IML CONTAINERS VIETNAM
- Marou Chocolate
- Blacksmith and Design
- Cty GOMO
- S.M.I
- GROUPE CHANTELLE
- NIXXIN LTD