

BRÈVES SECTORIELLES

Royaume-Uni

Une publication du SER de Londres
Semaines du 30 mars et du 6 avril 2026

Fait marquant

Réponse à la crise énergétique : le gouvernement temporise

Alors que le *price cap* sur la facture énergétique annuelle des ménages devrait augmenter de plus de 300£ à compter du 1^{er} juillet 2026 selon [Cornwall Insight](#), le gouvernement n'a pour l'heure pas annoncé de mesures générales de soutien au pouvoir d'achat. La réponse des pouvoirs publics se limite à (i) la mobilisation d'une [enveloppe de 53 M£](#) pour les ménages dépendants du fioul (non couverts par le *price cap*), (ii) un [suivi renforcé](#) des prix par la *Competition Market Authority*, pour lutter contre les « profiteurs de guerre » et (iii) [plusieurs mesures visant à accélérer la décarbonation du mix électrique](#) dont les effets ne se matérialiseront qu'à moyen-terme comme la facilitation de l'installation de panneaux solaires chez les particuliers ou l'ouverture anticipée du prochain appel d'offres pour les énergies renouvelables.

Si la crise devait durer, la chancelière de l'Échiquier, Rachel Reeves, a indiqué se tenir prête à annoncer des mesures soutien. En tout état de cause, celles-ci seront ciblées sur « ceux qui en ont le plus besoin », respecteront la norme budgétaire et n'interviendront pas avant l'automne au plus tôt.

Energie-climat

Les énergies renouvelables ont battu leur record de production d'électricité en 2025

Selon les dernières [statistiques](#) officielles du gouvernement, les énergies renouvelables (solaire, éolien, biomasse) ont fourni 52,5% de l'électricité britannique en 2025, soit 2,5 points de plus qu'en 2024 (50%). L'éolien – terrestre et en mer - et le solaire ont battu leur record de production, avec des parts respectives dans le bouquet électrique de 30% et de 37%. En intégrant la part du nucléaire (12%), les énergies bas-carbone ont fourni 64,8% de l'électricité du pays, soit le même niveau que l'an dernier du fait d'une baisse de la production nucléaire et des importations compensée par une hausse de la production des centrales à gaz (31,5% du bouquet). Au total, la consommation est restée stable par rapport à l'an dernier (320 TWh, +0,2%).

Environnement

Le DEFRA débloque 90M£ pour la protection des espèces menacées d'extinction

Le DEFRA a annoncé la mobilisation de [90 M£](#) pour la protection des espèces menacées d'extinction en Angleterre, dont certaines espèces d'oiseau, de papillon et de castors. 60 M£ seront alloués au programme de Natural England « Species Recovery » pour financer des projets locaux au cours des 3 prochaines années, soit le double alloué pour la période précédente, tandis que les 30 M£ restant serviront à améliorer des habitats dans le domaine forestier de l'Etat.

Le gouvernement standardise les consignes de tri des déchets

Alors que le précédent Premier Ministre Rishi Sunak agitait la peur d'une collecte des déchets pouvant mobiliser jusqu'à 7 poubelles différentes, le gouvernement a présenté des [directives](#) visant à simplifier et standardiser les consignes de tri édictées par les autorités locales. Par défaut, les autorités locales devront collecter 4 types de flux : (i) les déchets alimentaires et organiques, (ii) le papier et le carton, (iii) les autres matières recyclables tels que le verre ou l'aluminium, (iv) les ordures ménagères non-recyclables vouées à être

enfouies ou incinérées. Certaines autorités locales pourront n'avoir que 3 poubelles, le papier pouvant être collectés avec le reste des matériaux recyclables.

Industrie

Les constructeurs automobiles chinois doublent leur part de marché par rapport au premier trimestre 2025

Les constructeurs automobiles chinois ont fortement accru leur présence au Royaume-Uni en mars, avec une part de marché de 15% des immatriculations neuves (380 000 véhicules en mars), contre 7,4% un an plus tôt. Les groupes Chery et BYD ont particulièrement contribué à cette dynamique, représentant ensemble 10% des ventes mensuelles, contre 3% sur la même période de 2025. Si l'on inclut des marques comme Volvo et Lotus, désormais détenues par des groupes chinois, la part totale des marques chinoises dans le marché britannique atteint environ 20%.

Cette croissance s'explique aussi par un regain d'intérêt pour les véhicules électriques après la hausse des prix des carburants liée à la guerre en Iran. Les ventes d'EV ont augmenté de 25% en mars pour atteindre un record de 86 000 unités, mais leur part de marché n'a été que de 22,6%, encore loin de l'objectif gouvernemental de 33% pour 2026 fixé dans le Zero Emission Vehicle Mandate. Le Royaume-Uni vise l'arrêt des ventes de voitures essence et diesel en 2030, avec une montée en puissance progressive des obligations imposées aux constructeurs, de 33% de ventes zéro émission cette année à 80% en 2030.

Le gouvernement promet 380M£ à un projet de gigafactory du groupe Tata dans le Somerset

Le secrétaire d'Etat aux entreprises Peter Kyle a annoncé le 9 avril un soutien à hauteur de 380 M£ dans un projet de gigafactory de batteries à Bridgwater, dans le Somerset, développé par Agratas, filiale du groupe Tata (propriétaire de Jaguar Land Rover). Ce financement, issu du DRIVE35 Automotive Transformation Fund (ATF) géré par l'Advanced Propulsion Centre UK (APC), vise à créer

une capacité de production significative de batteries pour véhicules zéro émission.

Le projet s'inscrit dans l'*Industrial Strategy* et la stratégie nationale de décarbonation du transport routier et de neutralité carbone d'ici 2050, avec un besoin estimé à 75 GWh de capacité de batteries au Royaume-Uni d'ici 2035 pour atteindre les objectifs. L'usine devrait permettre de créer à terme plus de 4 200 emplois directs.

Blackstone et Tincum rachètent l'équipementier aéronautique britannique Senior

Blackstone et Tincum ont conclu un accord pour acquérir Senior, fournisseur britannique de pièces aéronautiques, dans une opération valorisée à 1,4 Md£. Senior, coté au FTSE 250, fabrique notamment des conduits et des vannes utilisés pour la gestion du carburant dans les secteurs de l'aéronautique, de la défense et de l'énergie. Ses principaux clients incluent Airbus, Boeing et Lockheed Martin.

Cette acquisition s'inscrit dans une vague plus large de rachats de groupes industriels britanniques par des investisseurs américains (rachat de Meggitt par Parker Hannifin et de Cobham and Ultra Electronics par Advent), et alors que l'intérêt pour les actifs de défense s'accroît, porté par la hausse des budgets militaires en Europe et aux États-Unis.

Transport

Le groupe américain Corpay investit dans la recharge des poids lourds électriques au Royaume-Uni

Le groupe américain Corpay spécialisé dans les paiements s'est associé à l'opérateur de réseaux de recharge Voltempo pour accélérer l'électrification des poids lourds au Royaume-Uni. Ce partenariat vise à mieux relier les infrastructures de recharge, les systèmes de paiements de flotte et l'approvisionnement en électricité afin de rendre le passage du diesel à l'électrique plus rentable pour les opérateurs. Les deux sociétés estiment pouvoir réduire d'environ 20% le coût total de possession d'un poids lourd électrique par rapport aux camions diesel, notamment grâce à l'achat en gros d'électricité.

Le marché britannique des véhicules lourds reste à ce stade très peu électrifié : la part des camions électriques n'était que de 1,4% en 2025. Le coût d'achat d'un camion électrique est estimé par la Road Haulage Association à au moins 2,5 fois celui d'un modèle diesel, ce qui freine les investissements. Le gouvernement a récemment annoncé 1 Md£ d'aides jusqu'en 2030 pour financer l'achat de poids lourds et la construction de dépôts de recharge, afin d'accompagner les objectifs de décarbonation fixés à 2035 pour les véhicules de moins de 26 tonnes et à 2040 pour les plus lourds. Voltempo, déjà partenaire d'un projet soutenu par l'État, a installé 35 hubs de recharge au Royaume-Uni et vise un maillage des grands axes d'ici 2035.

British Airways avertit d'une reprise seulement partielle des vols vers le Moyen-Orient à l'été

British Airways va réduire nettement ses vols vers le Moyen-Orient à partir de la reprise de ses services en juillet, et jusqu'au moins le 24 octobre. La compagnie ne rétablira pas ses liaisons vers le Golfe avant juillet, puis opérera un programme fortement allégé sur Dubai, Doha et Tel-Aviv et supprimera Jeddah. La décision s'explique par une demande jugée plus faible pour les voyages vers le Golfe, alors que de nombreux passagers privilégient désormais des liaisons directes vers l'Asie plutôt que des correspondances via les hubs du Golfe.

Les appareils libérés seront réaffectés vers l'Asie et l'Afrique : la compagnie prévoit ainsi de lancer des vols quotidiens supplémentaires vers Bengaluru, Nairobi et Mumbai à partir de début juin, ainsi que trois vols hebdomadaires supplémentaires vers Delhi.

Le régulateur de l'aviation britannique rejette le plan de dépenses et le projet de hausse des redevances aéroportuaires de Heathrow

La Civil Aviation Authority (CAA), régulateur de l'aviation britannique, a [rejeté](#) le plan de 10 Md£ de dépenses proposé par Heathrow pour la période 2027-2031, qui prévoyait une hausse de 17% des redevances d'atterrissage, passant de 28,40 £ à 33,26 £ par passager.

La CAA a proposé une augmentation très limitée à 28,80 £ par passager en moyenne, afin de maintenir des prix abordables tout en finançant des améliorations essentielles comme la résilience électrique. Le régulateur a en conséquence réduit le niveau de dépenses autorisé à 5,8 Md£, et a notamment rejeté l'investissement pour la modernisation du Terminal 5 (tout en traitant de façon séparée les projets liés à une troisième piste).

Heathrow, premier aéroport européen en nombre de passagers, avait justifié sa demande par la nécessité d'accueillir 10 millions de passagers supplémentaires par an d'ici 2031. Les compagnies aériennes, dont IAG (propriétaire de British Airways) et Virgin Atlantic, avaient vivement critiqué ce plan, arguant qu'il renchérirait le prix des billets.

Le directeur général de Heathrow a exprimé des réserves sur les contraintes imposées par la CAA, qui pourraient entraîner des compromis sur la qualité de service. Ces propositions initiales font l'objet d'une consultation publique, avec une décision finale attendue en avril 2027.

Tensions émergentes sur l'approvisionnement en carburant d'aviation au Royaume-Uni

Suite à la diminution des approvisionnements en carburant d'aviation en provenance du Golfe, et notamment du Koweït, le Royaume-Uni est désormais le premier importateur de *jet fuel* américain (environ un quart des exportations américaines en mars).

Le PDG de Ryanair avait alerté sur la vulnérabilité spécifique du Royaume-Uni. En particulier, le [FT](#) a souligné les niveaux inférieurs de ses capacités de stockage en jet fuel (30 jours) par rapport à la France ou l'Allemagne. Le gouvernement et la fédération Airlines UK ont toutefois indiqué qu'il n'y avait pour l'instant pas de perturbation sur les chaînes d'approvisionnement, hormis un effet circonscrit aux lignes régionales desservant des territoires isolés (Cornouailles, îles anglo-normandes), contraintes de diminuer leur offre.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Londres

pierre.chabrol@dgtresor.gouv.fr, karine.maillard@dgtresor.gouv.fr

Rédaction : SER de Londres, Adam Galametz (Transports, Industrie) Jérémy Mast (Energie, Environnement, Climat), revue par Karine Maillard

Abonnez-vous : londres@dgtresor.gouv.fr